



№1

Годовой отчет
2020

15 лет доверия клиентов

ОБ ОТЧЕТЕ

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2020 г. Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2020 г. (далее – Годовой отчет, Отчет) включает в себя результаты деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних и зависимых компаний (далее – Группа). Состав Группы и доля участия в капитале ПАО «ТрансКонтейнер» приведены в консолидированной финансовой отчетности за 2020 г. Данные в Годовом отчете за 2020 г. консолидированы в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», положением Банка России от 16 ноября 2018 г. № 660-П «Об общих собраниях акционеров», положением Банка России от 30 декабря 2014 г. № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», рекомендациями Кодекса корпоративного

управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463, Порядком предоставления информации и отчетности ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» от 24 июля 2015 г., информационным письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards. Информация, представленная в Отчете, прошла внутренний аудит, рассмотрена Комитетом по аудиту и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – ПАО «ТрансКонтейнер», Общество) и его Группам на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Настоящий Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Общества и Группы, их планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в области цен, тарифов, объемов перевозок, терминальной переработки, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов относительно отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов, а также о приобретении, закрытии, консервации или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки). Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не оправдаются.

В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета. Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. В частности, среди иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Общества (или Группы), его планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты его деятельности, – изменение макроэкономических или рыночных условий, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Общества или Группы. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Предварительно утвержден Советом директоров
ПАО «ТрансКонтейнер» 28 апреля 2021 г.
Протокол № 29 от 29 апреля 2021 г.

Утвержден решением единственного акционера
ПАО «ТрансКонтейнер» от 30 апреля 2021 г.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

3

Общество сегодня	4
География деятельности	12
Обращение Председателя Совета директоров	14
Ключевые события 2020 года	16
Обращение Президента	18
Обзор рынка	20
Интегрированная бизнес-модель	34
Стратегия	36
Стратегические риски	38
Инвестиции	41



КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

73

Взаимодействие с заинтересованными сторонами	74
Закупочная деятельность	78
Развитие персонала	79
Охрана труда и безопасность	91
Охрана окружающей среды	93
Социальная деятельность	97



ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

43

Операционные результаты	44
Финансовые результаты	62



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

101

Система корпоративного управления	102
Общее собрание акционеров	106
Совет директоров	109
Комитеты Совета директоров	120
Корпоративный секретарь	125
Исполнительные органы	126
Отчет о вознаграждениях	133
Система контроля	137
Риск-менеджмент	144
Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами и инвесторами	147

ПРИЛОЖЕНИЯ 152



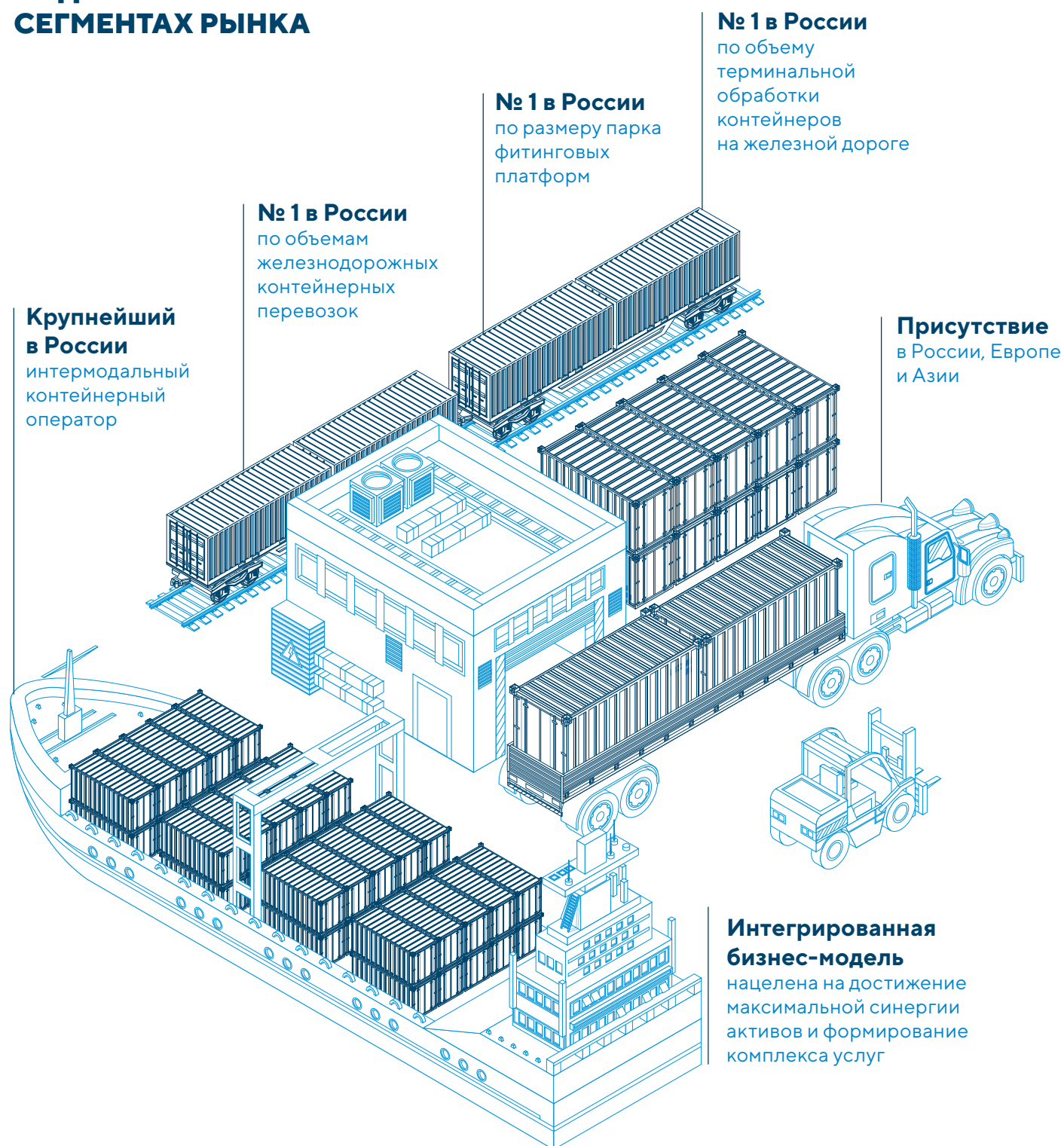
Эффект синергии

Сотрудничество со стивидорными и экспедиторскими активами Группы компаний «Дело» расширяет наши логистические возможности на суше и на море



ОБЩЕСТВО СЕГОДНЯ

ЛИДЕРСТВО В КЛЮЧЕВЫХ СЕГМЕНТАХ РЫНКА



ПОЛНЫЙ СПЕКТР УСЛУГ КОНТЕЙНЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ ДЛЯ КЛИЕНТОВ

Организация мультимодальной доставки контейнерных грузов под ключ от склада отправителя до склада получателя, в сжатые сроки, на основе собственных активов Общества и компаний Группы «Дело», а также привлеченных сервисов соисполнителей

Терминальная обработка грузов, услуги складов временного хранения, услуги последней мили, включая доставку контейнеров автотранспортом и таможенную очистку

Организация железнодорожных перевозок грузов с предоставлением вагона и контейнера Общества под погрузку с терминальной обработкой грузов и контейнеров на станциях отправления и назначения

Логистический консалтинг, трекинг контейнерных грузов, содействие в прохождении трансграничного документооборота, страховании, таможенном оформлении, другие услуги добавленной стоимости

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ДИНАМИКЕ

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка (млн руб.)

103 497,0 млн руб.



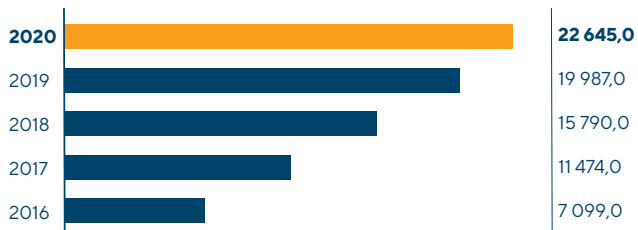
Скорректированная выручка (млн руб.)

40 776,0 млн руб.



EBITDA (млн руб.)

22 645,0 млн руб.



Чистая прибыль (млн руб.)

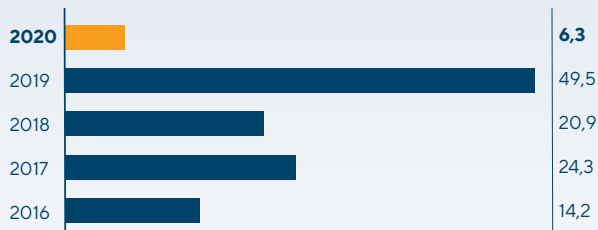
12 659,0 млн руб.



ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

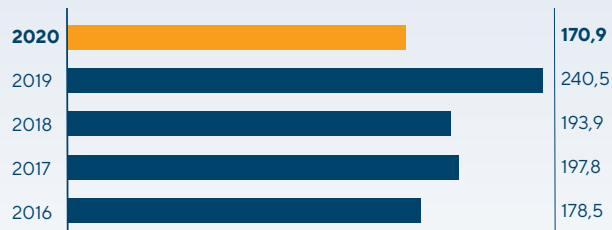
Расходы на обучение
и развитие персонала (млн руб.)

6,3 млн руб.



Расходы на социальные программы
по Коллективному договору (млн руб.)

170,9 млн руб.

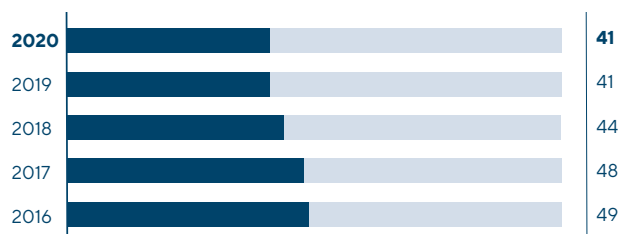


ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Объемы внутренних и международных перевозок под контролем Общества (тыс. ДФЭ)

2 405 тыс. ДФЭ

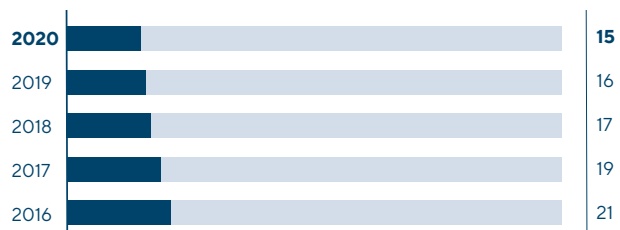
Доля рынка по объему перевозок под контролем Общества (%)

41 %

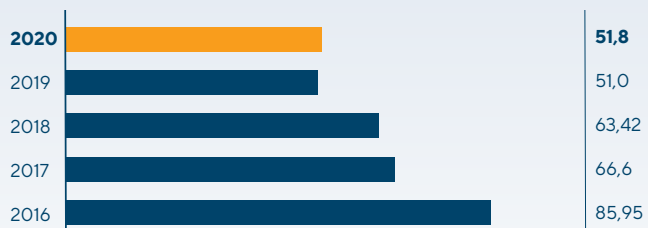
Объемы переработки контейнерных терминалов (с дочерними обществами) (тыс. ДФЭ)

1 574 тыс. ДФЭ

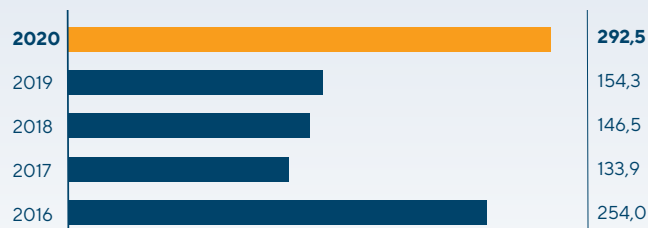
Доля по терминальной переработке (%)

15 %

Затраты на охрану труда и окружающей среды (млн руб.)

51,8 млн руб.

Средства, выделенные на благотворительность (млн руб.)

292,5 млн руб.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

- Предоставление подвижного состава для перевозки клиентских грузов в собственных контейнерах Общества
- Предоставление подвижного состава для перевозки контейнеров клиентов
- Предоставление в аренду вагонов и контейнеров
- Оказание услуг по перевозке грузов в специализированных контейнерах

КОМПЛЕКСНЫЕ ЭКСПЕДИТОРСКИЕ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

- Экспедирование груза, в том числе подготовка транспортных документов, таможенная очистка и т. д.
- Отслеживание контейнерных грузов, планирование и оптимизация графика поставок
- Организация мультимодальных контейнерных поставок «от двери до двери» по «единому тарифу»

2 405 тыс. ДФЭ
перевезено контейнеров
подвижным составом
под управлением Общества

33,9 млрд руб.
размер скорректированной
выручки от комплексных
транспортно-экспедиторских услуг

34 194
фитинговые платформы

87 810
ISO-контейнеров



90
офисов продаж
в России

14
филиалов по всей
сети РЖД

>20
стран присутствия

3
совместных
предприятия

4
представительства
за рубежом

7
дочерних обществ



ТЕРМИНАЛЬНЫЕ И АГЕНТСКИЕ УСЛУГИ, УСЛУГИ СКЛАДОВ ВРЕМЕННОГО ХРАНЕНИЯ (СВХ)

- Погрузка, разгрузка, хранение контейнеров (в рамках агентского соглашения с ОАО «РЖД»)
- Дополнительные терминальные услуги (загрузка/выгрузка груза в/из контейнера, подготовка контейнера под погрузку и т. д.)
- Услуги СВХ

КОНТЕЙНЕРНЫЕ АВТОПЕРЕВОЗКИ

- Транспортировка контейнеров между железнодорожным терминалом и складом клиента
- Перевозка под таможенным контролем и доставка контейнеров от таможенного поста до склада клиента

1 574

тыс. ДФЭ

в России переработано на собственных терминалах Общества и терминалах дочерних обществ

267

тыс. ДФЭ

перевезено, в том числе собственным автотранспортом 80 тыс. ДФЭ

Собственные контейнерные терминалы Общества

на 38

железнодорожных станциях в России

202

ед. погрузочной техники в России

3

контейнерных терминала в России, находящихся под управлением дочерних обществ и совместных предприятий Общества



400

ед. автотранспорта в России:

143

тягача

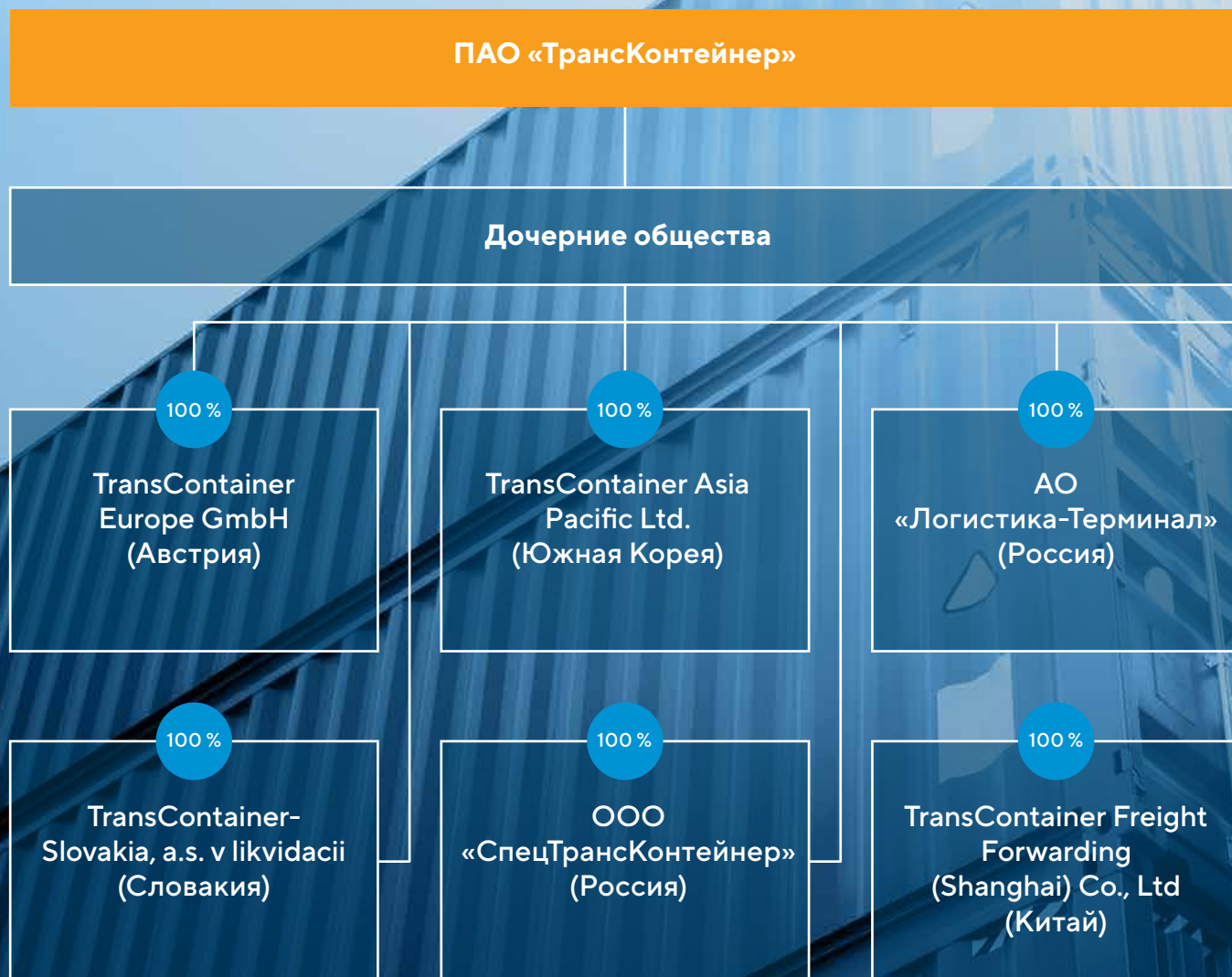
257

полуприцепов



СТРУКТУРА ГРУППЫ ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

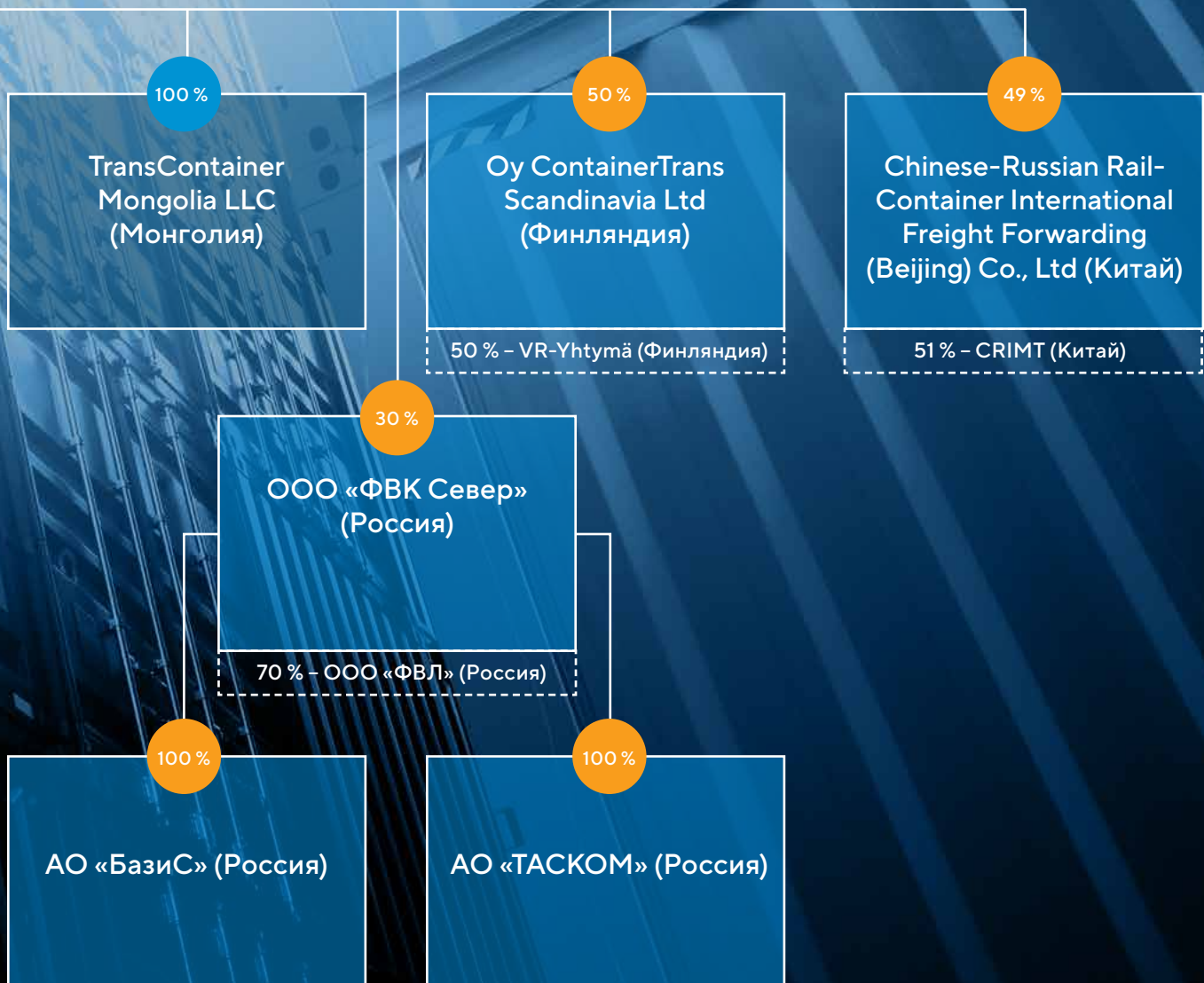
НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА



% Доля владения

□ Другие акционеры

Совместные предприятия



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОБШИРНАЯ СЕТЬ СПОСОБСТВУЕТ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА ОБЩЕСТВА

ПАО «ТрансКонтейнер» доставляет контейнерные грузы в любой пункт назначения России, стран СНГ, Европы и Азии, перевозит грузы по более чем 300 тыс. маршрутов в России и за ее пределами.



ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Присутствие в регионах, где берут начало контейнерные потоки в направлении Российской Федерации и СНГ

Контроль точек входа на сеть широкой железнодорожной колеи (1520)

Комбинирование встречных потоков для оптимизации порожних пробегов



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые коллеги!

Чуть больше года прошло с того дня, когда Группа компаний «Дело» неожиданно для многих приобрела 50 % акций крупнейшего контейнерного оператора ПАО «ТрансКонтейнер». В течение 2020 г. Группа стала его единственным владельцем, консолидировав 100 % акций. Сегодня я хочу подвести итоги первого полного года работы ПАО «ТрансКонтейнер» в составе Группы. Это действительно знаковый период, который позволил нам оценить рациональность и продуманность решений, связанных с этим крупнейшим активом.

Я всегда подчеркивал, что приобретение ПАО «ТрансКонтейнер» не являлось самоцелью, хотя к этому мы шли долгие годы. И сегодня можно констатировать: ожидания и интуиция не подвели нас, оно отлично вписалось и в бизнес-модель Группы, и в стратегию ее дальнейшего развития.

Приобретение Группой компаний «Дело» 100 % ПАО «ТрансКонтейнер» не только формально усилило Группу – оно подняло ее на совершенно иную качественную ступень, дав возможность претендовать в своей отрасли на роль лидера как минимум федерального уровня.

И в прежнем составе органическое сочетание активов внутри Группы давало высокое ожидание синергетического эффекта. Появление в наших рядах ПАО «ТрансКонтейнер» кратно увеличило этот потенциал. Очевидно, подобный эффект не проявился автоматически, сам по себе. Для его достижения требовалась кропотливая работа, создание новых и изменение старых организационных связей.

Если посмотреть на цифры операционных результатов нашего контейнерного оператора за 2020 г., можно с осторожным оптимизмом свидетельствовать, что эта задача была решена успешно.

ПАО «ТрансКонтейнер» показало устойчивый рост практически по всем основным направлениям операционной деятельности. Достигнут абсолютный рекорд по объему доходных перевозок: по сравнению с 2019 г. он вырос более чем на 16 % и составил почти 2 млн ДФЭ.

Впервые с 2016 г. переломлена тенденция к снижению присутствия ПАО «ТрансКонтейнер» на этом рынке: доля таких перевозок в 2020 г. выросла до 36,4 %, а в последние месяцы прошедшего года она достигала почти 40 %. При этом присутствие нашего оператора на рынке экспортных перевозок выросло с 40 до почти 44 %, на рынке импортных перевозок – с 37,6 до практически 41 %.

По сравнению с 2019 годом ПАО «ТрансКонтейнер» показало рост грузевых перевозок всех видов: значительный по грузевому транзиту – практически в половину; по грузевому экспорту – на 17,5 %; по внутренним перевозкам – на 9,2 % (при общем росте внутренних перевозок на 10,9 %); по грузевому импорту – на 8,9 %.

Мне очень приятно видеть, как на практике воплощаются те идеи и замыслы, которые наша команда начала реализовывать сразу после приобретения ПАО «ТрансКонтейнер». Причем стоит особо отметить условия, в которых это происходило: пандемия, серьезные санитарные ограничения, практически коллапс мировой экономики.

Но операционные рекорды есть, и они свидетельствуют об одном: несмотря на все объективные и субъективные сложности, нам удалось успешно интегрировать столь большой актив в систему холдингов Группы, сохранить все лучшие имевшиеся рабочие практики и удачно внедрить новые.

Это, кроме того, прямой результат избранной стратегии деятельности Группы, направленной на интеграцию бизнеса активов друг с другом и достижение синергетического эффекта от работы стивидорных, железнодорожных и экспедиторских активов в ее периметре.

Но чего бы стоили все самые правильные и нужные слова, написанные на бумаге, без их практического воплощения трудом слаженной и высокопрофессиональной команды единомышленников, какой является коллектив ПАО «ТрансКонтейнер», за что ему отдельное большое спасибо!

Констатирую, что обозначенные мною на 2020 г. задачи успешно решаются.

При этом не стоит забывать, что мы трудимся в условиях жесткой конкуренции, подчас не имеющей ничего общего с честной рыночной борьбой, и она будет нарастать ежемесячно. Поэтому повторяюсь: чтобы выжить, нам нужно стать лучшими во всем. Группа имеет для этого уникальные возможности.

Подытоживая изложенное, отмечу: основными направлениями работы на следующий год для ПАО «ТрансКонтейнер» остаются увеличение доли рынка Общества в сегменте доходных перевозок, реализация масштабной инвестиционной программы, дальнейшее развитие эффекта синергии с другими активами Группы, фокусировка на клиентоориентированности и расширение работы по внедрению цифровой платформы.

Уверен, опытный коллектив ПАО «ТрансКонтейнер» полностью готов к дальнейшему движению вперед.

Еще раз благодарю вас всех, уважаемые коллеги, здоровья вам и близким, успехов и всего самого доброго!

С. Н. Шишкарёв,

Председатель Совета директоров
ПАО «ТрансКонтейнер»

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА

НОВЫЙ СТАТУС

В 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» стало полностью частной компанией, на 100 % принадлежащей Группе компаний «Дело».

Август. ООО «Дело-Центр», дочерняя компания Группы компаний «Дело», завершило консолидацию 100 % акций ПАО «ТрансКонтейнер», выкупив 0,4 % акций, оставшихся в собственности миноритарных акционеров.

Сентябрь. 29 сентября прекращен допуск к торгам на основном рынке Лондонской биржи глобальных депозитарных расписок, представляющих обыкновенные акции ПАО «ТрансКонтейнер».

НОВАЯ КОМАНДА

В марте ПАО «ТрансКонтейнер» возглавил Александр Исуринс. В течение года состав Правления Общества обновился почти полностью.

К команде присоединились:

- Сергей Долгов, вице-президент по внутреннему контролю и сопровождению бизнеса;
- Борис Кипкеев, вице-президент по внешним связям;
- Сергей Мухин, вице-президент по коммерческой деятельности;
- Вячеслав Тер-Хачатуров, вице-президент по безопасности;
- Павел Скачков, вице-президент по экономике и финансам;
- Вадим Трифонов, вице-президент по персоналу.

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Цифровизация и автоматизация остаются в топе глобальных тенденций последних лет. Пандемия COVID-19 придала импульс ускорения этим процессам.

Март. С 19 марта основная часть работников центрального офиса ПАО «ТрансКонтейнер» и филиала на Московской железной дороге работает в удаленном режиме. Благодаря развитой ИТ-инфраструктуре изменение формата не сказалось на стабильности и качестве услуг, коммуникациях как внутри Общества, так и с клиентами и партнерами. Так, только за март – апрель 2020 г. количество новых уникальных пользователей сервиса онлайн-продаж iSales выросло в два раза.

Июль. ПАО «ТрансКонтейнер» и ПАО «СИБУР Холдинг» запустили пилотный проект интеграции систем управления транспортом (TMS) для организации единого сквозного процесса планирования и контроля за исполнением мультимодальных перевозок. ПАО «ТрансКонтейнер» стало первой логистической компанией, успешно налажившей информационный обмен с ПАО «СИБУР Холдинг» на всех этапах мультимодальной перевозки.

РЕКОРДЫ

Рекорд объема
контейнерных перевозок

2 405 тыс. ДФЭ

+17,3 % к 2019 г.

Абсолютный рекорд объема
доходных перевозок за год

1 946 тыс. ДФЭ

+16,2 % к 2019 г.

Минимальный коэффициент
порожного пробега контейнера
за последние пять лет

17,0 %

–0,2 п. п. к 2019 г.

Рекордный уровень
производительности труда
по перевозкам

745 ДФЭ/человеко-год

+19,9 % к 2019 г.

по скорректированной выручке

1 024

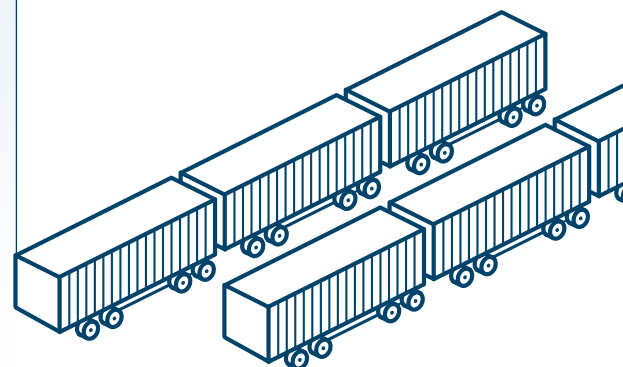
тыс. руб. / человеко-месяц

+10,1 % к 2019 г.

Исторический минимум доли
нерабочего парка в инвентарном
вагонном парке

1,8 %

2,3 % в 2019 г.



ГОД ПЕРЕМЕН

НОВЫЕ МАРШРУТЫ

С целью расширения географии сервисов ПАО «ТрансКонтейнер» в 2020 г. запустило перевозки по новым направлениям.

Январь. Доставка опасных грузов в рефрижераторных контейнерах из Республики Корея в Польшу через Дальний Восток России и Брест. Партнерами выступили корейская компания Pantos Logistics и оператор контейнерных терминалов Global Ports (30,75 % принадлежит Группе компаний «Дело»), владеющий ООО «Восточная стивидорная компания» в Находке.

Февраль. Ускоренный сервис для доставки нефтехимической продукции в танк-контейнерах из Салавата (Башкирия) в Котку (Финляндия).

Март. Перевозка экспортного мяса птицы в рефрижераторных контейнерах по закольцованному маршруту из Невинномыска в Новороссийск. Далее продукция доставляется морским транспортом в страны Персидского залива и Китай.

Апрель. Регулярный контейнерный поезд для доставки импортных товаров народного потребления из Новороссийска в Ростов-на-Дону. Организован совместно с ООО «Рускон» (входит в Группу компаний «Дело»).

Май. Регулярный сервис из Китая в Екатеринбург через Забайкальск для импорта машин и оборудования.

Июль. Регулярный контейнерный поезд из Санкт-Петербурга в Пермь и обратно.

Август. Регулярный сервис из Находки в Подмоскowie (на ст. Электроугли). Организован совместно с Global Ports (30,75 % принадлежит Группе компаний «Дело»).

Август. Контейнерный поезд для экспорта пищевой продукции из Краснодара в Гаои (Китай) через Наушки. Организован совместно с ООО «Максима Логистик».

Сентябрь. Контейнерный поезд из Санкт-Петербурга в Шеньян (Китай) через Забайкальск для экспорта пиломатериалов.

Сентябрь. Контейнерный поезд из Красноярского края в центральные провинции Китая через Забайкальск для экспорта произведенных Объединенной компанией «РУСАЛ» алюминиевых сплавов.

Сентябрь. Первая отправка растительного масла во флекситанках из Пензы в Китай через Забайкальск.

Сентябрь. Контейнерный поезд для экспорта пиломатериалов из Кемеровской области в Китай через Достык. Организован совместно с ООО «АльянсТрансТорг» и при поддержке ОАО «РЖД» и АО «KTZ Express».

Сентябрь. Контейнерный поезд для экспорта пивной продукции из Новосибирска в Китай через пограничный переход Гродеково – Суйфыньхэ.

Ноябрь. Контейнерный сервис из Тольятти в Индию через Новороссийск для экспорта зерновой продукции в лайнер-бэгах. Организован совместно с ОАО «РЖД» и ООО «Европак».

Ноябрь. Ускоренная доставка топливных гранул из Красноярского края в страны Северной Европы через Санкт-Петербург. Организована совместно с Global Ports (30,75 % принадлежит Группе «Дело»).

НОВЫЕ ГРУЗЫ

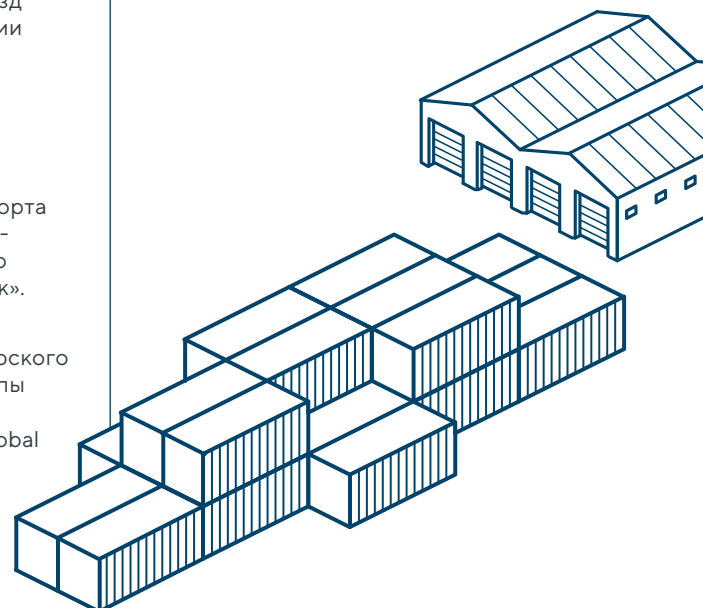
Одним из трендов 2020 г. стала контейнеризация грузов, которые ранее транспортировались с использованием других видов тары и подвижного состава (лесные грузы, уголь, масла и др.).

Февраль. Отправлен первый контейнерный поезд со свинцово-цинковым концентратом с Нойон-Тологойского месторождения Забайкальского края в Китай.

Апрель. Совместно с ООО «Рускон» (входит в Группу компаний «Дело») запущены перевозки минеральных масел во флекситанках по маршруту Сарепта – Новороссийск и далее в порты Турции.

Май. Совместно с ОАО «РЖД» и Китайской железной дорогой организована доставка металлических концентратов в Китай с использованием специализированных опентоп-контейнеров.

В январе 2021 г. начаты перевозки угля в опентоп-контейнерах из Забайкальского края в Китай через Забайкальск.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА



Уважаемые члены Совета директоров, инвесторы и партнеры!

Прежде всего я хочу поблагодарить Совет директоров за оказанное доверие и поддержку. Я возглавил Общество в марте 2020 г., осознаю возложенную на меня ответственность и приложу все силы, чтобы выполнить поставленные передо мной задачи и укрепить лидерство ПАО «ТрансКонтейнер» на рынке железнодорожных перевозок контейнеров на пространстве 1520.

Прошедший 2020 г. был первым годом, в котором Общество работало в статусе полностью частной организации, входящей в Группу компаний «Дело». Уже в I квартале на фоне введения мер борьбы с распространением коронавирусной инфекции мы, как и весь мир, столкнулись с серьезными изменениями нашей профессиональной и частной жизни. Для обеспечения безопасности работников и членов их семей административный персонал практически полностью был переведен на дистанционный режим работы, а в отношении производственного персонала мы обеспечили дополнительные меры защиты. Благодаря развитой ИТ-инфраструктуре и онлайн-сервисам изменения не оказали влияния на операционную деятельность, наше взаимодействие с клиентами и партнерами, при этом помогли обеспечить эффективную борьбу с COVID-19.

В условиях неопределенности, перебоев в цепочках поставок и сильной макроэкономической нестабильности российский контейнерный рынок продемонстрировал устойчивость и способность быстро адаптироваться к новым вызовам: объемы перевозок контейнеров по железной дороге

увеличились в 2020 г. на 16,3 %, до рекордных 5 801 тыс. ДФЭ. Основными драйверами стали международные перевозки (рост на 19,4 %), в частности транзит (рост на 37,5 %). Ключевым фактором роста транзита стало переключение на железную дорогу грузов, которые до закрытия границ и введения в действие других ограничений перевозились иными видами транспорта. Положительное влияние продолжало оказывать субсидирование правительством Китая сухопутных перевозок между Китаем и Европой. Контейнеры остаются самым быстро растущим и перспективным сегментом перевозок для ОАО «РЖД». По итогам 2020 г. коэффициент контейнеризации грузов, перевозимых по сети, вырос до 9,8 % по сравнению с 8,3 % в 2019 г.

Работая на динамично развивающемся рынке, мы росли опережающими темпами – объем перевозок ПАО «ТрансКонтейнер» увеличился на 17,3 % к уровню 2019 г., до 2 405 тыс. ДФЭ.

Это абсолютный рекорд, которым мы гордимся. Используя высокий потенциал рынка транзита и механизм субсидий, предоставленных Правительством Российской Федерации, мы начали перевозки контейнеров из Республики Кореи в Европу через Дальний Восток и впервые после выхода из российско-казахстанско-белорусского совместного предприятия АО «ОТЛК» (в 2018 г.) вернулись на рынок транзита через Казахстан. В 2020 г. мы были лидерами процессов контейнеризации – в числе первых начали транспортировку экспортного угля в опентоп-контейнерах, запустили новые сервисы перевозки масел во флекситанках.

Успехи операционной деятельности способствовали росту финансовых показателей: наша выручка впервые превысила 100 млрд руб., увеличившись на 20,1% к уровню 2019 г. Чистая прибыль выросла на 7,7%, до 12 659 млн руб., показатель EBITDA – на 13,3%, до 22 645 млн руб. Мы достигли рекордных показателей по объему доходных перевозок, операционной эффективности и производительности труда, провели оптимизацию управления вагонным парком и внедрили целый ряд новых технологий и бизнес-решений.

Все это – результат слаженной работы обновленной команды. В течение года лучшие в своих сегментах специалисты усилили коллектив, который стоял у истоков создания ПАО «ТрансКонтейнер». Я уверен, что уникальное сочетание профессиональных компетенций, глубокого знания рынка и Общества останутся основой, которая определяет нас как лидера контейнерной отрасли России и всего пространства 1520. Проведенные организационно-управленческие преобразования призваны способствовать дальнейшей трансформации Общества в эффективного рыночного игрока.

Своим приоритетом мы видим задачу быть ближе к клиенту и повышать качество услуг. Одними из первых шагов в этом направлении стали запуск в 2020 г. ежемесячного опроса для оперативного реагирования на запросы клиентов, а также ускорение развития электронных сервисов. Сегодня на сервис онлайн-продаж iSales приходится 99% поступающих от клиентов заказов, 97% объемов перевозок и 98% выручки.

Совместно с крупнейшим в России оператором контейнерных терминалов Global Ports мы начали еженедельные отправки поездов с их терминала в Находке в Польшу. Совместно с ООО «Рускон» (входит в Группу «Дело») и датским морским контейнерным перевозчиком Maersk запустили регулярный поезд в Москву из Новороссийска, с терминала НУТЭП, который принадлежит компании «ДелоПортс».

В 2020 г. мы приступили к выстраиванию интеграционных процессов с другими активами нашего акционера – Группы компаний «Дело».

В целях удовлетворения растущего спроса и ликвидации дефицита контейнеров и фитинговых платформ в 2020 г. Общество пополнило свой парк как за счет закупки нового оборудования, так и путем аренды. ПАО «ТрансКонтейнер», безусловно, остается крупнейшей компанией отрасли в России с парком 87 810 контейнеров и 32 119 вагонов.

В начале 2021 г. мы видим сохранение дефицита оборудования в ключевых локациях за рубежом, но также и постепенное возвращение к привычному ритму жизни и бизнес-деятельности. На фоне восстановления сложившихся до пандемии цепочек поставок, регулярности морских перевозок и возобновления грузового авиасообщения, ожидаемых нами к концу 2021 г., мы не видим предпосылок для таких же высоких темпов роста, которые были в 2020 г. При этом мы верим в долгосрочный потенциал рынка и считаем, что основными драйверами в течение ближайших трех-пяти лет останутся транзит, экспорт и импорт. Темп ежегодного роста российского рынка железнодорожных перевозок контейнеров будет держаться в пределах 10%. Мы также ожидаем усиление конкуренции и дальнейшую цифровизацию отрасли.

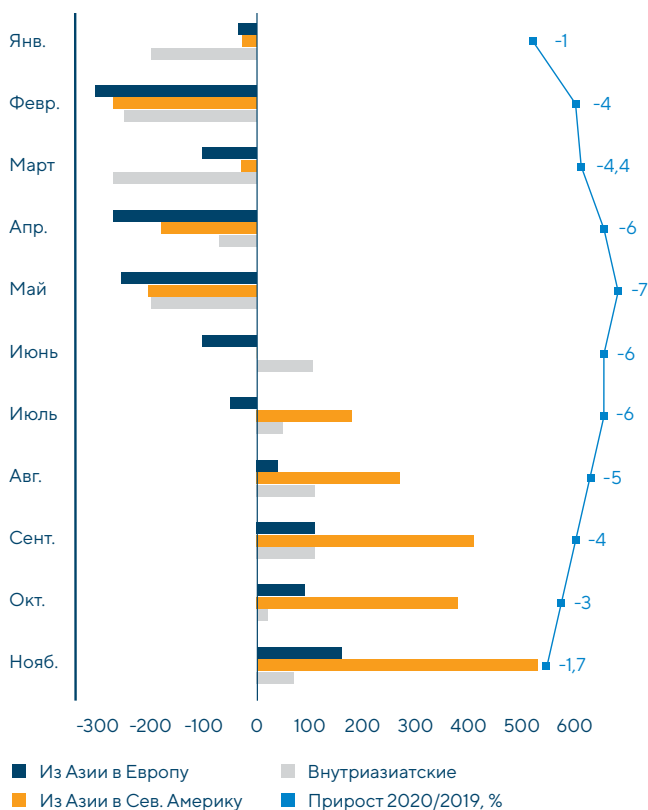
ПАО «ТрансКонтейнер», оставаясь вертикально интегрированным логистическим холдингом, продолжит функционировать в рамках существующей бизнес-модели, которая показала свою эффективность. Для максимального использования своего потенциала мы ставим себе задачи цифровой трансформации, операционного лидерства, предоставления сервиса безусловно высокого качества, сокращения расходов и поиска точек роста за счет горизонтальной интеграции с нашими партнерами в Группе «Дело». Рассчитываем, что именно эти усилия дадут нам дополнительный импульс развития на ближайшие три-пять лет, а слаженная, проактивная команда будет обеспечивать достижение всех поставленных целей в интересах нашего акционера и клиентов.

А. Исуринс,
Президент ПАО «ТрансКонтейнер»

ОБЗОР РЫНКА

МИРОВОЙ РЫНОК КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Объемы рынка контейнерных перевозок в разрезе основных географических сегментов (млн ДФЭ)

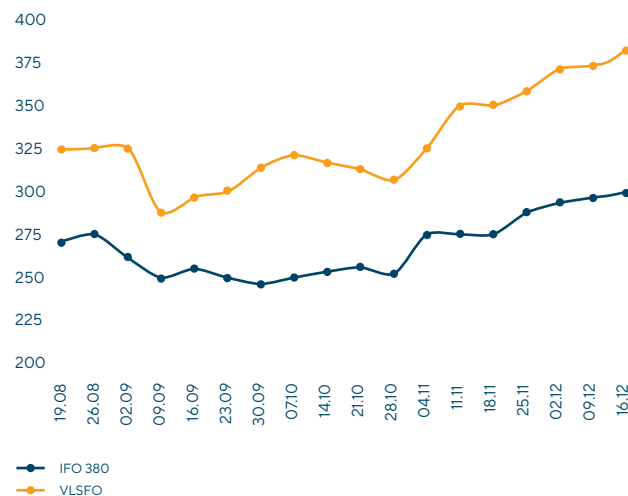


Источник: Container Trade Statistics / BIMCO

Несмотря на тревожные прогнозы в начале пандемии весной 2020 г., к концу года рынок почти полностью наверстал потери первого полугодия по объемам. По состоянию на конец ноября объемы отставали от предыдущего года всего на 1,7 %, или на 2,6 млн ДФЭ.

По предварительным оценкам BIMCO, объем мирового контейнерного рынка в целом за 2020 г. будет на 1,5 % ниже показателя 2019 г. Эффективное управление вместимостью в условиях падения спроса позволило перевозчикам свести к минимуму убытки, низкие цены на бункер также сократили их затраты.

Цены на бункер, Роттердам (долл. США / т)



Источник: Drewry

В первом полугодии преобладало серьезное сокращение объемов, заставившее перевозчиков отменить беспрецедентное количество рейсов, во второй половине года спрос резко восстановился, и темпы этого восстановления застали врасплох всех, включая крупных грузовладельцев. По оценкам Drewry, глобальный рынок контейнерной перевалки сократился в первые шесть месяцев на 6 %, а затем во втором полугодии вырос более чем на 10 % год к году.

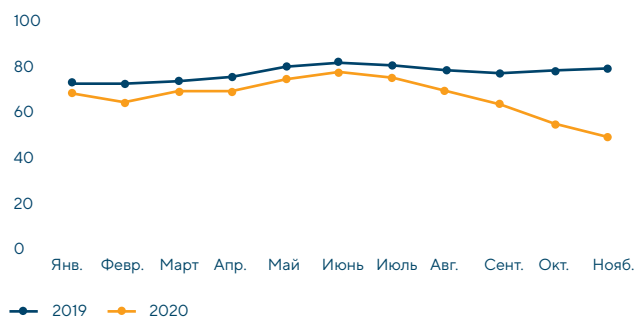
Среди причин динамичного роста объемов в III квартале Alphaliner называет эффект отложенного спроса, проблемы рынка авиаперевозок, переориентировавшие часть объемов на океанские перевозки, значительный рост спроса на средства гигиены и защиты органов дыхания и рост потребления товаров в связи с высвобождением бюджета из-за невозможности путешествий и недоступности целого ряда услуг в условиях карантинных ограничений.

КАЧЕСТВО СЕРВИСА

Показатель надежности контейнерного сервиса, то есть аккуратность исполнения перевозчиками расписания, снизился в прошлом году до рекордно низкого уровня.

Согласно последнему в 2020 г. выпуску ежемесячного мониторинга надежности контейнерного сервиса Sea-Intelligence за ноябрь, среднемировой показатель качества сервиса контейнерных линий снизился до 50,1 %. Это самое низкое значение индекса с начала выхода мониторинга в 2011 г. и на 80 % ниже, чем годом ранее. В коридоре Азия – Северная Америка менее 30 % судов прибывали в порты по расписанию.

Показатель надежности контейнерного сервиса Sea-Intelligence (%)



Источник: Sea-Intelligence

ПОРТЫ

В 2020 г. крупнейшие порты в Азии и США столкнулись с заторами. Крупнейший в мире контейнерный порт Шанхай перевалил в 2020 г. 43,5 млн ДФЭ, что на 200 тыс. ДФЭ больше, чем в 2019 г. Сообщения о заторах в портах Китая поступали регулярно с лета и участились в последнем квартале года. Остро стояла проблема дефицита розеток для рефконтейнеров из-за усиления контроля за пищевым импортом, с тем чтобы не допустить ввоза зараженных COVID-19 продуктов.

Оборот порта снижался в годовом сопоставлении с декабря 2019 г. и до июня 2020 г., с июля рост возобновился, а двузначные темпы прироста объемов в последние три месяца года позволили полностью компенсировать потери первого полугодия. В октябре и ноябре Шанхай стал первым портом в мире, перевалившим за месяц более 4 млн ДФЭ.

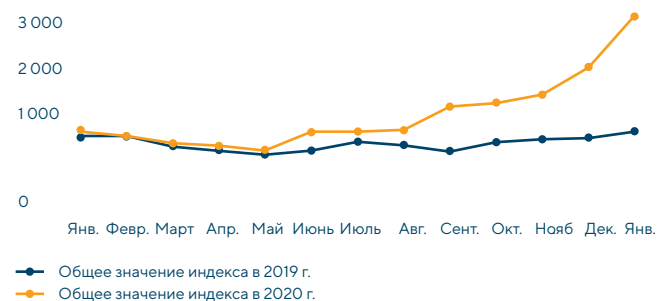
Оборот крупнейшего контейнерного портового комплекса США Лос-Анжелес / Лонг Бич за 2020 г. также превысил объемы 2019 г., несмотря на резкое падение в первом полугодии. За 11 месяцев комплекс перевалил 15,63 млн ДФЭ, что на 0,5 % больше, чем годом ранее.

Ситуация с заторами постепенно ухудшалась с сентября. В ноябре в очереди на заход в порт простаивало 12 контейнеровозов, в декабре 2020 г. – второй декаде января – уже 34. Контейнерооборот портового комплекса в ноябре превысил показатель предыдущего года на 26 % и составил 1,67 млн ДФЭ.

СТАВКИ

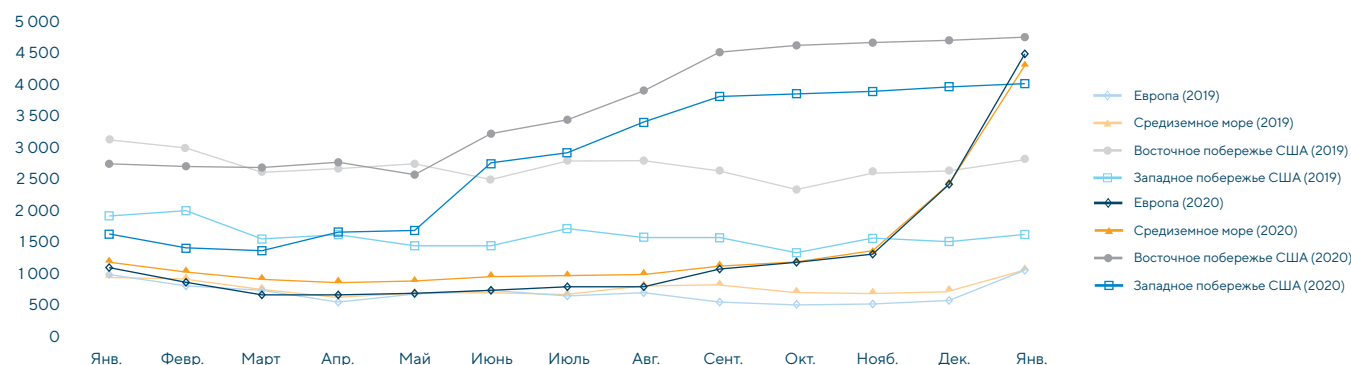
Несмотря на снижение качества сервиса, рост спроса и дефицит мощностей обусловили беспрецедентный рост ставок.

Динамика спотового индекса SCFI



Источник: Шанхайская судоходная биржа

Динамика субиндексов SCFI для основных коридоров контейнерных перевозок



Источник: Шанхайская судоходная биржа

Среднее значение спотового индекса Шанхайской биржи SCFI по состоянию на 31 декабря 2020 г. превысило 2,7 тыс. пунктов, что почти в три раза превышает уровень перед началом пандемии в феврале.

Стоимость доставки 20-футового контейнера в порты Европы превысила 4 тыс. долл. США. На фоне дефицита контейнеров ставки на европейском трейде за последние три месяца года выросли в 3,5 раза.

КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК

По оценкам Drewry, к концу 2020 г. глобальный парк морского контейнерного оборудования составлял 39,9 млн ДФЭ, что на 1,1 % меньше, чем годом ранее. С учетом того, что объем рынка портовой перевалки контейнеров за прошлый год сократился на 3,3 % к уровню 2019 г., соотношение спроса и предложения не должно было ухудшиться.

Однако, несмотря на огромный спрос, из-за острой нехватки порожних контейнеров в ноябре некоторые суда отправлялись из Азии в Европу не полностью загруженными.

Между тем столь остро необходимые порожние контейнеры оказались разбросаны по складам и депо по всей Европе, особенно в Великобритании, где из-за катастрофических заторов линии были вынуждены ограничить возврат в порты порожнего оборудования.

Бум спроса на контейнерные перевозки привел к росту инвестиций в новое контейнерное оборудование. Мировое производство контейнеров уже полностью восстановилось после сокращения на 35 % в I квартале 2020 г. и, по оценкам Drewry, составит по итогам года 2,67 млн ДФЭ, что на 5 % меньше, чем в 2019 г. При этом высокий спрос сохраняется, и производители сообщают о полностью забронированных мощностях в портфеле заказов на I квартал 2021 г. По прогнозам аналитиков, объем производства в 2021 г. вырастет на 40 % и рост продолжится в последующие годы.

Индекс контейнерооборота портов мира



Источник: Drewry

Увеличение объемов производства оборудования, безусловно, будет способствовать сокращению дефицита. Однако в первую очередь решению проблемы должна способствовать нормализация спроса на перевозки и графиков движения судов по мере того, как будет ослабевать влияние негативных факторов, связанных с пандемией.

ФЛОТ

ДАННЫЕ ПО ВМЕСТИМОСТИ ГЛОБАЛЬНОГО ФЛОТА КОНТЕЙНЕРОВОЗОВ В 2020 ГОДУ

В пик пандемии во II квартале 2020 г. падение спроса, ставок и невозможность прогнозирования дальнейшего развития ситуации заставили линии по максимуму отказаться от строительства новых судов. На этот период также пришелся пик спроса на утилизацию устаревших судов и рекордный объем простаивающего флота. Массовые отмены рейсов привели к тому, что к концу весны, по данным Alphasliner, без работы простаивало более 2,7 млн ДФЭ вместимости – около 12 % от глобального контейнерного флота. Это абсолютный рекорд по данному показателю за всю историю отрасли. К концу лета емкость простаивающего тоннажа сократилась примерно до 1 млн ДФЭ, в сентябре – до 650 тыс. ДФЭ, или всего 2,7 % работающего флота.

Простаивающий флот (тыс. ДФЭ)



Источник: Drewry

Однако уже к осени рынок утилизации контейнеровозов замедлился до минимума, одновременно линии возобновили заказы нового тоннажа.

ПРОГНОЗ НА 2021 ГОД

Аналитики осторожны в своих прогнозах. Несмотря на перемирие в торговой войне между Китаем и США и смену президента США, эксперты отмечают, что достигнутое перемирие очень хрупко, а вероятность возобновления «военных действий» весьма велика – существующие противоречия почти неразрешимы.

Пандемия коронавируса заложила основы для глубоких преобразований в судоходной индустрии и связанных с ней цепочках поставок. Чтобы справиться с вызванными пандемией сбоями, участникам рынка морских перевозок пришлось гибко пересмотреть свои бизнес- и финансовые процессы, протоколы охраны труда и здоровья работников, изменить форматы организации труда.

Новый, 2021 г. на контейнерном рынке начался в условиях значительных дисбалансов наличия у поставщиков и потребителей контейнерного оборудования, в результате чего существенно выросли ставки на морскую доставку.

Maersk прогнозирует нормализацию рынка контейнерных перевозок в 2021 г. Несмотря на проблемы, возникшие из-за глобальной пандемии, в компании ожидают, что в 2021 г. объемы контейнерных перевозок нормализуются.

Датская транспортно-логистическая компания A.P. Moeller-Maersk AS отмечает дисбаланс на глобальном рынке контейнерных перевозок на фоне дефицита контейнеров в Китае и ожидает его восстановления в 2021 г. Аналитики прогнозируют смягчение основных факторов, влияющих на фрахтовые ставки (нехватка контейнеров, зафрахтованных судов и свободных складских площадей в портах).

Согласно прогнозу ЮНКТАД, в 2021 г. рынок вырастет на 4,8 %. ЮНКТАД констатирует, что индустрия морских перевозок весьма успешно справилась с кризисом. На пике пандемии, когда резкое падение спроса усилило традиционный структурный дисбаланс рынка, участники рынка контейнерных перевозок проявили дисциплинированность, сократив вместимость и урезав расходы для обеспечения прибыльности, не пытаясь забрать долю рынка. В результате, несмотря на падение спроса, удалось обеспечить стабильность фрахтовых ставок. Однако для грузоотправителей эти стратегии означали серьезный дефицит предложения и задержки доставки.

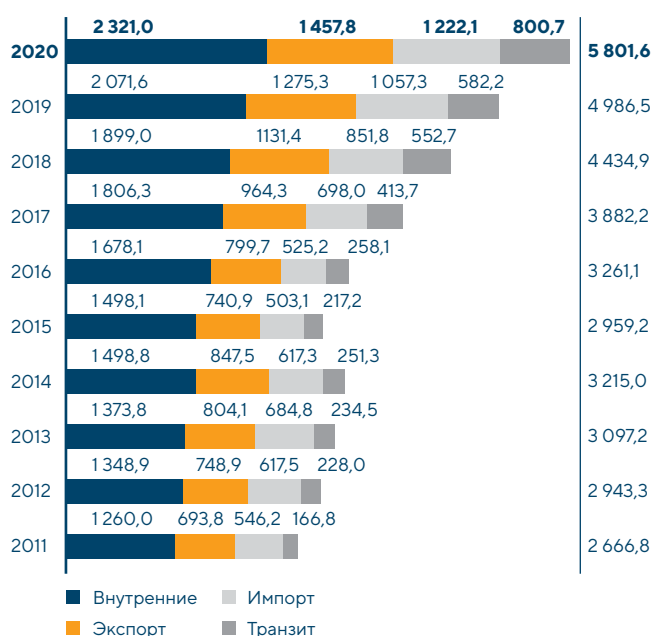
РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

ДИНАМИКА РОССИЙСКОГО РЫНКА

В 2020 г. российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок продолжил уверенный рост: если по итогам 2019 г. темпы роста составили 12,4 %, то в 2020 г. рынок вырос на 16,3 % и достиг нового исторического максимума в 5,8 млн ДФЭ. Темпы роста рынка превзошли первоначальные прогнозы отраслевых аналитиков, ожидавших большего негативного эффекта от пандемии.

По итогам 2020 г. ВВП России, согласно данным Министерства экономического развития Российской Федерации, уменьшился на 3,1 %, оборот розничной торговли на фоне действия карантинных ограничений сократился на 4,1 %, динамика промышленного производства снизилась на 2,6 % по отношению к предыдущему году.

Динамика российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщений (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

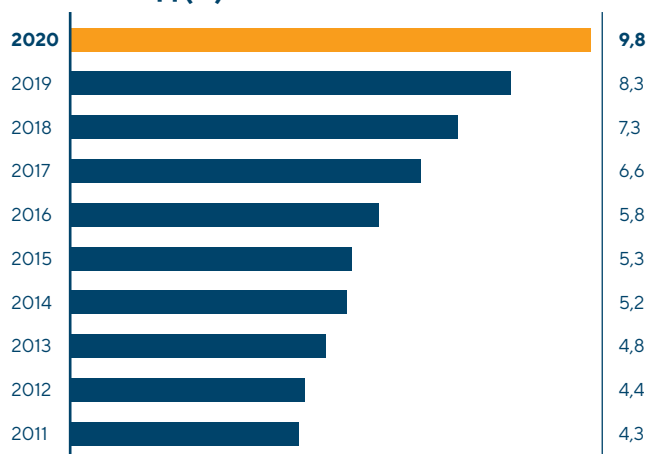
Несмотря на ухудшение экономической ситуации, а также снижение грузооборота в автомобильном и морском транспорте, в сегменте железнодорожных контейнерных перевозок за отчетный период наблюдался опережающий рост.

Данный рост определялся следующими факторами:

- переключением грузовой базы в железнодорожный контейнерный сегмент. Это стало возможно в том числе благодаря перетоку в контейнерный сегмент объемов грузов, которые ранее возились прочими видами транспорта (авиационным, автомобильным, морским), на фоне закрытия границ, ограничительных карантинных мер и отмены авиасообщения;
- ростом качества сервиса железнодорожных контейнерных перевозок за счет повышения скорости и обеспечения сроков доставки, упрощения процедур взаимодействия клиента с оператором;
- продолжающимся ростом транзита через Российскую Федерацию в коридоре Китай – Европа – Китай в рамках китайского проекта «Шелковый путь», имеющего высокий уровень контейнеризации.

По итогам 2020 г. коэффициент контейнеризации грузов, перевозимых по сети РЖД, вырос до 9,8 % по сравнению с 8,3 % в 2019 г.

Динамика коэффициента контейнеризации на сети РЖД (%)



В 2020 г. рост транзитных перевозок составил

37,5 %

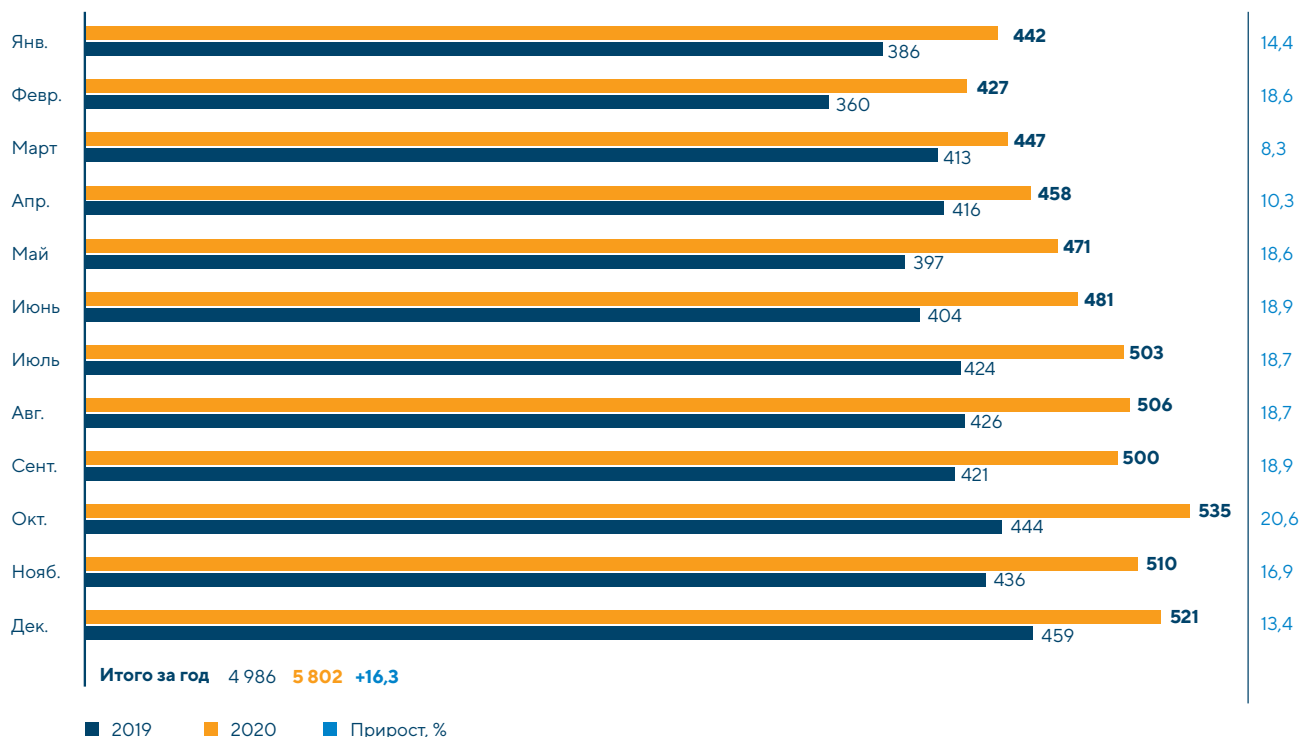
В результате доля транзитных перевозок по итогам 2020 г. составила

13,8 %

по сравнению с 11,7 % годом ранее.

Внутригодовая динамика рынка также демонстрировала стабильно высокие темпы роста рынка к 2019 г.

Помесячная динамика объемов перевозок контейнеров по сети РЖД (тыс. ДФЭ)



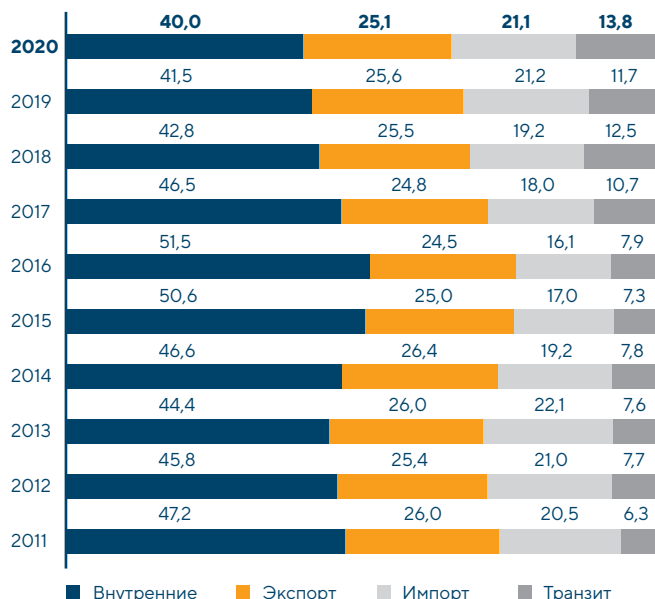
Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

По итогам 2020 г. был зафиксирован рост во всех видах железнодорожного сообщения: внутренние перевозки выросли на 12,0 % к уровню 2019 г., объем контейнерных перевозок в международном сообщении увеличился на 19,4 %. Наибольшую динамику в международном сообщении показал транзит, который вырос на 37,5 %, или на 219 тыс. ДФЭ, а также импорт, который вырос на 15,6 %, или на 165 тыс. ДФЭ, прирост экспортных перевозок составил 14,3 %, или 183 тыс. ДФЭ.

На фоне опережающего роста международных перевозок в структуре рынка в 2020 г. доля внутренних перевозок снизилась с 41,5 % в 2019 г. до 40,0 %. Вследствие роста транзита доля импорта снизилась на 0,1 % и составила 21,1 %, доля экспорта по сравнению с 2019 г. снизилась на 0,4 % и составила 25,1 %. Вклад транзитных перевозок увеличился с 11,7 до 13,8 %.

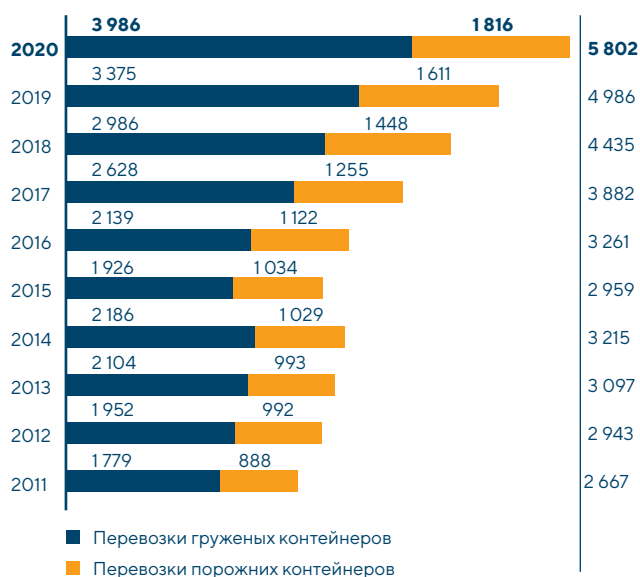
Структура российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщения (%)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Доля груженых контейнеров в структуре перевозок по сети РЖД увеличилась на 1 % и составила 68,7 %. Перевозки груженых контейнеров в отчетном периоде выросли на 18,1 %, а перевозки порожних контейнеров увеличились на 12,7 % к уровню 2019 г.

Структура перевозок по сети РЖД (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

ВНУТРЕННИЕ ПЕРЕВОЗКИ

В 2020 г. объем контейнерных перевозок во внутреннем сообщении составил 2 321 тыс. ДФЭ, что на 12,0 % выше показателей 2019 г. Динамика внутренних перевозок поддерживалась развитием импортозамещающих производств, переключением грузопотоков с других видов транспорта на перевозку по железной дороге в контейнерах, а также развитием контейнерных сервисов российских операторов и продолжающимся притоком на российский рынок контейнеров глобальных логистических операторов и морских линий.

Доля груженых контейнеров в структуре внутрироссийского железнодорожного контейнерооборота в 2020 г. составила 47,3 %, снизившись на 1,2 % к уровню 2019 г. Перевозки груженых контейнеров в отчетном периоде выросли на 9,2 %, перевозки порожних контейнеров увеличились на 14,7 % к уровню предыдущего года.

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД во внутрироссийском сообщении (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Структура внутрироссийского железнодорожного контейнерного грузооборота традиционно более диверсифицирована по сравнению с международными перевозками. В разрезе товарных групп в 2020 г. наиболее значительными были перевозки продукции химической промышленности (25,9 %) и продовольственных грузов (17,4 %). Доли изделий из металла были на уровне 15 %, строительные грузы составили 11 %, машины и оборудование были на уровне 8 %, на нефтяные грузы приходилось 6 %, на продукцию деревообработки – 4,5 %, на бумагу и целлюлозу – 4 % от внутрироссийского оборота грузевых контейнеров по железной дороге.

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД во внутрироссийском сообщении по основным товарным группам (%)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД во внутрироссийском сообщении по основным товарным группам (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Наибольшее увеличение в 2020 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали контейнерные перевозки автокомплектующих (+41,7 %), металлических изделий (+22,3 %) и продовольственных грузов (+16,4 %).

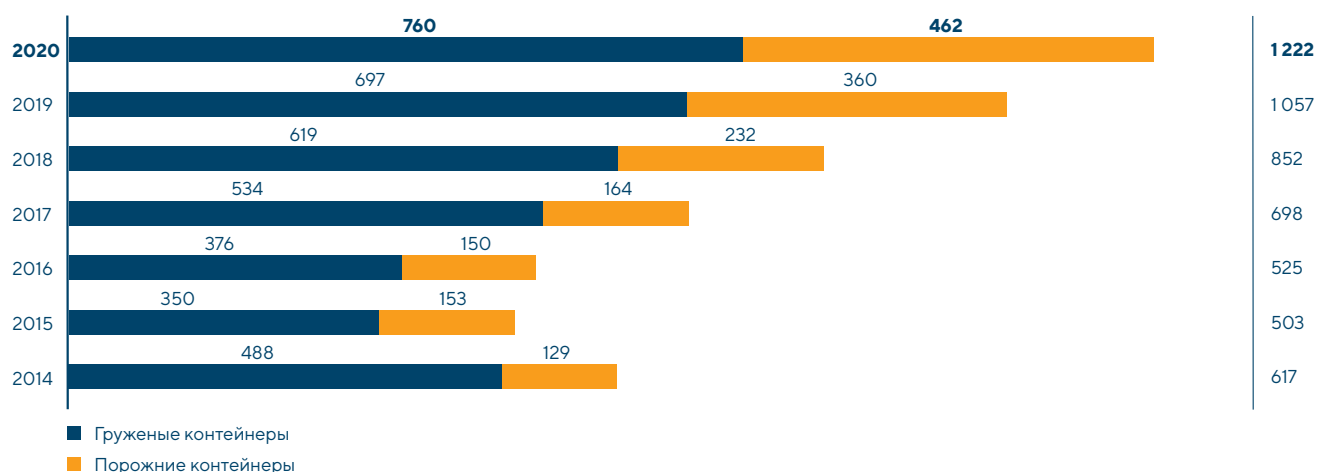
Основные контейнеропотоки во внутреннем железнодорожном сообщении были сконцентрированы в направлении Центральная Россия – Сибирь, а также в пределах европейской части России.

ИМПОРТНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

На фоне роста международной торговли, в том числе через онлайн-сервисы, в 2020 г. объем контейнерных железнодорожных перевозок в импортном сообщении вырос на 15,6 % и составил 1 222 тыс. ДФЭ.

В структуре железнодорожных перевозок контейнеров в импортном сообщении доля груженых контейнеров в 2020 г. снизилась на 3,8 % и составила 62,2 % на фоне опережающего роста порожних перевозок. Перевозки порожних контейнеров выросли на 28,5 %, до 462 тыс. ДФЭ, на фоне роста груженого экспорта. Рост груженых перевозок составил 8,9 %.

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в импортном сообщении (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

В структуре контейнерного грузооборота в импортном сообщении доминировали поставки машин и оборудования (26,9 %), химической продукции (17,7 %), автокомплектующих (16,1 %).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в импортном сообщении по основным товарным группам (%)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в импортном сообщении по основным товарным группам (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Наибольшее увеличение в 2020 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали цветные металлы (+81,1 %), машины и оборудование (+32,2 %), продукция деревообработки (+25,3 %), продовольственные грузы (+19,0 %).

Основные импортные контейнеропотоки поступали на территорию Российской Федерации из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, а также из Центральной и Восточной Европы.

ЭКСПОРТНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Объем железнодорожных контейнерных перевозок в экспортном сообщении вырос в 2020 г. на 14,3 % и составил 1 458 тыс. ДФЭ. Доля перевозок груженых контейнеров в экспортном сообщении выросла до 94,0 % по сравнению с 91,5 % годом ранее за счет опережающего роста перевозок груженых контейнеров (+17,5 %) и снижения перевозок порожних (-19,9 %). Доля порожних перевозок в экспортном сообщении снизилась на 2,6 %.

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в экспортном сообщении (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

В 2020 г. в структуре российского железнодорожного контейнерного экспорта преобладали: продукция деревообработки (38,0 %), бумага и целлюлоза (20,6 %) и продукция химической промышленности (20,6 %).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в экспортном сообщении по основным товарным группам (%)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в экспортном сообщении по основным товарным группам (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

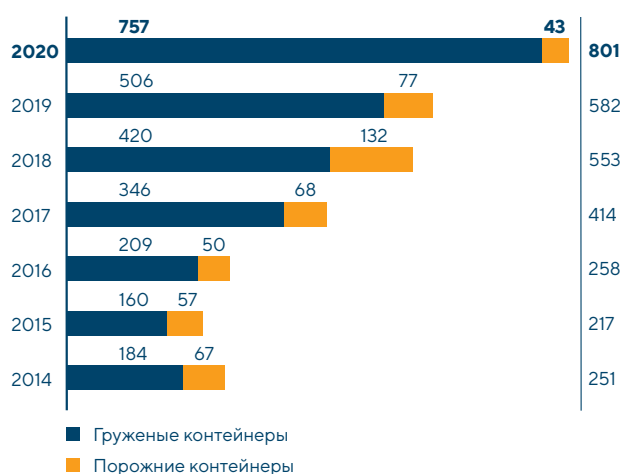
Наибольшее увеличение в 2020 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали экспортные контейнерные перевозки продовольственных грузов (+141,0 %), прочие грузы в основном в виде легкой и полиграфической промышленности (+66,9 %), машины и оборудование (+47,6 %) и химическая продукция (+39,2 %).

Основной объем контейнерного экспорта в 2020 г. по сети РЖД перевозился в направлении государств Азиатско-Тихоокеанского региона, а также стран Восточной и Западной Европы (Германия, Швейцария, Чехия, Нидерланды, Финляндия, Словакия).

ТРАНЗИТНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Транзитные железнодорожные перевозки контейнеров в 2020 г. значительно увеличили темп роста по сравнению с 2019 г. Их объем вырос на 37,5 % к уровню предыдущего года и составил 801 тыс. ДФЭ. Доля порожних контейнеров снизилась до 5,4 % по сравнению с 13,2 % в 2019 г.

Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в транзитном сообщении (тыс. ДФЭ)



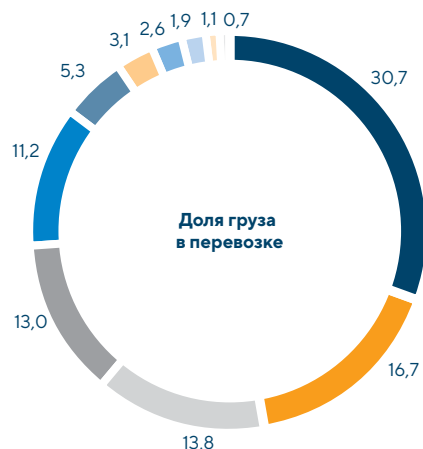
Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

В 2020 г. продолжился рост транзитных перевозок между Китаем и Европой, также стартовал проект по транзиту из Кореи в Европу. Общий объем контейнерного транзита Китай – Европа¹ – Китай составил 642 тыс. ДФЭ, что на 60 % выше уровня 2019 г. При этом перевозки в направлении Китай – Европа выросли на 69 % – с 267 тыс. до 452 тыс. ДФЭ, а перевозки Европа – Китай увеличились на 43 % – с 133 тыс. ДФЭ в 2019 г. до 190 тыс. ДФЭ в 2020 г. Таким образом, в контейнерном транзите происходило увеличение дисбаланса в направлении восток – запад.

¹ Европа, включая Евросоюз, Украину и Беларусь.

В 2020 г. основной вклад в транзитный грузооборот внесли машины и оборудование (30,7 %), прочие грузы в основном в виде легкой и полиграфической промышленности (16,7 %), химическая продукция (13,8 %) и автокомплектующие (13,0 %).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в транзитном сообщении по основным товарным группам (%)



- Машины и оборудование
- Прочие
- Химическая продукция
- Автокомплектующие
- Метизы
- Продукция деревообработки
- Продовольственные грузы
- Цветные металлы
- Бумага и целлюлоза
- Строительные грузы
- Нефтяные грузы

Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в транзитном сообщении по основным товарным группам (ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Основной вклад в динамику железнодорожных контейнерных перевозок в транзитном сообщении внесли продукция деревообработки (+131,0 %), бумага и целлюлоза (+88,8 %), прочие грузы в основном в виде легкой и полиграфической промышленности (+70,0 %) и химическая продукция (+69,1 %).

В основном железнодорожный контейнерный транзит осуществляется между странами Центральной и Восточной Европы (включая Прибалтику) и Средней Азией, а также между странами Юго-Восточной и Средней Азии.

ОЖИДАНИЯ НА 2021 ГОД

Участники рынка ожидают, что в 2021 г. экономика Российской Федерации сумеет адаптироваться или начнет восстановление после падения в 2020 г. На этом фоне продолжится развитие процессов контейнеризации российских железнодорожных перевозок, в том числе за счет внедрения контейнерных технологий производителями промышленной продукции, использования специализированных контейнеров, географической трансформации распределительных сетей крупных розничных операторов. С учетом этого Общество ожидает сохранения положительной динамики рынка и в 2021 г.

В то же время возможно замедление темпов роста рынка в связи с ослаблением действия эффектов переключения грузовой базы в железнодорожный контейнерный сегмент с других транспортных сегментов или даже частичный обратный переток в другие сегменты по мере снятия карантинных ограничений в Российской Федерации и в мире.

Общество ожидает сохранения высоких темпов роста транзитных перевозок на фоне развития существующих и появления новых транзитных сервисов, а также роста конкурентоспособности сухопутного коридора Азиатско-Тихоокеанский регион – Европа по сравнению с маршрутом deep sea.

Динамика экспортных и импортных контейнерных перевозок будет определяться динамикой курса национальной валюты, конъюнктурой рынков российских экспортных грузов, расширением географии российского экспорта.

В числе основных факторов риска для рынка Общество видит возможный риск затягивания пандемии COVID-19, возможные решения Правительства КНР по отмене

субсидий на международные железнодорожные контейнерные перевозки, усиление геополитической напряженности, введение новых и расширение существующих экономических санкций, введение торговых барьеров, которые могут вызвать ухудшение ситуации в мировой экономике. Эти события могут оказать негативное влияние на экономику России и международную торговлю и, соответственно, на российский рынок контейнерных перевозок.

В условиях ожидаемого замедления темпов роста рынка и с учетом значительного роста парка фидинговых платформ на сети РЖД в 2018–2020 гг. Общество ожидает сохранения высокого уровня конкуренции как среди операторов железнодорожного подвижного состава, так и между железнодорожным и автомобильным сегментами российского транспортного рынка.

Факторами успешной конкуренции сегмента железнодорожных контейнерных перевозок с другими сегментами транспортного рынка являются взвешенная тарифная политика ОАО «РЖД» в отношении контейнерных перевозок, упрощение документооборота и процедур доступа к железнодорожной инфраструктуре, развитие технологий движения контейнерных поездов и другие меры, повышающие привлекательность данного вида перевозок.

В области международных контейнерных перевозок рынок будет продолжать испытывать конкурентное давление со стороны морских линий, в первую очередь в импортном и транзитном сообщении, а также с точки зрения предложения контейнеров морских линий на внутренний рынок и на экспорт.

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

По итогам 2020 г. Общество подтвердило свои лидерские позиции на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок, оказывая клиентам услуги по предоставлению фитинговых платформ и контейнеров.

Общество осуществляет перевозки как собственным подвижным составом, так и подвижным составом сторонних собственников, привлеченным по агентскому договору или взятым в пользование на рейс.

Таким образом, перевозки под контролем Общества включают перевозки контейнеров собственным подвижным составом, перевозки контейнеров на подвижном составе, привлеченном по агентскому договору, и перевозки контейнеров подвижным составом, привлеченным на рейс.

Общий объем перевозок под контролем Общества в 2020 г. составил

2 405 млн ДФЭ

Рыночная доля Общества по данному показателю увеличилась с 41,1 % в 2019 г.

до **41,5 %** в 2020 г.

Доля Общества в общем объеме перевозок контейнеров по сети РЖД по видам сообщений (%)

Показатель	2019		2020	
	ПАО «ТрансКонтейнер»	Другие операторы	ПАО «ТрансКонтейнер»	Другие операторы
Внутренние	45,0	55,0	44,6	55,4
Экспорт	40,8	59,2	44,6	55,4
Импорт	40,6	59,4	43,9	56,1
Транзит	28,9	71,1	22,9	77,1
Все направления	41,1	58,9	41,5	58,5

Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Высокодоходные логистические решения на основе синергии собственных транспортных активов с активами Группы компаний «Дело»

НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Самый большой в России парк контейнеров, на который приходится **21 %** всех контейнерных перевозок на сети РЖД

Терминальная инфраструктура и автомобильный парк, обеспечивающие комплексность услуги в рамках предложения ПАО «ТрансКонтейнер» рынку

Современные цифровые технологии для эффективного управления бизнесом и использования преимуществ масштаба

Крупнейший парк подвижного состава – **39 %** всего парка в оперировании на сети РЖД

Филиалы и терминалы на всех 16 железных дорогах сети РЖД, представительства и дочерние компании в 10 странах мира, включая Китай, Южную Корею, Австрию, Словакию и Беларусь

Активное развитие нишевых рынков, имеющих свою специфику: перевозки нефтехимии в танк-контейнерах, сыпучих грузов в опентоп-контейнерах

Балтийский бассейн:

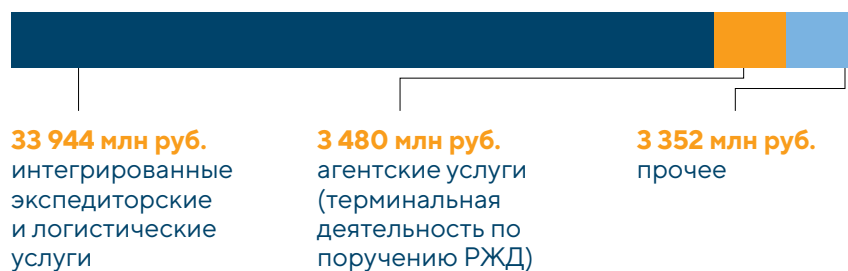
- Global Ports

Азовско-Черноморский бассейн:

- DeloPorts

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ ЗА СЧЕТ ВЗАИМНОЙ ИНТЕГРАЦИИ АКТИВОВ

40 776 млн руб.
скорректированная выручка

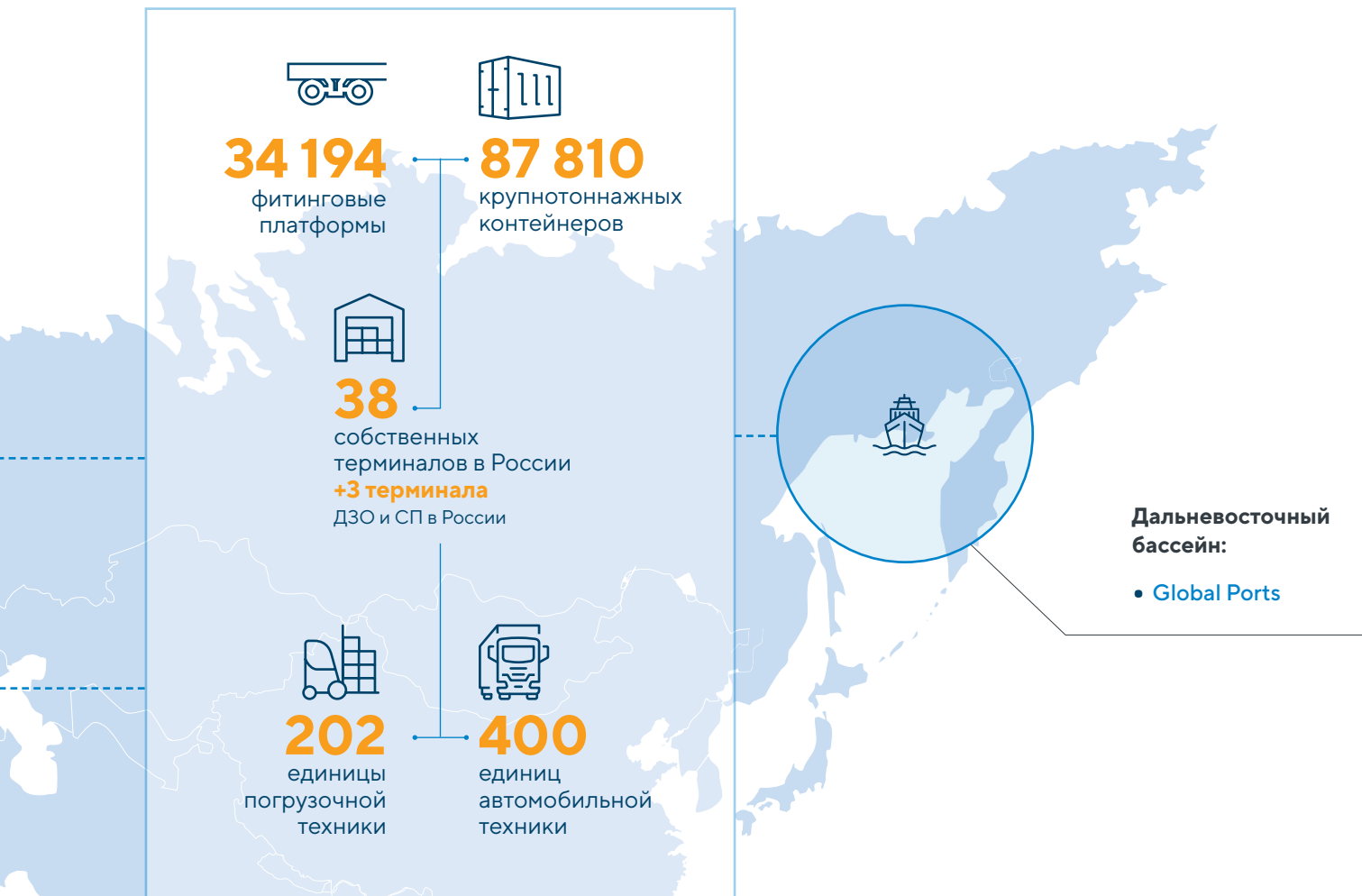


КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

Масштаб и лидерство

Для акционеров

- Оставаться крупнейшим контейнерным оператором в России и СНГ
- Использовать преимущество сетевого масштаба бизнеса
- Потенциал экономического роста в Азии



90
офисов
физического
присутствия

24/7
цифровой канал
продаж iSales

**Сквозные процессы
OTM-системе¹**

Услуги и качество

Для клиентов

- Продолжать совершенствовать качество обслуживания
- Содействовать росту контейнеризации за счет предложения новых продуктов и услуг
- Стать предпочитаемым поставщиком для клиентов
- Развивать цифровые технологии

Эффективность

Для сотрудников

- Оптимизация структуры активов
- Повышение эффективности использования активов
- Увеличение производительности труда
- Повышение эффективности управления
- Эффективный контроль над затратами

Социальная ответственность

Для общества

- Способствовать экономическому развитию за счет обеспечения общенациональной доступности качественных транспортных услуг
- Поддержание корпоративной социальной ответственности

¹ Система по управлению перевозочным процессом.

СТРАТЕГИЯ

НОВАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ

ПАО «ТрансКонтейнер» входит в крупнейший в России транспортно-логистический холдинг – Группу компаний «Дело», – объединяющий лидеров рынка портовой контейнерной перевалки компаний Delo Ports и Global Ports, экспедиторский бизнес ООО «Рускон» и крупнейшего железнодорожного оператора контейнерных перевозок на колее 1520 ПАО «ТрансКонтейнер».

Стратегическая цель Группы компаний «Дело» – стать чемпионом в контейнерной логистике на евразийском пространстве.

Развитие бизнеса ПАО «ТрансКонтейнер» является одним из ключевых элементов достижения этой цели. В 2020 г. Общество начало работу по разработке новой долгосрочной стратегии, которая на начало 2021 г. находилась в стадии утверждения. Необходимость обновления стратегии развития обусловлена как вхождением в состав Группы компаний «Дело» и трансформацией в полностью частную компанию, так и масштабными изменениями в экономике и отрасли.

Цель новой долгосрочной стратегии Общества – сохранение и укрепление лидерских позиций на российском рынке контейнерных перевозок. Приоритетные направления развития: опережающий рост доли рынка и увеличение доли экспедиторских услуг в выручке.

Целевые показатели

2025

**Увеличение доли
экспедиторских
услуг в выручке**

2020 г.

3,75 %

Цель-2025

15,0 %

**Рост
доли рынка**

2020 г.

42,5 %

Цель-2025

50,4 %

ОБНОВЛЕННАЯ СТРАТЕГИЯ БУДЕТ ОСНОВЫВАТЬСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ИНИЦИАТИВАХ

Инициатива	Реализация
Расширение границ бизнеса за счет перехода на комплексные логистические услуги	Переход от транзакционной модели с фокусом на перевозки к управлению и развитию портфеля транспортно-логистических продуктов, формированию долгосрочного партнерства с клиентами
Дальнейшая цифровизация операционного бизнеса и каналов взаимодействия с клиентами	Кардинальное обновление ИТ-ландшафта Общества с автоматизацией производственных процессов и алгоритмизацией процессов управления
Операционная эффективность за счет сквозных внутренних процессов внутри Общества и с активами Группы компаний «Дело»	Достижение синергетического эффекта в рамках оптимизации взаимодействия функций активов Группы компаний «Дело»
Снижение операционных издержек	Внедрение современных практик по организации транзакционных бэк-офисных функций с целью повышения эффективности и управления затратами, улучшения закупочной деятельности (цифровизация и переход на категорийные закупки)
Развитие перспективных сегментов	Продолжение географической экспансии операционных офисов на ключевых зарубежных рынках в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и в ближнем зарубежье. Развитие железнодорожных перевозок в специализированных контейнерах
Масштабирование основного бизнеса за счет приобретения подвижного состава и развития терминальной сети	Развитие основного бизнеса на основе модели heavy-asset, предусматривающей инвестиции в подвижной железнодорожный состав, контейнеры и инфраструктуру

НАШ ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Прогноз прироста перевозок контейнеров по железной дороге в Российской Федерации (млрд ДФЭ)

	2020	2030
Транзит	0,8	2,4
Импорт	1,2	2,1
Экспорт	1,5	3,1
Внутренние	2,3	4,0
Всего	5,8	11,6

Общий контейнерный грузооборот по железной дороге в Российской Федерации будет расти с темпом около 7 % до 2030 г.

Факторы роста

Транзит

- Стимулирующие китайские субсидии
- Возросший интерес Южной Кореи и Японии к сухопутному транзиту через Российскую Федерацию
- Строительство новых и модернизация действующих погранпереходов
- Снижение пропускной способности и увеличение тарифов на авиафракт в связи с COVID-19

Экспорт

- Среднесрочный эффект ослабления курса рубля (падение на 10 % в 2020 г.)
- Государственное стимулирование несырьевого неэнергетического экспорта (лесоперерабатывающая и химическая промышленность)
- Рост контейнеризации

Импорт

- Снижение покупательской способности и переориентация спроса на товары из стран Азиатско-Тихоокеанского региона
- Переориентация промышленного импорта на страны Азиатско-Тихоокеанского региона

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЦИКЛА 2013–2020 ГОДОВ

ПАО «ТрансКонтейнер» оценивает предыдущий стратегический цикл как успешный, Обществу удалось сохранить лидерство на рынке.

Динамика ключевых показателей Общества

Показатель	2013	2020	CAGR (%)
Объем перевозок в Российской Федерации (млн ДФЭ)	1,454	2,405	7,5
Подвижной состав в Российской Федерации (тыс. ед.)	26,3	36,2	4,7
Парк контейнеров (тыс. ед.)	62,3	95,9	6,4

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ОБЩЕСТВА, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2013–2020 ГОДАХ

- Развитие транзитных перевозок через территорию Российской Федерации
- Участие в создании АО «ОТЛК»
- Сервис онлайн-продаж iSales
- Развитие продуктов «от двери до двери» и «точно в срок»
- Развитие терминальной сети (Клещиха, Забайкальск, Батарейная и т. д.)
- Открытие дочерней компании в Китае – TransContainer Freight Forwarding в Шанхае

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Реализация основных направлений стратегического развития подвержена воздействию ряда ключевых факторов, которые могут оказать негативное влияние на достижение стратегических целей Общества и его финансово-производственных показателей.

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ПОЛИТИЧЕСКАЯ КОНЪЮНКТУРА

Фактическая динамика макроэкономических показателей зависит от ряда внешних связанных между собой факторов, среди которых можно выделить следующие:

- ограничения, введенные большинством стран в связи с пандемией COVID-19;
- колебания цен на нефть и другие сырьевые товары;
- замедление экономики Китая;
- торговая война между Китаем и США;
- торговая война между Китаем и Австралией;
- выход Великобритании из состава Евросоюза;
- геополитическая ситуация.

Указанные факторы могут приводить к снижению темпов роста или спаду мировой экономики и торговли и, как следствие, оказывать негативное влияние на динамику ВВП России, валютные курсы и объемы перевозок в международном и национальном сообщении.

Важнейшим испытанием для мировой экономики стала пандемия COVID-19¹. В конце февраля 2020 г. Всемирная организация здравоохранения подняла уровень угрозы эпидемии коронавирусной инфекции до «очень высокого» (наивысший уровень риска). По состоянию на конец 2020 г. большинство стран сохранил карантинные меры по крайней мере до конца мая 2021 г.

Начиная с 2014 г. на Россию последовательно увеличивается санкционное давление.

В 2014 г. в отношении российских физических и юридических лиц были введены индивидуальные и секторальные санкции со стороны США, стран Евросоюза и ряда других государств, предусматривающие в том числе ограничения на предоставление долгового и акционерного финансирования, а также передачу технологий. В августе 2017 г. конгрессом США был принят закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций», предусматривающий в том числе положение о том, что компании с государственным участием в сфере железнодорожного транспорта, металлургии и горнодобывающей промышленности являются потенциальным объектом секторальных санкций США, а также потенциальную возможность введения санкций в отношении государственного долга Российской Федерации, и в отношении российских должностных лиц и предпринимателей.

В 2018 г. вступили в силу новые санкции США, которые напрямую не затрагивают российских физических или юридических лиц: запрещен экспорт в Россию товаров и технологий, которые контролируются американскими регуляторами по критерию «Национальная безопасность» (например, авионика, подводные аппараты, некоторые газовые турбины, калибровочное оборудование и т. д.). Под исключение попали товары и технологии, необходимые для обеспечения безопасности гражданской пассажирской авиации.

В 2020 г. политика США по санкциям сохранялась на высоком уровне активности. При этом США перешли от прямых санкций к санкциям, затрагивающим

¹ Впервые болезнь была зафиксирована в декабре 2019 г. в китайском городе Ухань, а позднее распространилась за пределы Китая и затронула сотни стран и районов в мире, в том числе и Россию.

партнеров России в международных инвестиционных проектах. Самыми значимыми стали санкции в против «Северного потока – 2» и «Турецкого потока», предусмотренные оборонным бюджетом страны (NDAA) на 2020 г. Санкции могут быть введены в отношении компаний, участвующих в строительстве газопроводов, а также топ-менеджеров этих компаний. Несмотря на некоторое смягчение позиции, Евросоюз пока также не отменяет санкции против России и увязывает их снятие с полной реализацией Минских соглашений.

В дальнейшем нельзя исключать введение новых санкций в отношении российской экономики или предприятий транспортной отрасли, которые могут оказать существенное негативное влияние на деятельность Общества или отрасли.

С учетом слабой предсказуемости указанных выше факторов Общество осуществляет мониторинг изменений санкционного режима, а также планирует свою долговую и финансовую политику с учетом потенциальных негативных эффектов от введения новых или расширения существующих санкций.

Для минимизации негативного воздействия макроэкономических факторов Общество реализует инвестиционную программу с учетом подстройки исполнения, исходя из меняющейся структуры спроса, корректирует ценовую политику, реализует программу минимизации издержек и принимает другие меры для повышения конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках. В 2021 г. Общество сосредоточится на развитии сервисной составляющей для более гибкого реагирования на запросы клиентов и расширении присутствия в странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

УХУДШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ СРЕДЫ НА СЕТИ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

Основным фактором роста рынка железнодорожных перевозок в последние годы является рост контейнеризации, который поддерживался в том

числе взвешенной тарифной политикой в отношении контейнерных перевозок, а также упрощением процедуры доступа к железнодорожной инфраструктуре, развитием технологий движения ускоренных контейнерных поездов, строительством и реконструкцией контейнерных терминалов в крупных транспортных узлах. Опережающий рост инфраструктурных тарифов на контейнерные перевозки, а также введение дополнительных ограничений, связанных с формированием контейнерных поездов, закрытие терминальных мощностей для работы с контейнерными грузами (в части реализации политики местных властей крупных мегаполисов по выводу грузовой работы за пределы городской черты) либо другие ограничительные меры технологического характера могут оказать существенное негативное влияние на конкурентоспособность железнодорожного транспорта в целом и, соответственно, на динамику рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

Общество будет продолжать взаимодействовать с ОАО «РЖД» и другими железнодорожными администрациями с целью дальнейшего развития процессов контейнеризации и совершенствования технологии контейнерных отправок.

СОКРАЩЕНИЕ ИЛИ ПРЕКРАЩЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТНОШЕНИИ ТРАНЗИТНЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК В РОССИИ

В России предоставляется государственная поддержка развитию железнодорожных контейнерных перевозок в направлении запад – восток и восток – запад. Данные субсидии являются существенным фактором ценовой конкурентоспособности транзитных перевозок по сравнению с морскими перевозками.

Общество публично выступает за увеличение объемов государственной поддержки в отношении транзитных перевозок.

СОКРАЩЕНИЕ ИЛИ ПРЕКРАЩЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТНОШЕНИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК В КИТАЕ

В Китае оказывается государственная поддержка развитию международных перевозок в железнодорожном сообщении, в том числе транзитных. По ряду направлений наличие субсидий является существенным фактором ценовой конкурентоспособности железнодорожных перевозок из Китая по сравнению с морскими перевозками. Отмена или сокращение государственной поддержки может негативно повлиять на железнодорожные контейнерные перевозки в соответствующих направлениях.

С целью минимизации последствий данного риска Общество принимает меры для повышения конкурентоспособности существующих сервисов, расширения сети маршрутов в международном сообщении и оптимизации логистики.

КОНКУРЕНЦИЯ СО СТОРОНЫ ДРУГИХ ВИДОВ ТРАНСПОРТА

Динамика рынка железнодорожных контейнерных перевозок в значительной степени зависит от динамики рынка альтернативных видов транспорта. В настоящее время ценовая конъюнктура в конкурирующих сегментах транспортной отрасли является благоприятной для развития железнодорожного контейнерного бизнеса.

Обобщенный шанхайский контейнерный индекс (индекс SCFI) с января по декабрь 2020 г. вырос с отметки почти в 1 000 – до 2 783 пунктов на 31 декабря 2020 г. Такой беспрецедентный рост ставок привел к требованиям экспедиторов, грузоотправителей к антимонопольным регуляторам в Европе, США вмешаться в ситуацию. В сентябре 2020 г. Министерство транспорта Китайской Народной Республики настоятельно рекомендовало

представителям морских линий не повышать спотовые ставки на маршрутах из Китая в США. Это привело к немедленному сдерживанию роста ставок. В дальнейшем при существенном падении морских ставок привлекательность железнодорожных перевозок будет снижаться.

С целью минимизации последствий данного риска Общество принимает меры для повышения конкурентоспособности существующих сервисов, расширения сети маршрутов в международном сообщении, развития сети продаж в Китае и Европе на базе дочерних обществ и за счет оптимизации логистики.

РОСТ КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Увеличение спроса на рынке ведет к росту конкуренции в среднесрочной перспективе за счет динамичной закупки подвижного состава существующими игроками, а также выхода на рынок новых игроков. В краткосрочном периоде это привело к опережающему росту цен на подвижной состав. В средне- и долгосрочном периоде при переходе рынка в понижательную фазу экономического цикла это может привести к снижению цен операторских услуг за счет накопления дисбаланса спроса и предложения.

Общество планирует минимизировать влияние данного риска за счет реализации мероприятий по повышению ценовой конкурентоспособности, увеличению роста качества клиентского сервиса, повышению эффективности использования подвижного состава, а также взвешенной политики в области приобретения флотов платформ с целью обеспечения надлежащего баланса спроса и предложения.

ИНВЕСТИЦИИ

Реализация инвестиционной программы (млрд руб.)

Показатели	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Закупка платформ	0,0	0,1	4,9	5,4	15,7	10,3
Закупка крупнотоннажных контейнеров (КТК)	0,8	0,9	1,3	0,8	3,1	1,3
Капитальное строительство	0,9	0,6	0,4	0,1	0,1	0,1
Прочие капитальные затраты	1,0	1,0	0,8	0,4	0,1	1,2
Итого	2,8	2,5	7,4	6,6	18,9	12,9

В соответствии со своей Стратегией Общество в 2020 г. инвестировало в проекты, которые способствовали повышению эффективности и масштаба бизнеса. Общество активно внедряло современные информационные технологии, позволяющие увеличить производительность труда и сократить порожние пробеги за счет оптимизации контейнерной логистики.

В 2020 г. инвестиционная программа Общества учитывала целевые задачи по наращиванию объемов бизнеса, росту операционной эффективности, а также новые решения по привлечению вагонов и контейнеров иных собственников для оказания услуг Общества.

На объем инвестиционной программы повлиял объем инвестиций в вагоны и контейнеры, реализованных в 2019 г.

В 2020 г. на инвестиции было направлено 12,9 млрд руб., в частности:

- приобретено 3,2 тыс. ед. фитинговых платформ, 7,3 тыс. ед. КТК;
- завершен проект реконструкции одного из ключевых терминалов Общества на ст. Забайкальск, а также проведены работы по совершенствованию терминальной инфраструктуры на станциях Киров, Лагерная, Клещиха, Хабаровск и Чита;
- обновлены парки компьютерного и серверного оборудования, модернизирован информационный комплекс Общества – в части продаж и расчетов с клиентами, логистики, терминальных операций, электронного документооборота.

В 2021 г. Общество планирует продолжить инвестиции в расширение и модернизацию ключевых активов. Увеличивая объемы контейнерных перевозок с использованием собственных и привлеченных транспортных активов, ПАО «ТрансКонтейнер» стремится предоставлять клиентам комплексную транспортно-логистическую услугу с оптимальным соотношением цены и качества. Баланс между использованием собственных активов и активов, предоставленных третьими лицами, определяется экономической целесообразностью (рентабельностью или альтернативными издержками).

Европа – Азия

Построение эффективных маршрутов
и удобных сервисов на евроазиатском
пространстве





ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

УСЛУГИ

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

В 2020 г. Общество развивало свой основной бизнес в соответствии со стратегическими приоритетами, наращивая масштаб деятельности и ее эффективность.

Рост объемов контейнерных перевозок достигается Обществом за счет наращивания размера и оптимизации структуры вагонного и контейнерного парка, разработки новых востребованных сервисов, в том числе в кооперации с другими компаниями Группы компаний «Дело», а также активного развития операций на растущих рыночных сегментах, повышения качества клиентского сервиса и конкурентного ценообразования. Также на рост объемов перевозок Общества повлияло улучшение показателей операционной эффективности: оборот вагона снизился до 11,9 суток (-3,9 % к 2019 г.), а использование вместимости платформ увеличилось до 89,1 % (+0,2 п. п. к 2019 г.).

Объем железнодорожных контейнерных перевозок вагонным парком под управлением Общества был увеличен до 2 405 тыс. ДФЭ, что на 17,3 % выше уровня 2019 г.

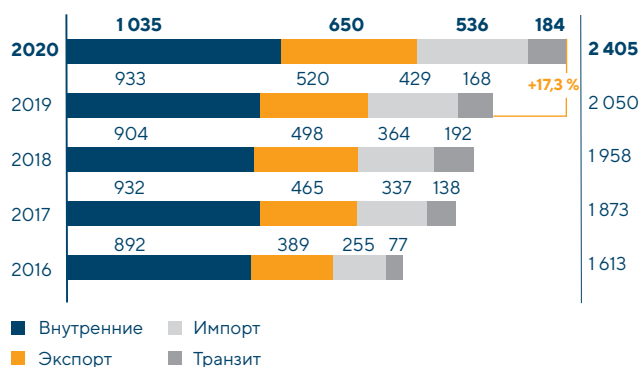
Рост объемов произошел в основном за счет активного развития операций в международном сообщении, объем которых вырос на 22,6 % год к году и составил 1 370 тыс. ДФЭ, в том числе в сообщении с Китаем и странами Азиатско-Тихоокеанского региона через пограничный переход Забайкальск 321,1 тыс. ДФЭ (+23,1 % к 2019 г.). Прирост объемов в импорте составил 24,9 % год к году, в экспорте

прирост составил 25,1 % год к году. Объемы транзитных перевозок вагонным парком под управлением Общества в 2020 г. увеличились на 9,2 % год к году.

В 2020 г. объем перевозок во внутреннем сообщении составил 1 035 тыс. ДФЭ, что на 11,0 % выше уровня 2019 г.

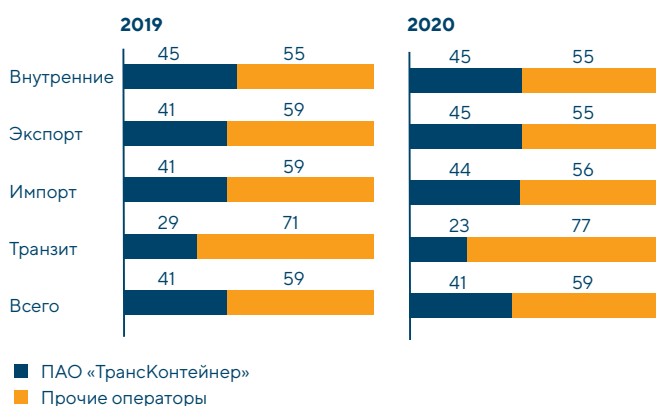
Доля Общества на рынке железнодорожных контейнерных перевозок по объему перевозок вагонным парком под управлением Общества в 2020 г. составила 41,5 % по сравнению с 41,1 % в 2019 г. Во внутреннем сообщении доля Общества составила 44,6 % (в 2019 г. – 45,0 %), в международных перевозках – 39,4 % (в 2019 г. – 38,3 %).

Динамика объемов железнодорожных контейнерных перевозок вагонным парком под управлением Общества (груженые и порожние крупнотоннажные контейнеры (КТК), тыс. ДФЭ)



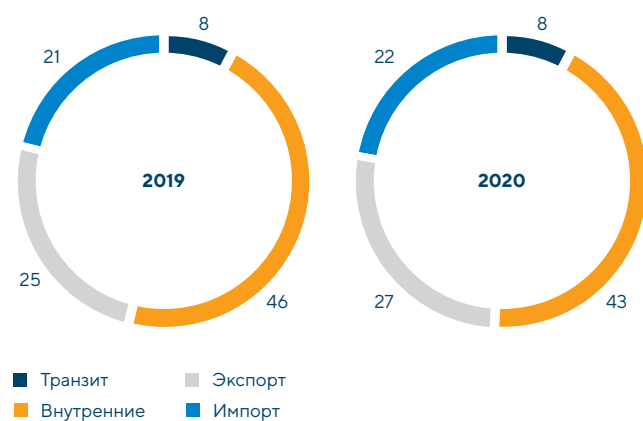
Источник: данные Общества

Доля Общества¹ в объеме перевозок контейнеров по сети РЖД² по видам сообщения (груженые и порожние КТК, %)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Структура перевозок контейнеров вагонным парком под управлением Общества по видам сообщения (груженые и порожние КТК, доли в % на основе объемов перевозок в ДФЭ)



Источник: данные Общества

Общество сохраняет сильные позиции во внутрироссийском сегменте рынка, используя свои конкурентные преимущества: широкую географию присутствия, сетевой охват деятельности, конкурентные цены, надежность и качество услуг.

Рост объемов перевозок ПАО «ТрансКонтейнер» в импортном сообщении на 24,9 %, до 536 тыс. ДФЭ, стал результатом целенаправленных усилий менеджмента Общества по работе с клиентами и партнерами в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и Европы, а также активного взаимодействия на международных маршрутах с морскими линиями и компаниями, входящими в Группу «Дело». Доля рынка Общества в сегменте импортных перевозок увеличилась с 40,6 % в 2019 г. до 43,9 % в 2020 г.

Объем перевозок Общества в экспортном сообщении вырос в 2020 г. на 25,1 % за счет развития новых комплексных мультимодальных сервисов, привлекательных для экспортеров, проведения гибкой ценовой политики и высокой надежности услуг Общества. Доля рынка Общества в сегменте экспортных перевозок в 2020 г. увеличилась до 44,6 % по сравнению с 40,8 % годом ранее.

Перевозки Общества в транзитном сообщении выросли на 9,2 %. Однако доля Общества в сегменте транзитных перевозок в 2020 г. снизилась и составила 22,9 % (28,9 % в 2019 г.), что стало следствием опережающего роста объемов конкурентов в данном сегменте рынка. Наиболее значимым в 2020 г. был прирост транзитных перевозок в направлении Китай – Европа через Казахстан, где доминирующие позиции занимает АО «ОТЛК ЕРА».

В результате указанных факторов доля Общества на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок (по перевозкам подвижным составом под управлением Общества) по итогам 2020 г. увеличилась и составила 41,5 % по сравнению с 41,1 % годом ранее.

¹ По перевозкам подвижным составом под управлением Общества.

² Всеми видами подвижного состава.

СТРУКТУРА ОПЕРАТОРСКИХ УСЛУГ

В 2020 г. Общество, оперативно реагируя на изменения конъюнктуры контейнерного рынка, продолжало оказывать транспортно-логистические

услуги клиентам как с использованием своего подвижного состава, так и с привлечением подвижного состава и контейнеров третьих лиц. Общество публикует операционную статистику с учетом указанных операций.

Контейнерные перевозки подвижным составом под управлением Общества (тыс. ДФЭ)

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Всего	1 613,3	1 872,6	1 958,4	2 049,9	2 405,1
Клиентские контейнеры на подвижном составе Общества ²	618,2	810,9	891,8	938,0	1 026,0
Порожные контейнеры Общества ¹ на подвижном составе Общества ²	304,9	309,9	314,5	354,3	432,2
Груженные контейнеры Общества ¹ на подвижном составе Общества ¹	502,7	544,3	599,4	661,1	817,9
Груженные контейнеры Общества на подвижном составе, привлеченном в агентское управление	72,3	71,0	52,9	39,4	48,5
Порожные контейнеры Общества на подвижном составе, привлеченном в агентское управление	45,0	41,2	27,0	20,2	26,7
Клиентские контейнеры на подвижном составе, привлеченном в агентское управление	70,2	95,3	72,9	36,9	53,9

Источник: данные Общества

Перевозки клиентских контейнеров подвижным составом Общества (включая порожние), а также перевозки грузов в контейнерах, предоставленных Обществом (независимо от принадлежности подвижного состава и контейнеров), оплачиваются клиентом и генерируют доходы Общества.

Объем доходных перевозок Общества в 2020 г. составил 1 946 тыс. ДФЭ, что выше результата 2019 г. на 16,2 %.

Объем доходных перевозок (тыс. ДФЭ)



При перевозках контейнеров Общества (в том числе контейнеров, привлеченных Обществом в аренду или в пользование на рейс) в порожнем состоянии Общество оплачивает железнодорожный тариф ОАО «РЖД» и других железнодорожных администраций, и такие перевозки генерируют расходы Общества.

Объем перевозок порожних контейнеров Общества (включая перевозки сторонним подвижным составом) увеличился в 2020 г. на 22,5 % год к году и составил 459 тыс. ДФЭ. Основным фактором роста объема перевозок порожних контейнеров Общества стал рост объема предоставления услуг перевозки грузов в контейнерах Общества, требующих подсыла порожнего контейнера под погрузку. При этом по итогам 2020 г. соотношение объемов перевозок порожних/груженных контейнеров Общества снизилось до 53,0 % по сравнению с 53,5 % в 2019 г. как результат оптимизации управления парком. Также рост объема перевозок порожних контейнеров Общества был обусловлен значительным дисбалансом контейнерных грузопотоков в экспортном и импортном сообщении в 2020 г.

¹ Включая контейнеры, привлеченные в аренду, и контейнеры, привлеченные на рейс.

² Включая подвижной состав, взятый в аренду, и подвижной состав, привлеченный на рейс.

Структура перевозок грузных контейнеров подвижным составом Общества по видам грузов (доли в % на основе объемов перевозок в ДФЭ)



Источник: данные Общества

В 2020 г. в структуре перевозок Общества по товарным группам преобладает химическая продукция (16,4 % от общего объема перевозок грузных контейнеров), продукция деревообработки и металлические изделия (16,0 и 10,6 % соответственно). По сравнению с 2019 г. в структуре перевозок транспортными активами Общества выросла доля химической продукции и машин/оборудования. Снизилась доля продукции деревообработки, металлических изделий и автокомплектующих.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫМИ КОНТЕЙНЕРАМИ

Объем перевозок ООО «СпецТрансКонтейнер» по итогам 2020 г. составил более 30 тыс. ДФЭ (+53 % к 2019 г.). Валовая выручка превысила 1 млрд руб. (+58 % к 2019 г.). Количество вагонов ПАО «ТрансКонтейнер», задействованных в перевозках по проектам ООО «СпецТрансКонтейнер», составило более 500 ед.

В 2020 г. ООО «СпецТрансКонтейнер» по доле рынка вошло в топ-4 крупнейших операторов рынка танк-контейнеров. В настоящее время парк танк-контейнеров в оперировании составляет более 1 тыс. ед.

Реализуемая стратегия менеджмента ООО «СпецТрансКонтейнер» обеспечивает баланс между высокими темпами роста и сохранением рентабельности бизнеса. Бизнес-модель ориентирована на получение максимального синергетического эффекта для материнской компании.

В сегменте перевозок собственным парком танк-контейнеров на сегодня сформирована широкая клиентская база. Плановое выстраивание долгосрочных отношений с клиентами формирует основания для динамичного и устойчивого роста бизнеса. ООО «СпецТрансКонтейнер» стало узнаваемой компанией на рынке и зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, а клиентоориентированный подход привлекает новых клиентов.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

В соответствии с протоколом Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 26 ноября 2019 г. принято решение о прекращении участия ПАО «ТрансКонтейнер» в Logistic System Management B.V., владеющей 100 % акционерного капитала АО «Кедентранссервис». Закрытие сделки по продаже акций АО «Кедентранссервис» было осуществлено во II квартале 2020 г.

После этого Общество приступило к освоению рыночного сегмента транзитных перевозок по направлению Китай – Европа через железнодорожные пограничные переходы Китай – Казахстан (станции Достык и Алтынколь). Услуги по транзитным перевозкам в этом транспортном коридоре осуществлялись напрямую Обществом с использованием подвижного состава Общества назначением на станции Изов и Батеево, а далее в Польшу и Венгрию соответственно, где Общество смогло предложить грузоотправителям наиболее привлекательные условия перевозки. За 2020 г. со ст. Достык было перевезено более 3 тыс. ДФЭ контейнеров.

ТЕРМИНАЛЬНАЯ ПЕРЕРАБОТКА КОНТЕЙНЕРОВ

Общество оказывает услуги по переработке контейнеров на собственных железнодорожных терминалах, включая выгрузку/погрузку с/на железнодорожный транспорт, сортировку, хранение контейнеров, выгрузку/погрузку с/на автомобильный транспорт, а также предоставляет дополнительные услуги, связанные с терминальным обслуживанием контейнеров и контейнерных грузов (в том числе подготовка контейнеров под погрузку, выгрузка/погрузка груза в контейнеры, пломбирование контейнеров, обслуживание специализированных контейнеров и т. п.).

Объем переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации в 2020 г. вырос на 7,8 % и составил 1 423,3 тыс. ДФЭ, основной объем пришелся на переработку КТК. Наиболее интенсивный рост объемов переработки произошел на терминалах на ст. Забайкальск – на 31,4 тыс. ДФЭ (+19,7 % год к году), Клевиха – на 27,3 тыс. ДФЭ (+13,6 % год к году), Екатеринбург-Товарный – на 21,1 тыс. ДФЭ (+19,1 % год к году). Ряд терминалов показал снижение объемов в связи с изменениями в географии перевозок на рынке, а именно Чита – на 12,2 тыс. ДФЭ (–20,9 % год к году), Хабаровск – на 7,1 тыс. ДФЭ (–8,2 % год к году), Калининград-Сортировочный – на 2,7 тыс. ДФЭ (–16,3 % год к году).

Помимо собственных терминалов, ПАО «ТрансКонтейнер» использует терминалы дочерних и зависимых обществ в качестве опорных региональных терминалов для развития своих контейнерных сервисов: терминал на ст. Шушары в Ленинградской области (владелец – ЗАО «Логистика Терминал») и терминал на ст. Ворсино в Калужской области (владелец – ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север»).

Общество приобрело 100 % акций ЗАО «Логистика Терминал», которое владеет и оперирует крупнейшим «тыловым» терминалом в Санкт-Петербургском железнодорожном узле, в сентябре 2018 г. На терминале формируются экспортные судовые партии, которые в составе поездов-шаттлов доставляются в порты Санкт-Петербург, Бронка и Усть-Луга. В составе тех же поездов-шаттлов из портов вывозятся порожние контейнеры.

Общество приобрело долю 30 % в уставном капитале ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север», владеющем и оперирующем терминальными активами в промышленных парках «Ворсино» и «Росва» в июле 2017 г. Терминал является крупнейшим терминалом-хабом по приему и распределению импортных контейнеров, прибывающих со всех направлений: Санкт-Петербург, Новороссийск, Достык, Наушки, Забайкальск и порты Дальнего Востока. На данном терминале консолидируются и отправляются в составе ускоренных контейнерных поездов грузы в крупнейшие города Сибири – Красноярск, Иркутск, Благовещенск и Читу.

Грузовая деревня Ворсино федерального формата располагается на границе Новой Москвы и Калужской области – вдоль федеральной трассы М3 «Украина», в 67 км от МКАД. Проект является частью индустриального парка «Ворсино».

По итогам 2020 г. объем переработки контейнеров на терминале на ст. Шушары в железнодорожном сообщении составил 151 тыс. ДФЭ. С терминала отправляются регулярные контейнерные поезда с импортными и местными грузами в крупные города России: Красноярск, Екатеринбург, Новосибирск.

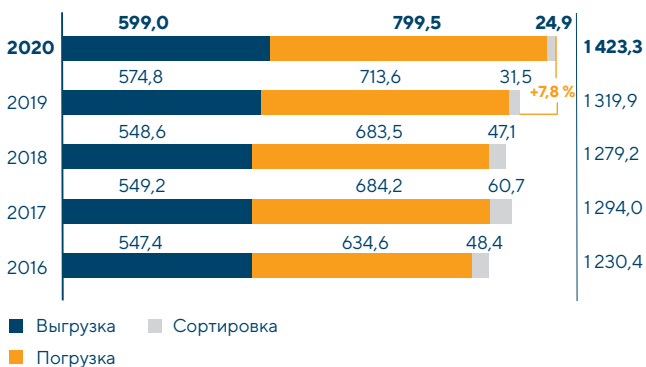
Консолидируются и отправляются под загрузку на промышленные предприятия целлюлозно-бумажной промышленности линейные порожние контейнеры.

По итогам 2020 г. объем переработки контейнеров на терминале на ст. Ворсино ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» в железнодорожном сообщении вырос на 2 % и составил 143 тыс. ДФЭ.

Суммарный объем переработки контейнеров на терминалах Общества и его дочерних и зависимых обществ составил 1 574 тыс. ДФЭ (+7,0 % к 2019 г.).

Более низкая динамика переработки КТК на терминалах Общества по сравнению с динамикой контейнерного рынка в целом связана с ростом доли отправок во внутреннем и экспортном сообщении, осуществляемых непосредственно с подъездных путей предприятий-производителей.

Объемы переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации (КТК + СТК) (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

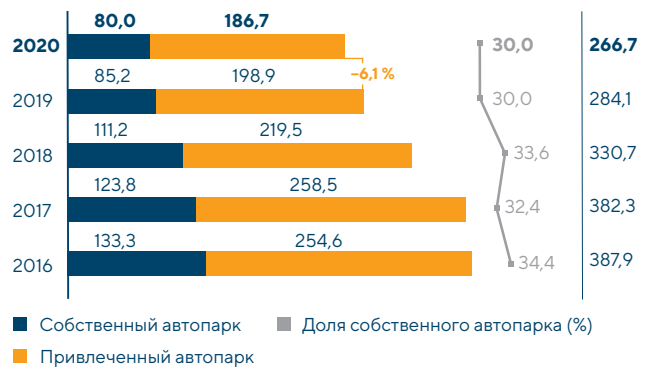
ДОСТАВКА КОНТЕЙНЕРОВ АВТОТРАНСПОРТОМ

Оказываемые Обществом услуги по доставке контейнеров автотранспортом включают преимущественно транспортировку контейнеров между терминалом Общества и конечным пунктом назначения груза (или пунктом загрузки контейнера) и представляют собой так называемые услуги «последней мили». Для этих целей Общество использует как собственный автопарк, так и услуги сторонних автотранспортных компаний на контрактной основе. Общество также осуществляет автомобильные

перевозки под таможенным контролем, располагая соответствующими полномочиями.

В 2020 г. собственным автопарком Общества и привлеченным автопарком было перевезено 267 тыс. ДФЭ, что на 6,1 % ниже уровня предыдущего года.

Динамика объемов доставки контейнеров собственным автотранспортом Общества и привлеченным автотранспортом в Российской Федерации (КТК + СТК) (тыс. ДФЭ)



Источник: данные Общества

Доля перевозок собственным автопарком в общем объеме автоперевозок в 2020 г. не изменилась по сравнению с годом ранее и составила 30,0.

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ И ЭКСПЕДИТОРСКИЕ УСЛУГИ

Важным фактором конкурентоспособности на рынке транспортно-логистических услуг, особенно в сегменте перевозок контейнеропригодных грузов, является качество услуги. Преимущество получают операторы, предлагающие клиенту комплексное и экономически эффективное транспортное решение под ключ. Технология контейнерных перевозок, предполагающая высокую степень стандартизации и интермодальности, в наибольшей степени отвечает существующим тенденциям рынка и является одним из основных факторов роста контейнеризации.

В соответствии со Стратегией ПАО ТрансКонтейнер» Общество расширяет предложение этого вида услуг и наращивает портфель комплексных транспортно-логистических решений для клиентов, повышая тем самым ценность своей услуги и создавая основу для долговременного сотрудничества.

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-экспедиторских услуг (КТЭУ) по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

Как показывает опыт, спрос на КТЭУ со стороны клиентов стабильно растет.

Этот вид услуг обеспечивает:

- высокое качество (Общество отвечает за конечный результат доставки груза);
- простоту (единая цена за весь комплекс услуг);
- надежность (Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера).

В то же время КТЭУ подразумевает более высокую степень ответственности Общества перед клиентами и более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от КТЭУ в 2020 г. составил 33 944 млн руб., что на 7,4 % выше уровня 2019 г. Доля скорректированной выручки от КТЭУ в общем объеме доходов Общества в 2020 г. составила 83,2 %, оставшись на уровне 2019 г. (83,4 %).

Динамика скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг (млрд руб.)



Источник: данные Общества

АКТИВЫ

ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ

ПАРК ПЛАТФОРМ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество располагало собственным парком в 32 119 фитинговых платформ. Также Общество использовало 2 075 вагонов на условиях аренды и порядка 2 тыс. вагонов, привлеченных по агентской схеме.

В связи с ростом спроса на контейнерные перевозки в 2020 г. Общество в течение года проводило закупки новых фитинговых платформ

и продолжало использовать привлеченный подвижной состав третьих лиц под перевозку контейнеров. Это, наряду с мероприятиями по повышению эффективности использования подвижного состава, позволило обеспечить необходимый подвижной состав под растущий клиентский спрос на контейнерные перевозки.

По итогам 2020 г. общее количество собственных платформ в парке Общества увеличилось на 3 238 вагонов. В течение года было списано 1 289 ед. 40-футовых и 1 333 ед. 60-футовых платформ. При этом парк пополнился на 1 013 ед. 40-футовых платформ и 2 225 ед. 80-футовых платформ.

Структура парка собственных фитинговых платформ Общества

Показатель	40-футовые	60-футовые	80-футовые	Всего
Списание	1 289	1 333	0	1 622
Пополнение	1 013	0	2 225	3 238
Всего собственный парк на конец года	13 122	5 705	13 292	32 119
Вместимость (ДФЭ)	26 244	17 115	53 168	96 527
Средний возраст (лет)	5,9	29,9	6,8	10,4

Вместимость собственного парка увеличилась на 7 %, до 96 527 ДФЭ, средний возраст парка снизился и составил 10,4 года по сравнению с 11,2 года в 2019 г.

так и путем привлечения их на правах аренды и аренды на рейс. Это, наряду с мероприятиями по обновлению контейнерного парка, позволило обеспечить нужное оборудование под растущий клиентский спрос на контейнерные перевозки.

КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество располагало парком в 87 810 контейнеров, в том числе 85 964 контейнера в собственности и 1 846 – в аренде. В целях ликвидации дефицита в обеспечении контейнерами в 2020 г. Общество осуществило значительное пополнение своего контейнерного парка как за счет закупки новых контейнеров,

По итогам 2020 г. общее количество контейнеров в парке Общества увеличилось на 4 126 контейнеров по сравнению с аналогичным периодом 2019 г. В целях оздоровления парка в течение 2020 г. было списано 4 726 контейнеров. При этом парк пополнился¹ на 7 518 контейнеров, из них 6 557 ед. 20-футовых и 961 ед. 40-футовых контейнеров.

Структура парка собственных контейнеров Общества

Показатель	КТК		Всего
	20-футовые	40-футовые	
Списание	4 563	163	4 726
Пополнение	6 557	961	7 518
Всего собственный парк на конец года	48 152	37 812	85 964
Вместимость (ДФЭ)	48 152	75 624	123 776
Средний возраст (лет)	8,4	7,3	7,9

Вместимость собственного парка увеличилась на 3 %, средний возраст парка снизился и составил 7,9 года по сравнению с 8,4 года в 2019 г.

ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Динамика оборота контейнеров и фитинговых платформ Общества (суток)



По итогам 2020 г. оборот платформ сократился с 12,3 суток в 2019 г. до 11,9 суток в отчетном периоде, показатель оборота контейнеров также улучшился с 34,1 до 33,4 суток благодаря усилиям Общества по оптимизации управления парками, гибкой тарифной политике и наращиванию объема регулярных контейнерных сервисов.

¹ Пополнение согласно данным бухгалтерского учета.

Динамика коэффициента порожнего пробега контейнеров и фитинговых платформ Общества (%)

Коэффициент порожнего пробега	2016	2017	2018	2019	2020
Контейнеры	21,5	19,2	17,6	17,2	17,0
Платформы	2,7	3,9	3,0	4,2	3,4

Показатель порожнего пробега контейнеров в 2020 г. снизился с 17,2 до 17,0 %, показатель порожнего пробега платформ снизился с 4,2 до 3,4 % благодаря повышению точности планирования операций,

применению гибкой тарифной политики, активной работе сети продаж Общества, а также оптимизации регулировочных схем в коридоре восток – запад.

Динамика объема перевозок Общества в составе контейнерных поездов (тыс. ДФЭ)

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (всего)	699,9	931,0	1 067,7	1 161,9	1 430,5
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (груженные)	575,1	774,9	834,4	945,8	1 194,9
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (порожние)	124,8	156,0	233,3	216,1	235,6
Динамика (перевезено всего, %)	16,5	33,0	14,7	8,8	23,1
Доля от перевозок вагонами и контейнерами Общества (%)	45,4	52,4	56,6	57,7	60,8

Общество продолжает наращивать объемы перевозок в составе контейнерных поездов. Доля таких перевозок в 2020 г. увеличилась до 60,8 % по сравнению с 57,7 % в 2019 г.

Перевозки контейнеров в составе ускоренных контейнерных поездов, имеющих высокий приоритет на сети ОАО «РЖД», обеспечивают существенный рост средней скорости движения контейнера, повышают точность срока доставки и привлекательности услуги для клиента.

Калуга Север» и одним терминалом – через дочернее общество ЗАО «Логистика-Терминал».

Действующая конфигурация терминальной сети Общества в целом соответствует стратегическим задачам по обеспечению сетевого охвата бизнеса Общества.

На терминалах Общества в Российской Федерации также расположено пять складов временного хранения (СВХ) общей площадью 13,8 тыс. м², что позволяет предлагать клиентам Общества дополнительный сервис при организации международных, в первую очередь импортных, перевозок. Количество СВХ на терминалах Общества в 2019 г. уменьшилось.

Начиная с 2018 г. у Общества также появилась возможность предлагать клиентам услуги двух СВХ, расположенных на станциях Ворсино и Шушары, в связи с приобретением долей в компаниях, оперирующих этими терминалами.

Все терминалы Общества на территории Российской Федерации, находящиеся в собственности Общества, имеют статус мест общего пользования, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации

ТЕРМИНАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И АВТОМОБИЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТ

КОНТЕЙНЕРНЫЕ ТЕРМИНАЛЫ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество имело в собственности 38 железнодорожных контейнерных терминалов, расположенных во всех ключевых промышленных районах и транспортных узлах России¹. Общество также оперирует двумя терминалами через совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж

¹ Сокращение количества терминалов связано с закрытием контейнерного терминала Санкт-Петербург Витебский.

от 10 января 2003 г. № 17-ФЗ «О железнодорожном транспорте Российской Федерации». Общество оказывает на своих терминалах ряд услуг, отнесенных к услугам железнодорожной инфраструктуры (погрузка контейнеров на железнодорожные платформы, выгрузка контейнеров с железнодорожных платформ, сортировка контейнеров в пути следования и др.), выполняя функции агента ОАО «РЖД», а также прочие терминальные услуги по заявкам клиентов.

РАЗВИТИЕ ТЕРМИНАЛЬНОЙ СЕТИ В 2020 ГОДУ

В течение 2020 г. продолжались работы по модернизации терминальной сети Общества. Так, ПАО «ТрансКонтейнер» закончило реконструкцию контейнерного терминала на ст. Забайкальск, что позволило сократить время перегруза контейнеров между железнодорожными путями различной ширины колеи с 270 до 180 мин., а перерабатывающую способность терминала повысить с 220 тыс. до 280 тыс. ДФЭ в год. С 2020 г. Общество успешно внедрило новую технологию покрытия контейнерных площадок путем укладки терминального камня (брусчатки), что заметно сокращает затраты на дальнейшие ремонты покрытия таких площадок, увеличивает срок эксплуатации грузоподъемной техники и, соответственно, сокращает затраты на ремонт техники. Таким образом, были произведены и закончены реконструкции площадок на контейнерных терминалах Хабаровск-2, Клещиха, Забайкальск и на ст. Шушары.

Также запущены/прорабатываются проекты реконструкций контейнерных терминалов Блочная, Базаиха, Клещиха и Хабаровск-2.

АВТОТРАНСПОРТ И ГРУЗОПОДЪЕМНЫЕ МЕХАНИЗМЫ И ТЕХНИКА (ГПМИТ)

Парк автотранспорта на 31 декабря 2020 г. составил 460 ед., из них 124 ед. седельных тягачей, 234 ед. полуприцепов-контейнеровозов, 37 ед. легковых транспортных средств (с учетом парка аппарата управления Общества) и 65 ед. специализированной техники. За 2019 г. было списано/реализовано 55 ед. (обновление парка).

Парк козловых кранов на 31 декабря 2020 г. составил 79 ед., из них на консервации 11 ед. и 1 ед. в аренде. Парк ричстакеров¹ (далее – ГПМ) составил 51 ед., из них в аренде 5 ед., 1 ед. планируется к списанию. Парк прочих ГПМ составляет 87 ед.

¹ Ричстакер – разновидность контейнерного погрузчика.

МЕРОПРИЯТИЯ 2020 ГОДА

- Техническими специалистами Общества разработано техническое задание для автоматизированной системы на базе «1С:Управление холдингом». Предусмотрена полная интеграция с автоматизированной системой управления и эксплуатации объектов основных средств (АС УЭООС), а также интеграция с будущим комплексом спутникового мониторинга автотранспортных средств, погрузчиков, автомобильных заправочных станций и дизель-генераторных установок ПАО «ТрансКонтейнер» (промышленная эксплуатация комплекса в 2021 г.).
- Второй раз в истории Общества был реализован проект по централизованному обновлению годового запаса шин (593 шт.) для ричстакеров и грузового автотранспорта (основная цель – неснижаемый запас шин и экономия бюджета 10 % к 2019 г.).
- ПАО «ТрансКонтейнер» впервые запустило обслуживание ричстакера по системе full service на терминале Забайкальск. Обслуживание новых машин по данной системе позволит увеличить коэффициент технической готовности техники до 0,9, а также позволит снизить эксплуатационные затраты. Был приобретен новый ричстакер на контейнерный терминал Забайкальск, а также проведен конкурс и заключены договоры на поставку двух ричстакеров на терминал Клещиха и по одному ричстакеру на терминалы Базаиха и Батарейная. Данные ричстакеры также планируется обслуживать по системе full service.
- Были подписаны договоры на поставку двух контейнерных кранов грузоподъемностью 45 т с Henan Yufei Crane Im Ex Co., Ltd. – китайской компанией.
- Были приобретены два погрузчика в уральский филиал для хозяйственных нужд.

ПЛАНЫ НА 2021 ГОД

- Создание информационно-аналитического инструмента для контроля выполнения транспортной работы, состояния агрегатов транспортных средств и расхода топлива в режиме реального времени путем оборудования парка тягачей, ричстакеров и АЗС Общества средствами мониторинга и осуществления подписки на мониторинговую платформу (SaaS) запланировано на III–IV кварталы 2021 г.
- Обновление грузоподъемной и специализированной автотранспортной техники в западно-сибирском и красноярском филиалах Общества.

- Систематическое обновление крановой техники на контейнерных терминалах: так, в 2021 г. будут введены два крана, поставка которых началась в 2020 г., и будут заключены договоры на поставку еще трех в 2022 г. Приобретаемые краны обладают большей грузоподъемностью и производительностью.

ОПТИМИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Согласно Методическим рекомендациям по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, Советом директоров Общества (протокол от 18 октября 2017 г. № 3) принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер». Ежегодно утверждается

план мероприятий по реализации непрофильных активов и реестр непрофильных активов Общества. Информация о непрофильных активах размещена на интернет-сайте Общества, на сайте Avito.ru, интернет-сайте ОАО «РЖД» в разделе «Сделки с недвижимостью» (property.rzd.ru). В целях сокращения расходов на содержание недвижимого имущества, признанного непрофильными активами, недвижимое имущество сдается в аренду по соответствующим договорам.

В связи со сменой акционеров и выходом Общества из холдинга «РЖД» часть положений нормативных документов по вовлечению непрофильного недвижимого имущества в гражданско-правовой оборот утратила свою актуальность. Ведется работа по изменению нормативных документов, предусматривающая расширение критериев и перечня недвижимого имущества Общества, которое можно отнести к непрофильному.

РАБОТА С КЛИЕНТАМИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЖ

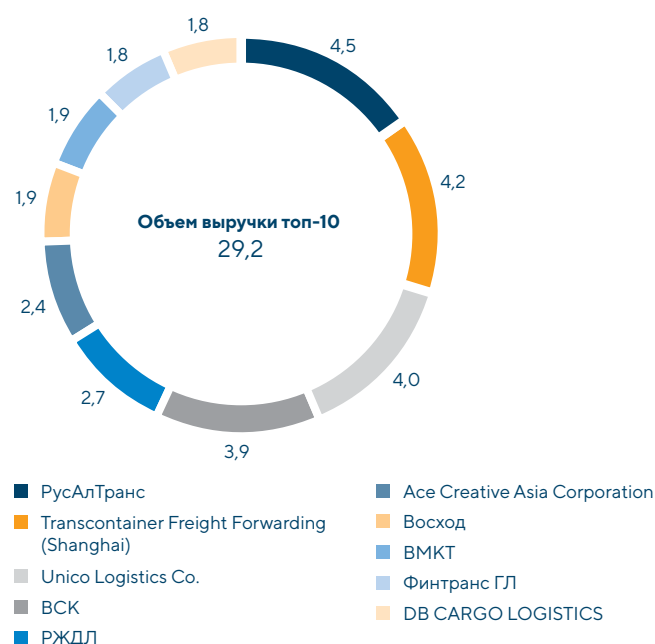
При возрастающей рыночной конкуренции ПАО «ТрансКонтейнер», следуя стратегии непрерывного повышения эффективности деятельности, продолжает совершенствовать транспортно-логистические услуги для клиентов.

КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

Клиентская база Общества насчитывает несколько десятков тысяч клиентов – от крупных международных компаний до индивидуальных предпринимателей и частных лиц.

На долю 10 крупнейших клиентов 2020 г. пришлось 29,2 % клиентских платежей, при этом крупнейший клиент – ООО «РусАлТранс», являющееся дочерней структурой ведущей компании мировой алюминиевой отрасли РУСАЛ, – обеспечил 4,5 % всех клиентских платежей.

Крупнейшие клиенты Общества по объему выручки (%)



Иные клиенты клиентского портфеля ПАО «ТрансКонтейнер» – 70,8

СИСТЕМА ПРОДАЖ И КЛИЕНТСКОГО СЕРВИСА

Сеть продаж Общества охватывает всю территорию Российской Федерации и основные транспортные центры в странах Европы и Азии. Общество поддерживает традиционную сеть присутствия на базе офисов продаж, представительств и совместных предприятий, которая дополняется системой электронной коммерции. Общество предоставляет клиентам услуги на основании типового договора транспортно-экспедиционного обслуживания. Это позволяет обеспечить соблюдение единых стандартов качества по всей сети железных дорог пространства 1520, а также за ее пределами, независимо от места нахождения клиента и точки продаж транспортно-логистической услуги.

РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОГО СЕРВИСА

Россия

По состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории России Общество имело 90 офисов продаж. Сеть продаж опирается на центральный офис в Москве, ключевые грузообразующие кластеры, региональные административные центры и транспортные узлы.

Международная сеть

Международная сеть присутствия включает шесть дочерних обществ, три совместных предприятия, четыре представительства и охватывает страны СНГ, Центральной и Восточной Европы, а также Азиатско-Тихоокеанского региона.

Клиентоориентированный сервис

Клиент может выбрать необходимый вид перевозок или их комбинацию в зависимости от своих потребностей (включая автомобильную доставку до склада или магазина)



Расширение спектра транспортно-логистических услуг в 2020 году

Маршрут Соликамск – Забайкальск – Китай
для АО «Соликамскбумпром»

Организовано движение контейнерных поездов по сквозному сервису для прямого клиента АО «Соликамскбумпром». Начало движения по маршруту – июль 2020 г. Всего в 2020 г. по маршруту Соликамск – Забайкальск – Китай отправлено 34 контейнерных поезда (3 880 ДФЭ). Скорректированная выручка составила 197,7 млн руб.

Первый полносоставный поезд с флекситанками со ст. Клещиха в Китай через сухопутный пограничный переход Забайкальск – Маньчжурия

Филиал ПАО «ТрансКонтейнер» на Западно-Сибирской железной дороге совместно с АО «РЖД Логистика» и компанией «Глобус-Транс» 13 декабря 2020 г. отправил первый полносоставный поезд с флекситанками со ст. Клещиха в Китай через сухопутный пограничный переход Забайкальск – Маньчжурия. Экспортером выступила компания «Глобус-Транс», ПАО «ТрансКонтейнер» обеспечило функции оператора контейнерного поезда, а АО «РЖД Логистика» обеспечило согласование условий перевозок по сети РЖД и Китайских железных дорог (КЖД). Поезд доставил из Новосибирска в Чунцин партию из 82 ед. 20-футовых контейнеров с флекситанками с рапсовым маслом от производителей из Алтайского края и Новосибирской области. Перевозка осуществляется в рамках проекта «Агроэкспресс» для экспорта продукции отечественных сельскохозяйственных производителей.

Поезд следует без переформирования на всем пути следования, что позволяет сократить сроки доставки груза с двух месяцев до 15 суток, а также транспортные расходы грузоотправителей.

Переключение потоков с конкурентных маршрутов через порты Санкт-Петербурга и привлечение новых объемов отправок в Китай через сухопутные пограничные переходы

ПАО «ТрансКонтейнер» совместно с клиентами ООО «Лузалес», СК «Надежно», ГК «УЛК» организовало и осуществило новые перевозки в Китай через сухопутные пограничные переходы,

объем по которым ранее проходил через порты Санкт-Петербурга. Это обеспечило увеличение доли доходной погрузки ПАО «ТрансКонтейнер» в экспорте универсальных груженых контейнеров: +12,2 %, или +37 940 ДФЭ, по отношению к 2019 г.

Первый публичный контейнерный поезд по маршруту Батарейная – Находка-Восточная

В феврале 2020 г. по маршруту Батарейная – Находка-Восточная был отправлен первый публичный контейнерный поезд. По итогам года на данном маршруте было перевезено 1 656 ДФЭ. Регулярный ежемесячный контейнерный сервис стал не только лучшим ценовым предложением, но также позволил клиентам более точно планировать букировки на морские суда при экспортных отправлениях, о чем свидетельствует стабильно высокая доля (более 85 %) отправок ПАО «ТрансКонтейнер» на данном маршруте.

Переключение перевозок с собственного подвижного состава на вагоны собственности ПАО «ТрансКонтейнер»

Совместно с компанией ООО «Восход» Обществом было проведено переключение перевозок с собственного подвижного состава на вагоны ПАО «ТрансКонтейнер». Была проведена работа по согласованию рыночных ставок на уровне других собственников, что позволило переключить весь объем на парк ПАО «ТрансКонтейнер». Основные маршруты: Санкт-Петербург/Ховрино – Исакогорка – Санкт-Петербург (21 142 ДФЭ), Санкт-Петербург – Сегежа – Санкт-Петербург (4 966 ДФЭ), Санкт-Петербург/Москва – Сыктывкар – Санкт-Петербург (15 112 ДФЭ), Санкт-Петербург/Москва – Тобольск – Санкт-Петербург (10 473 ДФЭ), Санкт-Петербург/Москва – Киров-Котласский – Санкт-Петербург (5 194 ДФЭ). Итого 56 887 ДФЭ. Как итог, увеличение доли доходной погрузки октябрьского филиала составило около 3 %.

Первые перевозки зерновых культур насыпью в контейнерах

В 2020 г. Обществом впервые организованы перевозки зерновых культур насыпью в контейнерах с применением вкладыша по маршруту Благовещенск – Находка, далее в Китай/Петропавловск-Камчатский. Общий объем составил 812 ДФЭ.

Развитие транзитных перевозок через порт Восточный

Объем транзитных перевозок из стран Азиатско-Тихоокеанского региона в Европу через порт Восточный, в том числе благодаря субсидиям, выделенным Правительством Российской Федерации, на маршруте Азиатско-Тихоокеанский регион – Восточный – Малашевиче достиг 5 370 ДФЭ.

Новые транспортные решения для производственных предприятий

В рамках сотрудничества ПАО «ТрансКонтейнер» с предприятиями Тюменской области разработаны и реализованы новые транспортные решения, которые позволяют обеспечить массовую доставку полиэтилена и полипропилена как внутри Российской Федерации, так и за ее пределы.

Так, разработано транспортное решение по доставке груза в Калужскую область на ст. Ворсино с дальнейшей доставкой груза клиента в распределительный центр, находящийся в индустриальном парке «Ворсино». По итогам года на данном направлении перевезено свыше 2,1 тыс. ДФЭ.

Также для клиента разработано сквозное решение по доставке груза с предприятия в Тюменской области в Европу. Данное решение позволило переключить часть грузопотока клиента как с морского, так и с автомобильного транспорта. По итогу 2020 г. в рамках сервиса было перевезено 1 076 ДФЭ.

Транспортные решения, способствующие контейнеризации

В целях переключения грузопотока с крытых вагонов на контейнеры, а также согласно плану развития перевозок из Казахстана, ПАО «ТрансКонтейнер» в мае 2020 г. запущен проект по перевозке алюминия из Казахстана в Турцию через порты Новороссийск и Темрюк. В рамках данного проекта перевезено свыше 5,6 тыс. ДФЭ.

Развитие сотрудничества с действующими ключевыми клиентами

В рамках сотрудничества с компанией РУСАЛ получен новый объем в экспортных отправлениях по следующим маршрутам: Багульная, Базаиха, Камышта, Обнорская – Каошунг (387 КТК) – Камышта – Кучеткан – Шанхай (573 КТК).

Кроме того, получен дополнительный объем и продолжается развитие в импортных отправлениях по следующим направлениям: Тяньзинь (Ксинганг) – Красноярск-Северный – Тайшет (125 КТК, октябрь – декабрь), Растарка – Базаиха – Блюхер (188 КТК) – Багульная, Базаиха, Камышта, Кучеткан, Гончарово – Рыбники (Растарка) (464 КТК, май – ноябрь).

Плодотворное сотрудничество с давним партнером Общества «Финтранс ГЛ» на маршруте Братск/Усть-Илимск – Забайкальск (экспорт), далее Китай ТК/ТК¹, позволило выйти на объем 8 149 КТК, что на 73 % выше, чем объем перевозок на данном маршруте в 2019 г.

В рамках сотрудничества с компанией «Лорус Интермодал» Обществом в 2020 г. запущен проект по перевозке готовых автомобилей «Мазда» с Дальнего Востока (Гайдамак / Первая Речка) в Москву (Селятино). Первый поезд отправлен в августе 2020 г. Всего отправлено семь поездов (644 ДФЭ).

«Лорус Эс Си Эм» для обеспечения бесперебойных отправок с Гайдамака автомобилей «Мазда» в ноябре 2020 г. введено два состава по 38 ед. 80-футовых вагонов по непрерывному маршруту, где задействованы отправки ПАО «СИБУР Холдинг», Силикатная/Селятино/Ульяновск – Тобольск – Гайдамак – Селятино.

ОНЛАЙН-СЕРВИСЫ

В условиях развернувшейся в 2020 г. пандемии новой коронавирусной инфекции и ввода связанных с ней ограничений онлайн-сервисы ПАО «ТрансКонтейнер» обеспечили возможность непрерывного и эффективного взаимодействия с клиентами без дополнительных издержек. Кроме того, внедренные в том числе в 2020 г. технологии обеспечили поддержку новых клиентов. Так, с января по декабрь 2020 г. количество новых уникальных пользователей выросло более чем в два раза, превысив 30 тыс. уникальных пользователей в месяц. Благодаря онлайн-сервису iSales клиент может заказать у ПАО «ТрансКонтейнер» услугу контейнерной перевозки в несколько кликов практически по всей территории евразийского континента. Сервис позволил предоставить клиенту быстрый и легкий доступ к широкому перечню услуг и информации об их стоимости.

¹ Перевозка контейнеров собственности ПАО «ТрансКонтейнер» на платформах собственности ПАО «ТрансКонтейнер».

Технология работы



Функционал онлайн-сервиса позволяет любому клиенту, даже не имеющему специальных знаний в сфере транспортно-логистического бизнеса, самостоятельно:

- рассчитывать стоимость услуг;
- оформлять заказы, не выходя из дома или офиса;
- оплачивать заказанные услуги (в том числе банковской картой);
- отслеживать статусы исполнения заказов;
- в режиме реального времени контролировать местонахождение контейнеров;
- иметь доступ к документации по договору.

В 2020 г. количество оформляемых заказов с использованием сервиса iSales достигло 99 %. Был дан старт проекту по дальнейшему развитию iSales с целью обеспечения возрастающих потребностей клиентов и повышения уровня цифровизации Общества. Ключевым эффектом проекта должен стать новый уровень оперативности и прозрачности взаимодействия между ПАО «ТрансКонтейнер» и его клиентами, а также обеспечение возможностей масштабирования каналов сбыта, в том числе за пределами Российской Федерации.

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

Одним из основных принципов взаимодействия Общества с клиентом является обеспечение оперативной и прозрачной обратной связи.

Система обратной связи включает:

- круглосуточный контактный центр;
- выделенные адреса электронной почты (с автоматическим формированием электронных сообщений, отсортированных по темам и профилю отправителя и направляемых адресно в соответствующие службы Общества);
- формы обратной связи и электронные анкеты клиентов на интернет-сайте Общества;
- регулярные опросы клиентов о качестве сервиса.

КОНТАКТНЫЙ ЦЕНТР

В 2020 г. Контактный центр обработал 189 950 запросов (из них 38 % по телефону). Уровень сервиса Контактного центра в среднем составил 91,9 % (в 2019 г. значение показателя составило 91,5 %), что говорит о поддержании необходимого уровня оперативности ответов абонентам: среднее время ожидания ответа сокращено до 12 с. в 2020 г.

Коэффициент самостоятельной работы операторов по целевым тематикам удерживается на уровне 97 %. Уровень качества обслуживания клиентов составил 94,6 %, что на 0,3 % выше, чем в 2019 г.

Стабильный уровень скоростных и качественных характеристик процесса в 2020 г. позволил получить и обработать в рамках целевых тематик, конвертируемых в заказы, на 4 191 обращение больше, чем в 2019 г.

В отчетном году произведен перевод подразделения на сервисы Mango, с помощью которых внедрены новые опции, повышающие конверсию и удобство коммуникаций с Обществом, такие как звонок с сайта, автоматический перезвон по пропущенным звонкам, чат, поствызывная оценка качества обработки звонков ACSI.

ВСТРЕЧИ С КЛИЕНТАМИ

В связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой в мире и угрозой распространения новой коронавирусной инфекции в 2020 г. ряд выставок были перенесены на 2021 г., в том числе:

- TransRussia 2020 (Российская Федерация, Москва);
- «ИННОПРОМ-2020» (Российская Федерация, Екатеринбург);
- TransKazakhstan Translogistica 2020 (Казахстан, Алма-Ата).

Кроме того, несмотря на перенос ряда международных транспортно-логистических выставок и невозможность участия в них в 2020 г., представители Общества активно принимали участие в онлайн-мероприятиях и не потеряли связь с международными партнерами.

Исследования качества сервиса

Общество ежегодно проводит исследование качества сервиса на основании опроса клиентов по следующим ключевым вопросам:

- уровень предоставляемого сервиса;
- уровень работы менеджеров;
- уровень работы терминалов;
- информативность корпоративного сайта;
- желаемые изменения в работе Общества;
- желаемые дополнительные услуги, предпочтения и потребности клиентов.

В 2020 г. в исследовании приняли участие 2,4 тыс. респондентов. Общий объем заполнения анкет составил 42 % по сравнению с 48 % годом ранее (средний показатель в подобных исследованиях – более 10 %). В целом по Обществу средний балл индекса удовлетворенности клиентов услугами ПАО «ТрансКонтейнер» составил 8,8 (аналогичный показатель в 2019 г. – 8,6). Положительная динамика изменения качества предоставляемого сервиса отмечена по всему Обществу: в частности, респонденты октябрьского филиала отмечают заметное улучшение уровня сервиса по сравнению с предыдущим годом. Клиенты отметили положительные изменения в компетентности и оперативности менеджеров московского филиала. Средний балл качества работы терминалов Общества увеличился на 0,2 п. и составил в 2020 г. 8,4 балла. Наименее удовлетворены работой терминалов клиенты западно-сибирского (7,6), красноярского (7,7), забайкальского (7,8) филиалов. Наилучших результатов достигли на горьковском (9,0), юго-восточном (8,8) и уральском филиалах (8,7). Заметно улучшилась работа терминалов в октябрьском (8,2) и московском филиалах (8,4).

Средний балл качества работы терминалов



ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В 2020 г. начат процесс перехода на современную микросервисную архитектуру, чтобы обеспечить быстрое развитие, масштабируемость и стабильную работу сервисов Общества и, как следствие, повысить качество предоставляемых клиентам услуг. Внедрение корпоративной интеграционной шины позволило создать единый унифицированный механизм для передачи информации во все ключевые информационные системы Общества, а также упростить взаимодействие с внешними партнерами.

Переход на новую облачную телефонию и развитая ИТ-инфраструктура обеспечили мгновенный переход (в течение суток) всех сотрудников Общества на удаленную работу и сохранили кросс-функциональное взаимодействие всех структурных подразделений Общества. Это позволило минимизировать количество случаев заболевания COVID-19. Использование модели SaaS позволило значительно сократить расходы на модернизацию и поддержание ИТ-инфраструктуры и предоставить доступ к современным технологиям онлайн-коммуникаций. Внедрение электронного документооборота внутри Общества и с внешними контрагентами привело к сокращению объема бумажной документации и сроков обработки первичных учетных документов.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

В ПАО «ТрансКонтейнер» управление качеством носит всесторонний и многоуровневый характер и осуществляется всеми структурными подразделениями в рамках их компетенции.

Эффективность комплексной системы управления качеством основана на единых принципах, установленных в Политике управления качеством ПАО «ТрансКонтейнер», которые реализуются на всех этапах производственной цепочки. Вопросы управления качеством находятся в ведении директора по стратегии и развитию бизнеса Общества.

Эти принципы опираются на базовые ценности, которыми руководствуются работники Общества в своей деятельности. В частности, ПАО «ТрансКонтейнер» стремится создавать для потребителей новые транспортные услуги

в ответ на потребности и ожидания клиентов в сфере организации перевозок грузов.

ПАО «ТрансКонтейнер» нацелено на предоставление транспортно-экспедиционных услуг высокого качества, что подразумевает быстрое, надежное и комплексное решение задач потребителей в сфере организации перевозок грузов.

В ПАО «ТрансКонтейнер» внедрены стандарты предоставления услуг подразделениям Общества, партнерам и внешним клиентам. Также в ПАО «ТрансКонтейнер» действует система, позволяющая оперативно вносить изменения в управленческие процессы и технологии и учитывающая в том числе результаты анализа обращений клиентов, партнеров и надзорных органов.

В ПАО «ТрансКонтейнер» постоянно проводится работа по уведомлению клиентов об отклонениях при исполнении заказов. В настоящее время онлайн-информирование производится на всех этапах перевозки, что значительно сократило количество поступающих жалоб.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В 2020 ГОДУ

В 2020 г. качественно переработана концепция процессного управления и начата кампания по пересмотру карты процессов и актуализации процессов Общества. Целями Общества являются повышение эффективности текущей деятельности, углубление культуры постоянного совершенствования и создание базиса для получения синергии в Группе компаний «Дело».

Ежегодно среди клиентов ПАО «ТрансКонтейнер» проводится исследование удовлетворенности по 10-балльной шкале. Значение данного индекса включено в систему КПЭ менеджмента аппарата управления и филиалов. Индекс удовлетворенности клиентов Общества увеличился с 8,6 балла в 2019 г. до 8,8 балла по результатам 2020 г. Клиенты отметили улучшение качества сервиса и работы терминалов, оценка уровня работы менеджеров по результатам анкетирования сохранилась на уровне 9,1 балла.

ПАО «ТрансКонтейнер» периодически проводит оценку результативности системы менеджмента качества (СМК) и по итогам оценки предпринимает необходимые действия для устранения выявленных недостатков.

Оценка результативности СМК также включает ежегодные аудиты процессов и внутренние проверки, которые проводятся в аппарате управления и филиалах ПАО «ТрансКонтейнер». По результатам выявленных несоответствий организуются корректирующие мероприятия.

ПАО «ТрансКонтейнер» успешно прошло сертификационный аудит системы менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

В 2020 г. проверка проходила в аппарате управления, московском, горьковском и приволжском филиалах. Сертификат подтверждает клиентоориентированность Общества и наличие системного подхода к управлению качеством оказываемых услуг.

В процессе аудита деятельность Общества проверяется на предмет соблюдения требований российского законодательства, анализа и повышения уровня удовлетворенности клиентов, достижения целей в области качества, обучения работников, проведения внутренних аудитов процессов и системы менеджмента качества, управления рисками и других управленческих аспектов.

Сертифицирующий орган – TUV NORD (Германия), основанный в 1869 г. и аккредитованный государственным аккредитационным органом DakKS (Deutsche Akkreditierungsstelle GmbH).



Аудиты СМК

Вид аудита	Место проведения	Цель	Результат
Сертификационный аудит	Аппарат управления, московский, горьковский и приволжский филиалы	Оценка эффективности и соответствия СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2015	Получен сертификат соответствия СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2015

В 2020 г. особое внимание уделено развитию информационных систем ПАО «ТрансКонтейнер» и их интеграции с системами клиентов и соисполнителей. На сегодняшний день закончена интеграция с системами ПАО «СИБУР Холдинг», ведется интеграция с системами «Рускона», что позволит повысить качество оказания услуг в порту Новороссийска.

Также в 2020 г. стартовала разработка автоматических уведомлений в личном кабинете клиента о начале начисления сверхнормативного пользования вагонами и/или контейнерами ПАО «ТрансКонтейнер».

ПАО «ТрансКонтейнер» инвестирует средства в развитие своих терминалов, чтобы поддерживать стабильно высокий уровень сервиса для своих клиентов.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2020 г. в условиях неопределенности и сильной макроэкономической нестабильности Общество продемонстрировало рост операционных и финансовых результатов, укрепило положение в отрасли, продолжило расширять сеть маршрутов и повышать качество клиентского сервиса¹.

Полученные финансовые результаты основываются:

- на успешной работе Общества по обеспечению бизнеса базой производственных активов: средний вагонный парк увеличен на 14,6 % к 2019 г., оборот вагона ускорился до 11,9 суток (-3,9 % к 2019 г.), реализована технология работы обменным парком вагонов с компаниями-партнерами, а также использования контейнеров сторонних собственников, привлеченных на рейс, в объемах до 8 % от контейнеров Общества по итогам 2020 г.;
- развитии операций в ряде рыночных сегментов: наращивание объемов перевозок во взаимодействии

с портом Восточный, возвращение Общества на рынок транзита через Казахстан впервые после выхода ПАО «ТрансКонтейнер» из АО «ОТЛК» и продажи АО «Кедентранссервис»;

- наращивании управленческой и операционной эффективности: достигнут рекордный уровень производительности труда по перевозкам (745 ДФЭ/человеко-год, +19,9 % к 2019 г.) и по скорректированной выручке (1 024 тыс. руб. / человеко-месяц, +10,1 % к 2019 г.), минимальный коэффициент порожнего пробега контейнера за последние пять лет (17,0 %, -0,2 п. п. к 2019 г.).

Основные финансовые показатели (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Выручка	103 497	86 179	17 318	20,1
Скорректированная выручка ²	40 776	37 896	2 880	7,6
Скорректированные расходы ³	26 701	23 286	3 415	14,7
EBITDA ⁴	22 645	19 987	2 658	13,3
Рентабельность по EBITDA ⁵ (%)	55,5	52,7	-	3 п. п.
Прибыль за период	12 659	11 750	909	7,7
Рентабельность по чистой прибыли ⁵ (%)	31,0	31,0	-	0 п. п.
Долг	63 223	22 352	40 871	182,9
Чистый долг ⁶	54 631	18 772	35 859	191,0
LTM EBITDA ⁷	22 645	19 987	2 658	13,3
Чистый долг / LTM EBITDA	2,41	0,94	1,47	-
Собственный капитал	22 509	48 434	-25 925	-53,5
Рентабельность собственного капитала (%)	56,2	24,3	-	32 п. п.

¹ В обзоре приведен анализ данных по ПАО «ТрансКонтейнер» (совместно с дочерними компаниями) на основе консолидированных финансовых результатов за 2020 г. в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

² Скорректированная выручка рассчитывается как выручка за вычетом стоимости услуг сторонних организаций, привлекаемых в качестве соисполнителей при оказании услуг по основной деятельности.

³ Скорректированные операционные расходы рассчитываются как операционные расходы за вычетом расходов на оплату услуг сторонних организаций – соисполнителей по основной деятельности.

⁴ EBITDA рассчитывается как прибыль за период до налога на прибыль, процентных расходов и амортизации.

⁵ Рентабельность рассчитывается по отношению к скорректированной выручке.

⁶ Чистый долг рассчитывается как долгосрочный долг, обязательства по финансовой аренде, краткосрочный долг и текущая часть долгосрочного долга за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

⁷ LTM EBITDA рассчитывается как EBITDA за последние 12 месяцев.

Объемы доходных перевозок под управлением ПАО «ТрансКонтейнер» увеличились на 16,2 % год к году – до 1 946 тыс. ДФЭ, скорректированная выручка Общества увеличилась на 7,6 % год к году, составив 40 776 млн руб., чистая прибыль составила 12 659 млн руб., показав рост на 7,7 % год к году.

Ключевые показатели экономической эффективности Общества – рентабельность чистой прибыли и рентабельность собственного капитала составили 31,0 и 56,2 % соответственно.

На 31 декабря 2020 г. совокупный долг Общества составил 63 223 млн руб., чистый долг составил 54 631 млн руб. В результате отношение чистого долга к EBITDA составило 2,4х.

Ключевые финансовые показатели (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Выручка	103 497	86 179	17 318	20,1
Прочие операционные доходы	1 224	1 161	63	5,4
Операционные расходы	-89 422	-71 569	-17 853	24,9
Операционная прибыль	15 299	15 771	-472	-3,0
Процентные расходы	-1 856	-1 118	-738	66,0
Процентные доходы	522	368	154	41,8
Прибыль от курсовых разниц нетто	292	-229	521	-227,5
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий	102	583	-481	-82,5
Сальдо других финансовых результатов	1 861	21	1 840	8 761,9
Прибыль до налога на прибыль	16 220	15 396	824	5,4
Налог на прибыль	-3 561	-3 646	85	-2,3
Прибыль за период	12 659	11 750	909	7,7
Прочий совокупный доход	1 239	-555	1 794	-323,2
Переоценки и прочие резервы по пенсионным планам	144	-131	275	-209,9
Курсовые разницы от пересчета прочих иностранных подразделений в валюту представления	212	-75	287	-382,7
Доля в пересчете финансовой информации по совместным предприятиям в валюту представления	883	-349	1 232	-353,0
Итого совокупный доход	13 898	11 195	2 703	24,1

КОРРЕКТИРОВКИ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Большинство своих услуг ПАО «ТрансКонтейнер» предоставляет, привлекая соисполнителей. Соответственно, услуги третьих лиц представлены как в выручке, так и в расходах Общества. В частности, в эти услуги входит железнодорожный тариф и стоимость услуг соисполнителей по основной деятельности.

Расходы третьих сторон, в том числе железнодорожный тариф, включаются в операционных расходах в расходы по услугам сторонних организаций (соисполнителей), относящихся к основной деятельности.

В аналитических целях расходы на соисполнителей выделяются также и в выручке для получения так называемой скорректированной выручки.

Скорректированная выручка (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Выручка	103 497	86 179	17 318	20,1
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-62 721	-48 283	-14 438	29,9
Скорректированная выручка¹	40 776	37 896	2 880	7,6

Корректировка выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	96 665	79 895	16 770	21,0
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	-62 721	-48 283	-14 438	29,9
Скорректированная выручка, относящаяся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	33 944	31 612	2 332	7,4

Корректировка операционных расходов (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Операционные расходы	89 422	71 569	17 853	24,9
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-62 721	-48 283	-14 438	29,9
Скорректированные операционные расходы	26 701	23 286	3 415	14,7

Ряд используемых показателей, таких как «Скорректированная выручка», «Скорректированные операционные расходы», EBITDA, «Скорректированная рентабельность по EBITDA» и «Скорректированная рентабельность по чистой выручке», не являются финансовыми показателями по МСФО и представляют собой

дополнительные индикаторы операционной деятельности Общества. Они используются как дополнительные аналитические индикаторы, имеющие ограниченную применимость, и их не следует использовать (ни по отдельности, ни в комбинации) в качестве замены показателей по МСФО.

ВЫРУЧКА

В составе выручки выделяются три основных компонента: интегрированные экспедиторские и логистические услуги, агентские услуги и прочие услуги.

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги – это пакет услуг, включающий контейнерные перевозки, обработку на контейнерных терминалах, автоперевозки, экспедиторские и логистические услуги. По способу оказания данные услуги являются услугами, оказанными по комплексной ставке по единой цене.

Общество выступает как агент от лица ОАО «РЖД» при предоставлении обязательных железнодорожных услуг для всех пользователей железных дорог на терминалах Группы, определенных законодательством Российской Федерации как места общего пользования. Общество действует в качестве посредника (агента) между клиентами и ОАО «РЖД» за комиссионное вознаграждение.

Прочие услуги Общества включают следующие услуги: оперирование подвижным составом и парком контейнеров, терминальное обслуживание, прочие экспедиторские услуги, автомобильные перевозки.

¹ Выручка за вычетом расходов на соисполнителей.

Структура выручки (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	96 665	79 895	16 770	21,0
Агентские услуги	3 480	3 217	263	8,2
Прочее	3 352	3 067	285	9,3
Всего выручка	103 497	86 179	17 318	20,1

Выручка Общества за 2020 г. выросла на 17 318 млн руб., или 20,1 % год к году, до 103 497 млн руб. по сравнению с 86 179 млн руб. в 2019 г. Увеличение выручки было преимущественно вызвано ростом объемов перевозок активами Общества, а также увеличением объемов

терминальной переработки на фоне продолжающегося роста контейнерного рынка. В 2020 г. Общество стало в большем объеме предоставлять клиентам интегрированные экспедиторские и логистические услуги.

Структура скорректированной выручки (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Скорректированная выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг	33 944	31 612	2 332	7,4
Агентские услуги	3 480	3 217	263	8,2
Прочее	3 352	3 067	285	9,3
Итого скорректированная выручка	40 776	37 896	2 880	7,6

Скорректированная выручка выросла на 7,6 % год к году, до 40 776 млн руб. за 2020 г. по сравнению с 37 896 млн руб. в 2019 г. Динамика скорректированной выручки отражает увеличение объемов оказанных услуг, а также гибкую ценовую политику в условиях высокой конкуренции, спроса на услуги, а также с учетом изменения внешних факторов (в том числе снижения объемов субсидий правительства Китая на импорт из Российской Федерации).

Скорректированная выручка от интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла на 7,4 % год к году, до 33 944 млн руб. за 2020 г., в связи с увеличением объемов доходных перевозок и учетом динамики спроса клиентов на услуги интегрированной логистики.

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ЭКСПЕДИТОРСКИЕ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Выручка от предоставления интегрированных экспедиторских и логистических услуг выросла за 2020 г. на 21,0 % год к году, – до 96 665 млн руб.

АГЕНТСКИЕ УСЛУГИ

Выручка от агентских услуг выросла на 8,2 % год к году, до 3 480 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 3 217 млн руб. в 2019 г. Данный рост вызван увеличением объемов терминальной переработки и индексацией тарифов на услуги, выполняемые Обществом по агентскому договору с ОАО «РЖД».

ПРОЧИЕ УСЛУГИ

Прочие услуги Общества включают следующие услуги: оперирование подвижным составом и парком контейнеров, терминальное обслуживание, прочие экспедиторские услуги, автомобильные перевозки.

Выручка от прочих услуг за 2020 г. выросла на 9,3 %, до 3 352 млн руб. в сравнении с 3 067 млн руб. в 2019 г. Это главным образом связано с ростом объемов бизнеса.

ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

Прочие операционные доходы в 2020 г. составили 1 224 млн руб. по сравнению с 1 161 млн руб. в 2019 г. (рост на 5,4 %). Динамика прочих операционных доходов обусловлена ростом объемов бизнеса Общества.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Структура операционных расходов

Показатель	2020			2019		
	млн руб.	Доля от операционных расходов, %	Доля от выручки, %	млн руб.	Доля от операционных расходов, %	Доля от выручки, %
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	62 721	70,1	60,6	48 283	67,5	56,0
Услуги по перевозке и обработке грузов	7 994	8,9	7,7	6 202	8,7	7,2
Расходы на оплату труда	6 545	7,3	6,3	6 492	9,1	7,5
Амортизация	4 569	5,1	4,4	3 473	4,9	4,0
Материалы и затраты на ремонт	4 632	5,2	4,5	3 692	5,2	4,3
Налоги, за исключением налога на прибыль	688	0,8	0,7	383	0,5	0,4
Арендная плата	160	0,2	0,2	149	0,2	0,2
Прочие расходы	2 113	2,4	2,0	2 895	4,0	3,4
Итого операционные расходы	89 422	100,0	86,4	71 569	100,0	83,0

Операционные расходы Общества выросли на 17 853 млн руб., или 24,9 % год к году, до 89 422 млн руб. за 2020 г. по сравнению с 71 569 млн руб. годом ранее. Рост произошел главным образом благодаря существенному увеличению объемов операций по основной деятельности.

УСЛУГИ СТОРОННИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Расходы на оплату услуг сторонних организаций, относящихся к основной деятельности, увеличились на 29,9 % год к году, до 62 721 млн руб. за 2020 г.

по сравнению с 48 283 млн руб. за 2019 г. Динамика данной статьи обусловлена ростом объемов операций Общества, индексацией тарифов ОАО «РЖД» и других соисполнителей, а также ростом объемов международных перевозок с привлечением услуг сторонних организаций. Ослабление позиций российского рубля по отношению к доллару США и евро в 2020 г. также оказало влияние на сумму оплаты тарифов иностранных железнодорожных администраций и международных морских линий, устанавливаемых в иностранной валюте.

СКОРРЕКТИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Скорректированные операционные расходы (как определено в разделе «Корректировки и дополнительная финансовая информация») выросли на 14,7 % год к году, до 26 701 млн руб.

за 2020 г. в сравнении с 23 286 млн руб. в 2019 г. Наибольший вклад в динамику скорректированных операционных расходов внесли статьи «Услуги по перевозке и обработке грузов», «Материалы и затраты на ремонт», «Амортизация». По статье «Прочие расходы» достигнуто снижение по абсолютной величине.

Структура и динамика скорректированных операционных расходов

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%
Услуги по перевозке и обработке грузов	7 994	6 202	1 792	28,9
Расходы на оплату труда	6 545	6 492	53	0,8
Амортизация	4 569	3 473	1 096	31,6
Материалы и затраты на ремонт	4 632	3 692	940	25,5
Налоги за исключением налога на прибыль	688	383	305	79,6
Арендная плата	160	149	11	7,4
Прочие расходы	2 113	2 895	-782	-27,0
Итого скорректированные операционные расходы	26 701	23 286	3 415	14,7

УСЛУГИ ПО ПЕРЕВОЗКЕ И ОБРАБОТКЕ ГРУЗОВ

Расходы на перевозку и обработку грузов в 2020 г. увеличились на 1 792 млн руб., или 28,9 %, и составили 7 994 млн руб., что связано с ростом объемов бизнеса, индексацией тарифов контрагентов, расширением географии операций Общества за пределами железнодорожной сети 1520.

АМОРТИЗАЦИЯ

Расходы на амортизацию основных средств за 2020 г. увеличились на 1 096 млн руб., или 31,6 % год к году, до 4 569 млн руб. в сравнении с 3 473 млн руб. в 2019 г. Значительный рост амортизации связан с увеличением суммы основных средств вследствие исполнения инвестиционной программы 2020 г. и сдвигом значительной части инвестиций 2019 г. на IV квартал.

РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

Расходы на оплату труда выросли на 53 млн руб., или 0,8 % год к году, до 6 545 млн руб. за 2020 г. с 6 492 млн руб. в предыдущем году. Индексация зарплат и динамика резервов под выплаты персоналу была частично скомпенсирована снижением средней численности персонала на 2,2 %, до 3 229 человек по сравнению с 3 301 человеком в 2019 г.

МАТЕРИАЛЫ И ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ

Затраты на материалы и ремонт выросли на 25,5 % год к году, до 4 632 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 3 692 млн руб. в 2019 г. Основной причиной стало увеличение количества ремонтов вагонов до 37,8 тыс. по сравнению с 29,9 тыс., которое было обусловлено ростом парка вагонов, большей интенсивностью использования парка, графиком проведения плановых ремонтов. Другим существенным фактором стало увеличение стоимости запчастей, использованных для ремонта.

НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Налоги, за исключением налога на прибыль, увеличились на 79,6 % год к году, до 688 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 383 млн руб. годом ранее, в основном вследствие динамики расчетов по НДС.

АРЕНДА

Расходы на аренду выросли на 11 млн руб., или 7,4 % год к году, до 160 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 149 млн руб. годом ранее, в связи с увеличением операционного лизинга малоценных активов. При этом, согласно МСФО 16 «Аренда», аренда активов, стоимость которых превышает 350 тыс. руб., отражается в отчетности по МСФО в составе активов в форме права пользования и обязательств по аренде.

ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

В состав прочих расходов включаются такие статьи, как расходы на охрану, консультационные услуги, топливо и энергию, приобретение лицензий и программ, связь, изменения в резервных отчислениях и т. д. За год прочие операционные расходы уменьшились на 27,0 % год к году, до 2 113 млн руб. в сравнении с 2 895 млн руб. за 2019 г. Данное снижение в основном связано с отсутствием начислений резервов под обесценение основных средств, а также снижением расходов по статьям «Консультационные услуги» и «Охрана».

ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

Процентные расходы увеличились на 738 млн руб., или 66,0 % год к году, до 1 856 млн руб. за 2020 г. по сравнению с 1 118 млн руб. годом ранее, в основном за счет роста основной суммы долга и использования факторинга.

ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

Рост процентных доходов на 154 млн руб., или 41,8 % год к году, до 522 млн руб. за отчетный год в сравнении с 368 млн руб. в 2019 г., обусловлен увеличением суммы предоставленных займов.

ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

В результате причин, описанных выше, прибыль до налога на прибыль выросла на 824 млн руб., или 5,4 % год к году, до 16 220 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 15 396 млн руб. годом ранее.

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль снизились на 85 млн руб., или 2,3 % год к году, до 3 561 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 3 646 млн руб. годом ранее, в основном благодаря уменьшению налогооблагаемой базы. При этом эффективная ставка налога на прибыль уменьшилась с 23,7 % в 2019 г. до 22,0 % в отчетном периоде.

ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД И СОВОКУПНЫЙ ДОХОД

В результате указанных выше причин прибыль за период в 2020 г. выросла на 909 млн руб., или 7,7 % год к году, до 12 659 млн руб. в сравнении с 11 750 млн руб. в 2019 г. С учетом эффекта от курсовых разниц от пересчета в валюту представления и прочих эффектов неденежного характера совокупный доход Общества за 2020 г. вырос на 24,1 % и достиг 13 898 млн руб. в сравнении с 11 195 млн руб. в 2019 г.

ЛИКВИДНОСТЬ И ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество располагало денежными средствами и их эквивалентами на общую сумму 8 592 млн руб., а текущие обязательства Общества превышали его текущие активы на 2 469 млн руб.

Сумма денежных средств и эквивалентов за 2020 г. выросла на 5 012 млн руб. в результате поступления денежных средств от операционной деятельности на 24 697 млн руб., расходования 20 260 млн руб. на финансирование инвестиционной деятельности, поступления 148 млн руб. от привлечения кредитов и погашения обязательств по финансовой

деятельности, а также изменения обменного курса валют на 427 млн руб.

Бизнес Общества в значительной степени зависит от базы активов и их качества и связан с существенными инвестициями, в том числе в обновление парка подвижного состава и инвестиций в расширение и модернизацию терминалов и прочих активов. В течение отчетного периода Общество финансировало операционную деятельность и инвестиционную программу за счет собственного денежного потока и использования факторинга.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Основные компоненты консолидированных денежных потоков (млн руб.)

Показатель	2020	2019
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	24 697	12 122
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	-20 260	-18 818
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	148	1 052
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	4 585	-5 644
Курсовые разницы	427	-303
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	8 592	3 580

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Операционный денежный поток вырос на 12 575 млн руб., или 103,7 % год к году, до 24 697 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 12 122 млн руб. в 2019 г.

вследствие снижения объема капитальных затрат с 17 257 до 14 935 млн руб., предоставления займов (14 500 млн руб.), а также в связи с выбытием совместного предприятия (5 830 млн руб.).

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, ИСПОЛЬЗОВАННЫЙ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности, увеличился на 1 442 млн руб., или 7,7 % год к году, до 20 260 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 18 818 млн руб. за 2019 г.,

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, ИСПОЛЬЗОВАННЫЙ В ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Денежный поток, использованный в финансовой деятельности, уменьшился на 904 млн руб., или 85,9 %, до 148 млн руб. за 2020 г. в сравнении с 1 052 млн руб. в 2019 г., в основном в связи с привлечением кредитов на 44 млрд руб., выплатой основной суммы долга на 3 500 млн руб., а также выплатой дивидендов на 39 823 млн руб.

ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА

Текущая деятельность и инвестиции Общества финансируются как за счет собственных средств, так и за счет заимствований в российских рублях. По состоянию на 31 декабря 2020 г. задолженность Общества состояла из трех выпусков облигаций, долгосрочного и краткосрочных кредитов в рублях на общую сумму 61 897 млн руб. по сравнению с 21 428 млн руб. на 31 декабря 2019 г.

Вся задолженность Общества номинирована в российских рублях.

КРЕДИТЫ

Долгосрочный кредит

В декабре 2020 г. в рамках договора невозобновляемой кредитной линии с ПАО «Сбербанк» Обществом был получен рублевый кредит номинальной стоимостью 40 млрд руб. с годовой процентной ставкой 6,25 % по состоянию на 31 декабря 2020 г. и сроком погашения не позднее 9 июня 2022 г.

Согласно договору, процентная ставка является плавающей (ключевая ставка Банка России +2 % годовых на дату предоставления кредита). Проценты уплачиваются ежеквартально 20-го числа последнего месяца каждого квартала.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. общая балансовая стоимость долгосрочного кредита составила 40 020 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), включая начисленные проценты в сумме 20 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), которые были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных кредитов.

В соответствии с условиями договора невозобновляемой кредитной линии с ПАО «Сбербанк» Общество имеет финансовые обязательства (кованты) по поддержанию определенного уровня коэффициента долговой нагрузки и коэффициента покрытия процентных выплат. При невыполнении ковенант со стороны Общества ПАО «Сбербанк» может прекратить выдачу кредита и/или потребовать досрочного возврата всей суммы кредита, а также уплаты причитающихся процентов и неустоек, предусмотренных договором.

Краткосрочные кредиты

По состоянию на 31 декабря 2020 г. краткосрочные кредиты Группы представлены шестью рублевыми кредитами, полученными Обществом в марте, апреле и ноябре 2020 г. в рамках договора возобновляемой кредитной линии с АО «Райффайзенбанк», номинальная стоимость которых 500 млн, 700 млн, 500 млн, 300 млн, 600 млн и 400 млн руб., годовая процентная ставка – от 5,15 до 6,9 % по состоянию на 31 декабря 2020 г., срок погашения – не позднее 23 сентября 2021 г., 27 сентября 2021 г., 27 сентября 2021 г., 1 октября 2021 г., 1 октября 2021 г. и 1 октября 2021 г. соответственно. Согласно договору, процентная ставка является плавающей (ключевая ставка Банка России + 0,9 % годовых на дату предоставления кредита). Датой уплаты процентов является 25-е число каждого месяца.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. общая балансовая стоимость краткосрочных кредитов составила 3 003 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), включая начисленные проценты в сумме 3 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), и отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочных кредитов.

В соответствии с условиями договора возобновляемой кредитной линии с АО «Райффайзенбанк» Общество имеет финансовые обязательства (кованты) по поддержанию определенного уровня коэффициента долговой нагрузки и коэффициента покрытия процентных выплат. При невыполнении ковенант со стороны Общества АО «Райффайзенбанк» может прекратить выдачу кредита и/или потребовать досрочного возврата всей суммы кредита, а также уплаты причитающихся процентов и неустоек, предусмотренных договором.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Общество располагает кредитными рейтингами международных рейтинговых агентств Fitch и Moody's и одного российского рейтингового агентства «Эксперт РА». В 2020 г. Общество активно взаимодействовало с рейтинговыми агентствами и проводило мероприятия для подтверждения рейтингов на инвестиционно привлекательных уровнях.

Кредитный рейтинг от «Эксперт РА» был снижен на две ступени, с «ruAA+» до «ruAA-», в связи с неопределенностью темпов роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок из-за ограничительных мер и развития пандемии, вызванной COVID-19, при этом остался в категории «AA», что подтверждает высокий уровень кредитоспособности и финансовой устойчивости Общества.

Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство	Значение рейтинга	Дата присвоения (подтверждения/пересмотра)
Fitch	B+, стабильный	16.06.2020
Moody's	Ba3, стабильный	07.08.2020
Эксперт РА	ruAA-, стабильный	03.06.2020

Ознакомиться с информацией о кредитных рейтингах вы можете на сайте Общества в сети интернет:
<https://trcont.com/investor-relations/additional-info/ratings>

ОБЛИГАЦИИ

Рублевые облигации серии ПБО-01 со сроком обращения пять лет

Общество 23 октября 2019 г. разместило неконвертируемые облигации на общую сумму 10 млрд руб. с номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 9 974 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,3 % в год. Купонный доход выплачивается один раз в полгода.

Облигации серии ПБО-01 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. балансовая стоимость облигаций составила 10 117 млн руб. (10 112 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), включая начисленный купонный доход в сумме 142 млн руб. (138 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Рублевые облигации серии БО-01

Общество 25 января 2018 г. разместило неконвертируемые облигации на общую сумму 6 млрд руб. с номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 5 985 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,5 % в год. Купонный доход выплачивается один раз в полгода.

Облигации серии БО-01 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение

четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату, за исключением первого этапа погашения основной суммы долга в июле 2021 г. на сумму 1,5 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. балансовая стоимость облигаций составила 6 192 млн руб. (6 188 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), включая краткосрочную часть долгосрочного облигационного займа в сумме 1,5 млрд руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.) и начисленный купонный доход в сумме 198 млн руб. (196 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.). Краткосрочная часть долгосрочного облигационного займа и купонный доход были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Рублевые облигации серии БО-02 со сроком обращения пять лет

Общество 22 сентября 2016 г. разместило неконвертируемые облигации на общую сумму 5 млрд руб. с номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 4 987 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 9,4 % в год. Купонный доход выплачивается один раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов на отчетную дату.

В марте и сентябре 2020 г. Общество исполнило свои обязательства в части первого и второго этапов погашения основной суммы долга на общую сумму 2,5 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. балансовая стоимость облигаций составила 2 565 млн руб. (5 128 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.), включая краткосрочную часть долгосрочного облигационного займа в сумме 2,5 млрд руб. (2,5 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.) и начисленный купонный доход в сумме 65 млн руб. (133 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.



Интеллектуальный контейнерный терминал

Полная автоматизация процессов
переработки контейнеров



TKRU3231522

КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Акционеры и инвесторы

Принципы взаимодействия	Формы взаимодействия	Основные темы взаимодействия / ключевые события 2020 г.
<ul style="list-style-type: none"> Уважение прав и законных интересов акционеров Доверие между акционерами и Обществом в отношениях, возникающих по вопросам управления Обществом Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления, в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества, в том числе при реализации ими прав на участие в управлении Обществом и получение дивидендов Эффективное использование активов Общества, направленное на увеличение стоимости ценных бумаг и повышение инвестиционной привлекательности Общества Обеспечение надежного и эффективного способа учета прав на акции, а также возможности свободного и необременительного отчуждения акций 	<ul style="list-style-type: none"> Встречи и презентации Конференц-звонки, видеозвонки Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность Горячая линия для акционеров Официальная переписка, телефонные переговоры Пресс-релизы, сообщения в рамках обязательного раскрытия информации Интернет-сайт Общества¹ Наличие в составе Совета директоров независимых директоров, обеспечивающих защиту интересов акционеров 	<ul style="list-style-type: none"> 10 апреля ООО «Дело-Центр» в рамках реализации обязательного предложения о приобретении эмиссионных ценных бумаг, поступившего в Общество 15 января 2020 г., приобрело право распоряжаться 13 844 902 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «ТрансКонтейнер», что составило 99,641045 % уставного капитала эмитента 12 августа ООО «Дело-Центр» осуществило выкуп ценных бумаг Общества в соответствии со ст. 84.8 Федерального закона Российской Федерации от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», выкупив 0,358955 % акций у миноритарных акционеров, тем самым увеличив свою долю участия в Обществе с 99,641045 до 100 %. Стоимость одной акции составила 8 679,52 руб. Публикация 158 сообщений в рамках обязательного раскрытия информации в Российской Федерации через Центр раскрытия корпоративной информации «Интерфакс» Публикация 11 пресс-релизов через государственную информационную службу регулятора Великобритании² 29 сентября завершена процедура делистинга глобальных депозитарных расписок на акции Общества с Лондонской биржи

¹ <https://trcont.com>

² До 29 сентября 2020 г. - даты прекращения программы ГДР BNY Mellon, депозитарием программы ГДР.

ПАО «ТрансКонтейнер» стремится к достижению долговременной, устойчивой прибыльности бизнеса на основе баланса между своими экономическими и социальными интересами. Общество заинтересовано в построении конструктивных отношений со всеми своими стейкхолдерами (заинтересованными сторонами).

Деловые партнеры (поставщики, клиенты и другие контрагенты)

Принципы взаимодействия	Формы взаимодействия	Основные темы взаимодействия / ключевые события 2020 г.
<ul style="list-style-type: none"> Честность и порядочность в деловых отношениях с клиентами и партнерами являются фундаментом для создания долгосрочных отношений. Соблюдая данный принцип, Общество поддерживает положительную репутацию и создает благоприятную среду для развития взаимоотношений с клиентами и партнерами, тем самым формируя прочные и взаимовыгодные условия сотрудничества Осознавая личную ответственность за качество оказываемых услуг, Общество нацелено на предоставление каждому клиенту высокого уровня сервисного обслуживания и индивидуального подхода Соблюдение договорных обязательств и уважение интересов клиентов и партнеров. Общество уважает интересы клиентов и партнеров и стремится к установлению конструктивного взаимодействия 	<p>Клиенты</p> <ul style="list-style-type: none"> Проведение регулярных опросов удовлетворенности клиентов Круглосуточная и непрерывная поддержка клиентов Контактным центром Общества Онлайн-консультации на сайте Общества и в рамках онлайн-встреч с клиентами Поддержка клиентов непосредственно на местах оказания услуг Личные кабинеты клиентов на сервисе iSales Формы обратной связи на сайте Общества и в онлайн-сервисе iSales <p>Поставщики</p> <ul style="list-style-type: none"> Переписка посредством электронной почты Телефонные переговоры Проведение встреч посредством видео-конференц-связи 	<p>Клиенты</p> <ul style="list-style-type: none"> Мероприятия, способствующие развитию географии транспортных решений, удовлетворяющих запросам пользователей Поддержка клиентов и предоставление всех доступных возможностей для организации перевозок сухопутными маршрутами в условиях изменения режима работы морских линий, вызванного пандемией коронавирусной инфекции и вводом необходимых ограничений Внедрение и развитие электронного документооборота между Обществом и клиентами для оптимизации операционных издержек обеих сторон Запуск и поддержка транспортных решений, направленных на контейнеризацию производств промышленных клиентов и поддерживающих их выход на международные рынки <p>Поставщики</p> <ul style="list-style-type: none"> Активное привлечение контейнерного оборудования и фитиновых платформ сторонних собственников Были проведены переговоры и налажено сотрудничество в части предоставления в пользование контейнеров с рядом российских компаний. По итогам успешных переговоров совместно с China Railway Container Transport и Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co., Ltd. Общество активно использовало в своих перевозках китайские контейнеры с префиксом TBJU Предоставление субсидий по территории Китая на отправку контейнерных поездов через сухопутные пограничные переходы Забайкальск и Эрлянь, за счет чего объем перевозок Общества через данные пограничные переходы в 2020 г. значительно вырос Внесены изменения в Положение о закупках ПАО «ТрансКонтейнер», на основании которых появилась возможность заключения договоров с соисполнителями на оказание транспортно-экспедиционных услуг без проведения конкурсных процедур, что позволило расширить перечень соисполнителей, оказывающих услуги ПАО «ТрансКонтейнер» в третьих странах и на территории Российской Федерации, а также улучшить качество предоставляемого сервиса

Конкуренты

Принципы взаимодействия	Формы взаимодействия	Основные темы взаимодействия / ключевые события 2020 г.
<ul style="list-style-type: none"> Общество уважает своих конкурентов и осуществляет деятельность, придерживаясь принципа честной и добросовестной конкуренции. В случае возникновения разногласий и споров с конкурентами Общество всегда стремится найти приемлемый для обеих сторон вариант решения. Споры, по которым не достигнуты соглашения, разрешаются в порядке, установленном применимым законодательством Российской Федерации Общество не приемлет действий (бездействий), которые потенциально могут привести к нарушению законодательства Российской Федерации о защите конкуренции, в том числе к недобросовестной конкуренции, ограничению конкуренции и злоупотреблению доминирующим положением на рынке путем дискредитации, введения в заблуждение, некорректного сравнения, незаконного использования исключительных прав на средства индивидуализации, а также результатов интеллектуальной деятельности, создания смещения, незаконного получения, использования, разглашения информации, составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну, согласованных действий 	<ul style="list-style-type: none"> Интернет-сайт Общества Публичная отчетность Общества Публикация отчетности о рынке контейнерных перевозок на сайте ПАО «ТрансКонтейнер» 	<ul style="list-style-type: none"> Изучение конкурентов, анализ рынка Мониторинг новостей о конкурентах: прогнозы, планы, а также новости о новых проектах, контейнерных поездках Анализ, сравнение тарифных ставок конкурентов со ставками ПАО «ТрансКонтейнер» по определенным направлениям, маршрутам

Государственные и муниципальные органы власти

Принципы взаимодействия	Формы взаимодействия	Основные темы взаимодействия / ключевые события 2020 г.
<ul style="list-style-type: none"> Построение и поддержание конструктивных отношений с государственными (муниципальными) структурами в соответствии с требованиями применимого законодательства Российской Федерации Соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов международного и иностранного законодательства и муниципальных правовых актов, имеющих непосредственное отношение к деятельности Общества Общество обязуется своевременно платить федеральные, региональные и местные налоги Общество исключает возможность неправомерного влияния на принятие решений органами государственной власти и/или местного самоуправления в интересах Общества Общество не принимает участия в политических движениях или организациях. Общество осуществляет раскрытие информации о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, правилами фондовых бирж, Уставом и внутренними документами Общества 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в проектах государственно-частного партнерства Участие в заседаниях межправительственных комиссий Ответ на запросы органов государственной власти Участие в заседаниях профильных ассоциаций Проведение нормотворческих инициатив по организации перевозок контейнеров 	<ul style="list-style-type: none"> Подписание с Минтрансом России, Правительством Свердловской области и ОАО «РЖД» соглашений о взаимодействии в реализации на территории региона федерального проекта «Транспортно-логистические центры», входящего в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г., утвержденный Правительством Российской Федерации Подписание с Минтрансом России, Правительством Новосибирской области, ОАО «РЖД» и компанией «Новосибирский транспортный терминал» соглашения о взаимодействии в реализации на территории региона федерального проекта «Транспортно-логистические центры», входящего в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г., утвержденный Правительством Российской Федерации Участие в XIV заседании подкомиссии по сотрудничеству в области транспорта Комиссии по подготовке регулярных встреч глав правительств России и Китая

Социальная среда

Принципы взаимодействия	Формы взаимодействия	Основные темы взаимодействия / ключевые события 2020 г.
<ul style="list-style-type: none"> Общество строго придерживается принципов социальной ответственности, которыми являются создание новых рабочих мест, спонсорство и благотворительная деятельность, проведение образовательных акций и др. Общество активно занимается благотворительной деятельностью 	<p>Формы взаимодействия с работниками:</p> <ul style="list-style-type: none"> коллективные договоры; программы развития персонала; опросы, проводимые среди работников; встречи с руководством. <p>Формы взаимодействия с социальными учреждениями:</p> <ul style="list-style-type: none"> ведение переговоров; заключение договоров; сбор отчетных документов. <p>Реализация благотворительных программ:</p> <ul style="list-style-type: none"> оказание помощи детям; оказание помощи работникам Общества на дорогостоящее лечение работников и членов их семей; оказание помощи пострадавшим в чрезвычайных ситуациях; содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта; содействие в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, а также духовного развития личности; поддержка отраслевых программ благотворительной деятельности, имеющих общероссийское значение 	<ul style="list-style-type: none"> Оказание благотворительной помощи на развитие туристско-рекреационного кластера в г. Кронштадте АНО «Остров фортов» Пожертвование на приобретение средств индивидуальной защиты для сотрудников ФГБУ «НМИЦ хирургии им. А. В. Вишневского» Оказание помощи АНО «Столичный центр развития гандбола» на реализацию целей и задач по популяризации спорта Оказание благотворительной помощи ГБУ города Москвы «Московский академический Музыкальный театр имени народных артистов К. С. Станиславского и Вл. И. Немировича-Данченко» (МАМТ) на реализацию запланированных МАМТ проектов, направленных на сохранение и развитие культурного наследия России Оказание благотворительной помощи работникам Общества, членам их семей, неработающим пенсионерам, ветеранам Великой Отечественной войны и труженикам тыла Оказание помощи в рамках реализации благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям»

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «ТрансКонтейнер» осуществляет свою закупочную деятельность в соответствии с Положением о закупках, обновленная редакция которого была утверждена Советом директоров Общества 30 апреля 2020 г. Закупки, о проведении которых было объявлено до утверждения новой редакции Положения о закупках, завершались в соответствии с действовавшими на момент их объявления нормами.

В декабре 2019 г. права на контрольный пакет акций ПАО «ТрансКонтейнер» перешли к ООО «Дело-Центр», поэтому с этого момента закупочная деятельность Общества не подпадает под регулирование Федерального закона Российской Федерации от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». При этом основные цели и принципы закупочной деятельности, изложенные в указанном законе, сохранились в Положении о закупках Общества.

Цели закупочной деятельности:

- создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей Общества в продукции, в том числе для целей коммерческого использования, с необходимыми показателями цены, качества и надежности;

- эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки такой продукции;
- формирование рыночно обоснованных цен на продукцию и обоснованное снижение издержек Общества;
- расширение возможностей участия в закупках и стимулирование участия в закупках Общества;
- развитие добросовестной конкуренции;
- обеспечение прозрачности закупок;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

Принципы закупочной деятельности:

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- соблюдение норм законодательства Российской Федерации.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2020 ГОДА

В 2020 г. Обществом была размещена информация о проведении 298 закупочных процедур (лотов) на общую сумму 36,9 млрд руб. (здесь и далее – без учета НДС).

По результатам проведения закупочных процедур, предусмотренных Положением о закупках, в 2020 г. заключено договоров на общую сумму более 35,8 млрд руб., в том числе договоров на транспортно-экспедиционное и терминальное обслуживание – на более чем 26 млрд руб.

Подавляющее большинство поставщиков товаров, работ, услуг являются резидентами Российской Федерации, в том числе субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП).

Доля российских поставщиков среди контрагентов ПАО «ТрансКонтейнер» по договорам, заключенным в 2018–2020 гг. (GRI 204-1) составила 75 и 99 % в денежном и количественном выражении соответственно, в том числе субъектов малого и среднего бизнеса (МСП) – 15¹ и 67 % соответственно.

¹ Невысокая в денежном выражении доля поставщиков – субъектов МСП объясняется тем, что значительная доля затрат приходится на закупку вагонов, контейнеров, транспортно-экспедиционных услуг за пределами Российской Федерации, поставщики которых в силу специфики не могут быть отнесены к МСП.

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

На текущий момент в ПАО «ТрансКонтейнер» ведется работа по систематизации стратегических целей в области управления персоналом.

На основании Стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» Обществом намечены задачи на долгосрочную перспективу в области управления персоналом:

- обеспечить конкурентоспособный уровень производительности труда;
- привлекать, нанимать и удерживать конкурентоспособных специалистов;
- обеспечить систему непрерывного обучения персонала;
- обеспечить развитие работников, соответствующих профилю должности и профессиональным стандартам;
- совершенствовать систему вознаграждений, способствующую достижению целей Общества.

Направления работы с персоналом:

- подбор, адаптация, обучение, развитие, оценка и формирование кадрового резерва;
- реализация кадровой политики в соответствии со Стратегией ПАО «ТрансКонтейнер»;

- управление системой оплаты труда и мотивацией работников, обеспечение эффективного функционирования системы КПЭ, разработка норм труда, разработка и контроль за выполнением обязательств Коллективного договора;
- управление социальными гарантиями работников, администрирование льгот и компенсаций, предусмотренных Коллективным договором (оказание материальной помощи и/или компенсации, добровольное медицинское страхование (ДМС), обеспечение санаторно-курортного лечения, негосударственное пенсионное обеспечение работников, реализация жилищной программы).

В своей работе ПАО «ТрансКонтейнер» руководствуется:

- трудовым законодательством Российской Федерации;
- Политикой управления персоналом;
- Кодексом деловой этики;
- нормативными документами Общества;
- Коллективным договором.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА GRI 102-7, 102-8, 405-1

Списочная численность персонала Общества на 31 декабря 2020 г. составляла 3 456 человек.

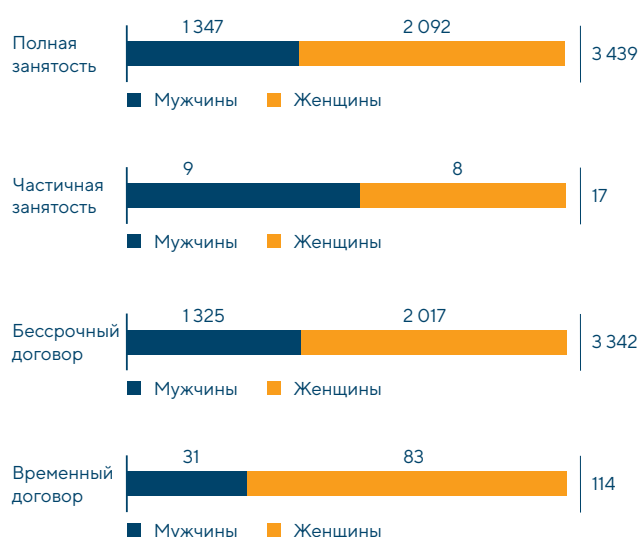
Структура персонала по категориям (человек)



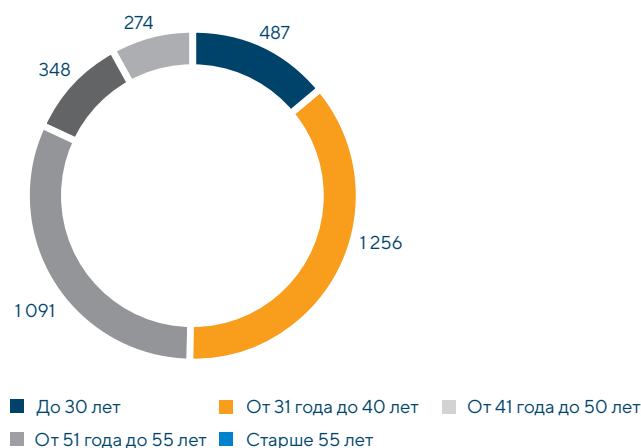
Распределение работников по образованию (человек)

Уровень образования	Количество работников
Высшее профессиональное образование, в том числе у работников следующих категорий, всего:	2 368
рабочие	170
специалисты, служащие и технические исполнители	1 534
руководители	664
Два высших образования, в том числе у работников следующих категорий, всего:	180
рабочие	4
специалисты, служащие и технические исполнители	95
руководители	82
ученая степень	14
Среднее профессиональное образование, начальное профессиональное образование, в том числе у работников следующих категорий, всего:	610
рабочие	323
специалисты, служащие и технические исполнители	251
руководители	36
Среднее (полное) общее образование, основное общее образование (неполное среднее), всего:	478
Списочная численность на 31.12.2020	3 456

Численность персонала по типам занятости и трудовым договорам¹ (человек) GRI 102-8



Списочная структура персонала по возрасту (человек)



¹ На 31 декабря 2020 г.

ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Эффективная кадровая политика и разнообразные методы подбора персонала, традиционно применяемые в ПАО «ТрансКонтейнер», позволяют удерживать показатель укомплектованности персонала на высоком уровне – 96,5 %.

Коэффициент текучести кадров в расчете по уволенным работникам планомерно снижается и в 2020 г. составил 4,6 %.

Общее количество принятых и уволенных работников с разбивкой по возрастным группам и полу (человек) GRI 401-1

Принятые

До 30 лет		От 31 года до 40 лет		От 41 года до 50 лет		От 51 года до 55 лет		Старше 55 лет		Итого
Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	
65	55	69	48	46	38	15	3	12	9	360

Уволенные

До 30 лет		От 31 года до 40 лет		От 41 года до 50 лет		От 51 года до 55 лет		Старше 55 лет		Итого
Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	
43	38	63	59	53	40	18	7	29	41	391

Коэффициент текучести персонала (%) GRI 401-1



В отчетном году уволен 391 человек, из них:

- по собственному желанию – 37,3 %;
- на пенсию по старости – 12,5 %;
- по сокращению штатной численности – 6,6 %;
- по соглашению сторон – 24,3 %;
- перевод внутри Общества (в аппарат управления, из филиала в филиал) – 6,6 %;
- за нарушение трудовой дисциплины – 0,3 %;
- по переводу к другому работодателю – 1 %;
- по уходу за ребенком до достижения им возраста 14 лет – 0,8 %;
- по состоянию здоровья – 0,8 %;
- по причинам, не подлежащим воздействию (истечение срока трудового договора, в связи с призывом в армию, смерть работника, смена места жительства, решение Совета директоров) – 9,2 %.

ПРИНЦИПЫ ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА

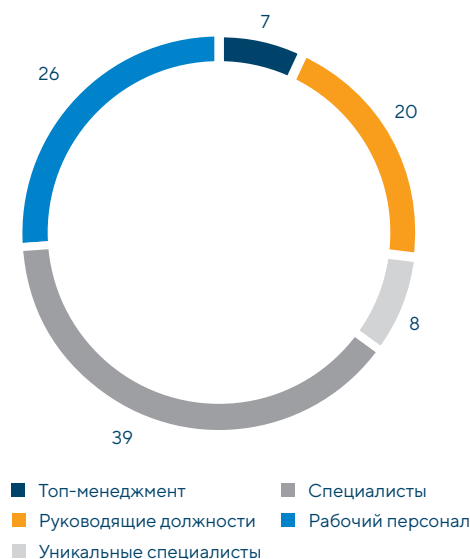
Основной задачей подбора персонала является своевременное и качественное формирование штата подразделений Общества. ПАО «ТрансКонтейнер» тщательно подходит к отбору кандидатов, используя различные инструменты оценки компетенций кандидатов: тесты профессиональных знаний, тесты способностей и потенциала, опросники мотивации, интервью с экспертами. Организация системы поиска, подбора персонала и отбора кандидатов для работы в ПАО «ТрансКонтейнер» регламентирована локальными нормативными актами.

При подборе персонала Общество использует официальный сайт, внутрикорпоративный портал, специализированные сайты по подбору персонала в интернете, СМИ, социальные сети, рекрутинговые агентства.

В процессе профессиональной оценки кандидатов и принятии кадровых решений активно участвуют руководители подразделений. При отборе персонала предпочтение отдается внутренним кандидатам, работникам, включенным в кадровый резерв. Таким образом, Общество расширяет возможности карьерного роста работников.

В 2020 г. автоматизирован процесс рекрутинга и согласования найма кандидатов, что позволило перейти на электронный документооборот и сократить сроки согласования в 1,5 раза.

Структура закрытых вакансий по категориям (%):



За 2020 г. закрыто вакансий, в том числе внутренними переводами:

- в аппарате управления – 150;
- в филиалах – 210.

Всего по Обществу закрыто 360 вакансий, из них внешними кандидатами – 60 %, внутренними кандидатами – 40 %.

АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Адаптация является одной из составляющих частей процесса подбора и найма кандидата. Успешность прохождения испытательного срока и комфортная адаптация работника на новой должности являются подтверждением правильно проведенной процедуры найма.

В 2020 г. показатель «Качество подбора и адаптации персонала» составил 98 %. Показатель определяет соотношение принятых работников и успешно прошедших процесс адаптации и испытательный срок при приеме на работу в отчетном периоде, то есть успешно завершили адаптацию в 2020 г. 98 % работников.

В 2020 г. был запущен новый сервис на интранет-портале «Путеводитель по компании» для новых работников, где собрана вся полезная информация, которая может пригодиться в первые месяцы работы. Путеводитель помогает новым работникам с первого дня погрузиться в культуру и атмосферу ПАО «ТрансКонтейнер» и максимально быстро влиться в коллектив.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Молодежная политика – неотъемлемая часть работы с кадровым потенциалом ПАО «ТрансКонтейнер». В Обществе в 2020 г. реализован ряд мероприятий по установлению и поддержанию статуса ПАО «ТрансКонтейнер» как привлекательного работодателя, поддерживающего интерес нового поколения к сфере железнодорожных контейнерных перевозок, которое в перспективе станет активом Общества.

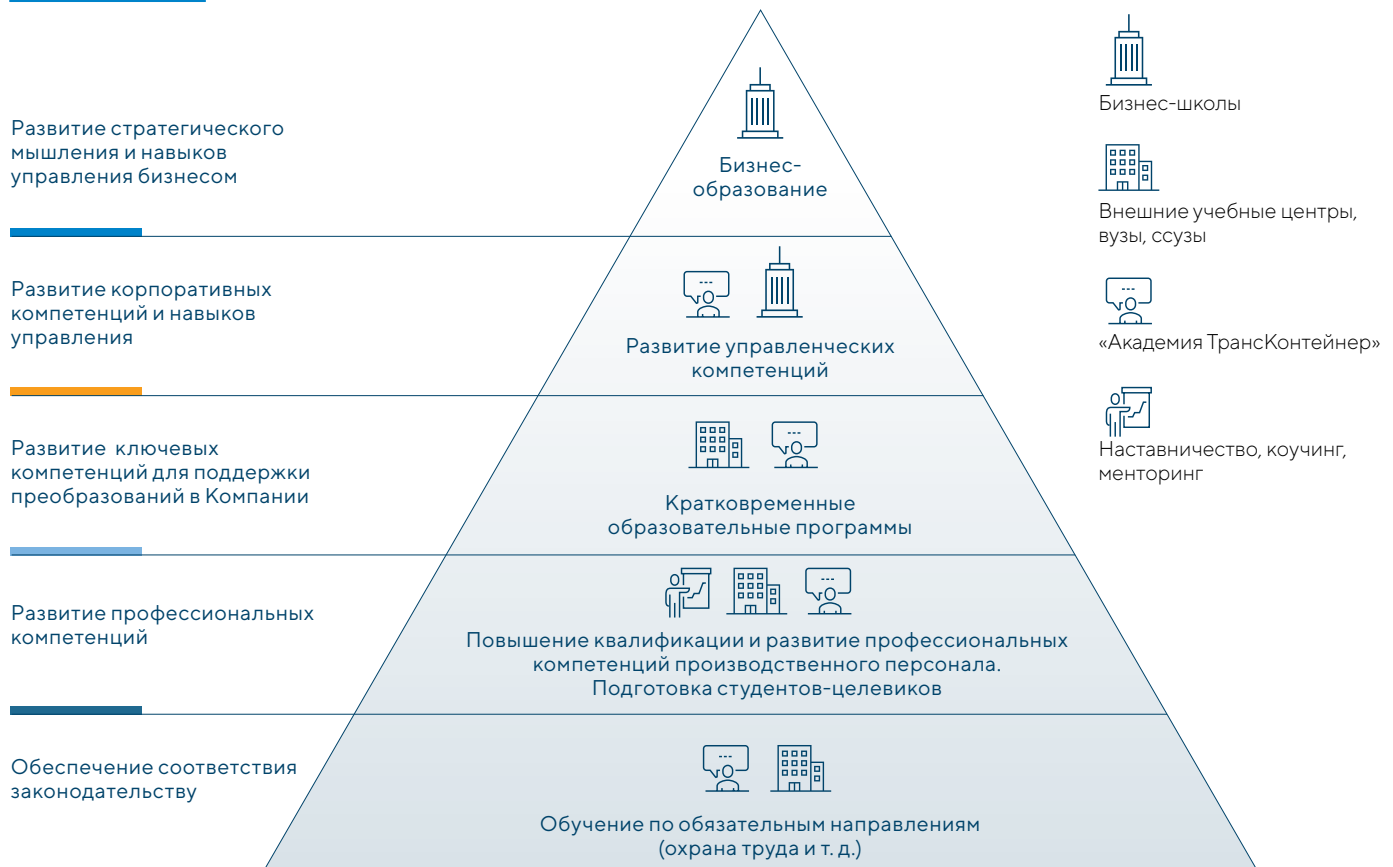
Участие руководителей ПАО «ТрансКонтейнер» в государственных экзаменационных комиссиях

профильных вузов, работа со студентами во время производственной практики и наставничество для молодых специалистов, открытые онлайн-встречи со студентами профильных вузов – мероприятия, которые стали системными в Обществе в рамках молодежной политики.

В 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» приняло участие в Дне карьеры Российского университета транспорта (МИИТ). Мероприятие проходило в новом цифровом формате, более 70 студентов приняли участие в трансляции, организованной Обществом.

ОБУЧЕНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

ОБЩИЙ ПОДХОД К ОБУЧЕНИЮ И РАЗВИТИЮ ПЕРСОНАЛА



«АКАДЕМИЯ ТРАНСКОНТЕЙНЕР»: ВНУТРЕННЕЕ ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ТЕСТИРОВАНИЕ

«Академия ТрансКонтейнер» – современная единая HR-платформа для адаптации, обучения и развития работников. Ее основная цель – повышение эффективности деятельности Общества через создание системы непрерывного обучения, оценки и развития персонала.

Основная задача «Академии ТрансКонтейнер» – вовлечь руководителей в процесс развития своих подчиненных и мотивировать самих подчиненных на достижение общего результата. Большим шагом в решении данной задачи стало развитие школы внутренних тренеров. В рамках школы были отобраны внутренние эксперты и тренеры, способные проводить обучение любой сложности для работников Общества, то есть передавать им функциональные знания и формировать необходимые для работы умения, а также информировать о корпоративных правилах, принятых в Обществе, методах работы и используемых инструментах.

Внутренние тренеры и эксперты из числа опытных работников и функциональных руководителей активно участвуют в создании корпоративной базы знаний. Все дистанционные курсы в 2020 г. были разработаны собственными ресурсами Общества и максимально отражают потребности и специфику бизнеса.

Библиотека электронных курсов «Академии ТрансКонтейнер» насчитывает более 50 курсов по различным направлениям: профессиональная тематика, программное обеспечение, управленческая и личная эффективность. В 2020 г. «Академия ТрансКонтейнер» запустила новые курсы, которые прошли более 500 человек.

На платформе «Академии ТрансКонтейнер» работники могут проходить профессиональное тестирование и оценивать уровень своих компетенций.

В 2020 г. разработаны, актуализированы и размещены более 30 тестов по профессиональной тематике:

- тесты по профессии (слесарь по ремонту подвижного состава, машинист крана, водитель автопогрузчика и других рабочих специальностей);
- тесты по охране труда;
- тесты по знанию регламентов бизнес-процессов;
- тесты по теме «Услуги, сервисы и процедуры обслуживания ПАО «ТрансКонтейнер».

Тесты позволяют выявить узкие места в знаниях работников и организовать необходимую программу обучения и развития. Всего за 2020 г. протестировано по профессиональным компетенциям более 1,9 тыс. работников.

ВНЕШНЕЕ ОБУЧЕНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПЕРЕПОДГОТОВКА

С целью повышения уровня профессиональной компетентности и развития личностно-деловых качеств работников большое внимание в ПАО «ТрансКонтейнер» уделяется вопросам повышения квалификации и систематической актуализации знаний, умений и навыков работников на внешних мероприятиях – тренингах, семинарах, тематических конференциях. В 2020 г. повысили квалификацию и приняли участие во внешних информационно-консультационных мероприятиях 2 375 человек.

Распределение бюджетных средств на обучение и развитие по направлениям

Направление обучения	Доля от общего бюджета на обучение (%)	Количество обученных работников
Повышение квалификации и развивающее обучение	23,91	163
Обязательное обучение	72,44	2 212
Получение второго высшего образования работниками Общества, высшее образование в профильных вузах для студентов	3,65	3

Общее число часов обучения работников (ч.)

Категория работников	2018	2019	2020
Руководители	30 514	37 953	37 282
Специалисты	19 597	19 513	18 384
Рабочие	36 283	51 515	24 082
Мужчины	55 835	79 012	50 520
Женщины	30 603	29 985	29 228
Всего	86 438	108 997	82 370

Среднее количество часов обучения на одного работника в год (ч.) **GRI 404-1**

Категория работников	2018	2019	2020
Руководители	53,88	57,43	42,08
Специалисты + рабочие	41,96	51,93	38,82
Мужчины	59,16	66,50	43,61
Женщины	48,56	57,16	36,29
Всего	53,87	61,88	45,13

Инвестиции в обучение и развитие работников (тыс. руб.)

2016	2017	2018	2019	2020	2020/2019 (%)
14 223	24 306	20 920	49 478	6 393	12,92

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

Основные цели и задачи оценки потенциала и профессиональных компетенций работников остаются значимыми для поддержания кадрового потенциала Общества и повышения стандартов работы. Результаты оценки используются для решений о назначении, перемещении работников, эффективного планирования мероприятий по обучению и развитию.

В 2020 г.:

- оценку лидерского и управленческого потенциала методом тестирования при формировании кадрового резерва прошли более 70 работников. Выявлены сильные стороны и зоны развития, на основании результатов оценки сформированы индивидуальные планы развития и даны рекомендации по развитию компетенций;
- при приеме на работу / назначении на должность проведена процедура оценки корпоративных и профессиональных компетенций экспертами/

руководителями – оценены более 100 кандидатов на соответствие профилю должности;

- при внутренних перемещениях на новые должности назначаются тесты для оценки профессиональных компетенций. Автоматизировано более 100 тестов.

Например, для нового работника Контактного центра назначаются следующие курсы с обязательным прохождением теста:

- клиентоориентированность;
- стандарты обслуживания и систем обработки обращений;
- услуги, сервисы и процедура обслуживания.

Курсы и тесты руководители нового работника включают в планы адаптации для нового работника.

За 2020 г. протестированы по профессиональным компетенциям 1 974 работника.

МОТИВАЦИЯ

МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ

ПАО «ТрансКонтейнер» ценит свой персонал и выстраивает систему вознаграждения в соответствии со Стратегией Общества, нацеленной на увеличение объема и доходности контейнерных перевозок, повышение качества транспортно-экспедиционного обслуживания и рост производительности труда.

Условия и порядок оплаты труда определены в Положении о системе оплаты труда работников ПАО «ТрансКонтейнер».

Оклады работникам устанавливаются исходя из утвержденного штатного расписания и индексируются в соответствии с Коллективным договором ПАО «ТрансКонтейнер»:

- диапазоны должностных окладов по руководителям и специалистам дифференцированы с учетом сложности и важности выполняемых трудовых функций, значимости в организационной структуре управления ПАО «ТрансКонтейнер»;

- оплата труда рабочих осуществляется по часовым тарифным ставкам, определяемым на основе тарифной сетки по оплате труда рабочих.

Система премирования предусматривает возможность выплаты вознаграждения в зависимости от достигнутых Обществом производственно-финансовых показателей и от личного вклада работника. Показатели премирования установлены в разрезе структурных подразделений, профессий и должностей. Разработана и постоянно совершенствуется система бонусов, размер которых определяется в зависимости от оценки выполнения установленных ключевых показателей эффективности.

В целях привлечения и закрепления профессионального кадрового состава работников производится выплата единовременного вознаграждения за преданность Обществу. Кроме того, в 2020 г. в соответствии с Коллективным договором, действующим в ПАО «ТрансКонтейнер», всем работникам Общества была проведена индексация заработной платы на 3 %.

Средняя заработная плата в ПАО «ТрансКонтейнер» (руб.)



СИСТЕМА БОНУСОВ И КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ), действующая в Обществе, наиболее полно отражает степень выполнения менеджментом Общества кратко- и среднесрочных задач (параметров бюджета) и достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров перед менеджментом. КПЭ используются для оценки эффективности деятельности менеджмента, директоров филиалов, а также руководителей аппарата управления и филиалов Общества.

Оценка деятельности менеджмента и директоров филиалов

Целевые значения КПЭ менеджмента и директоров филиалов устанавливаются Президентом исходя из заданных параметров Стратегии развития и Бюджета Общества.

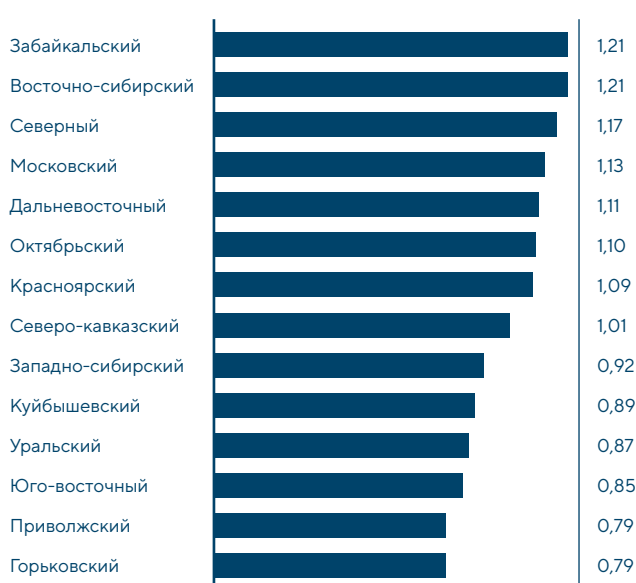
Производственно-экономическая деятельность директоров филиалов ПАО «ТрансКонтейнер» дополнительно оценивается в соответствии с достигнутыми позициями, составленными при расчете рейтинга деятельности филиалов ПАО «ТрансКонтейнер».

Результаты рейтинга учитываются:

- при принятии решений о ротации директоров филиалов;
- при распределении суммы фонда оплаты труда в случае дополнительного премирования работников филиалов по итогам работы за год.

Опыт применения данного подхода к управлению показал, что система показателей и ежеквартальный мониторинг с помощью рейтинга деятельности филиалов ПАО «ТрансКонтейнер» являются достаточно эффективными инструментами для совершенствования основных процессов производства, управления и развития.

Итоговый рейтинг филиалов ПАО «ТрансКонтейнер»



СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

Повышению эффективности и производительности труда также способствует предоставление работникам социальных гарантий и льгот сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации, которые реализуются на основании Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» и локальных нормативных актов.

В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации действие Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» распространяется на всех работников Общества.

Все работники ПАО «ТрансКонтейнер» застрахованы по системе ДМС, что дает им возможность получать бесплатную медицинскую помощь в одних из лучших в стране учреждений здравоохранения, которые определены договором страхования. Работникам и членам их семей предоставляется частичная компенсация стоимости путевок в санаторно-курортные и оздоровительные организации. Также им компенсируются расходы на оплату стоимости проезда железнодорожным транспортом.

Работники при увольнении в связи с выходом на пенсию получают единовременные выплаты. Также действует система корпоративного пенсионного обеспечения работников.

Материальная поддержка также оказывается Обществом в различных ситуациях. Если работник попадает в тяжелую жизненную ситуацию, ему предоставляется материальная помощь. При рождении ребенка производится выплата единовременной материальной помощи.

В течение года получили развитие следующие социальные программы.

ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

Для всех работников Общества действует программа ДМС, которая включает амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стационарное обслуживание, профилактическую вакцинацию, стоматологическую помощь, лечебные процедуры, круглосуточную травматологическую помощь, диагностические исследования, помощь на дому, скорую и неотложную медицинскую помощь.

Затраты на ДМС составили в 2020 г. 49,3 млн руб.

САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ

Работникам Общества и членам их семей предоставляются путевки на санаторно-курортное лечение и оздоровление, а также путевки в детский оздоровительный лагерь.

Несмотря на тяжелую эпидемиологическую ситуацию, связанную с распространением новой коронавирусной инфекции, более 6 % работников воспользовались этой гарантией в 2020 г.

В целях предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции, вызывающей заболевание COVID-19, в ПАО «ТрансКонтейнер» были проведены следующие мероприятия:

- создание комиссии по предотвращению распространения COVID-19 для оперативного рассмотрения вопросов и принятия решений;
- перевод на дистанционную работу работников, не занятых непосредственно в обслуживании

и эксплуатации опасных производственных объектов для обеспечения соблюдения режима самоизоляции;

- обеспечение дистанционного доступа работникам (для выполнения своих функций) к информационным ресурсам, программному обеспечению, информационно-телекоммуникационным сетям общего пользования, сети интернет, осуществлен обмен электронными документами с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи;
- организация проведения совещаний, переговоров в формате видеоконференций (Zoom);
- организация согласования приема/перевода кандидатов на должность в электронном формате (система «Хантфлоу»);
- размещение наглядной информации (памятка о правилах поведения работников в период пандемии, аншлаги) на корпоративном портале и информационных панелях;
- установление диспенсеров для санитарной обработки рук антисептиком;
- проведение дезинфекции помещений;
- обеспечение работников масками, перчатками;
- организация рабочих мест с соблюдением социальной дистанции;
- организация ежедневного измерения температуры работникам, не переведенным на дистанционную работу;
- проведение мониторинга заболеваемости работников;
- проведение лабораторной диагностики работников методом ПЦР с целью выявления РНК возбудителя инфекции, вызывающей заболевание COVID-19;
- другие мероприятия согласно рекомендациям Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека.

Сумма затрат на проведение вышеперечисленных мероприятий составила 7,1 млн руб.

КОМПЕНСАЦИЯ РАСХОДОВ

Общество предоставляет компенсацию расходов на оплату проезда железнодорожным транспортом работникам к месту работы и обратно, к месту отдыха и обратно. Затраты на компенсацию проезда составили в 2020 г. 4,5 тыс. руб. на одного работника.

ПРОГРАММА НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

На основе договора с АО «НПФ «Благосостояние» в Обществе действует корпоративная система негосударственного пенсионного обеспечения (НПО).

Выплата негосударственной пенсии осуществляется в соответствии с Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ОРГАНИЗАЦИИ, СВЯЗАННЫХ С ПЕНСИОННЫМ ПЛАНом С УСТАНОВЛЕННЫМИ ЛЬГОТАМИ GRI 201-3

Количество неработающих пенсионеров, получающих корпоративную пенсию на 31 декабря 2020 г., – 785 человек (48,2 % от общей численности неработающих пенсионеров).

Средний размер корпоративной пенсии – 8 492,58 руб.

СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ НЕРАБОТАЮЩИМ ПЕНСИОНЕРАМ

В целях улучшения жизненного уровня неработающих пенсионеров в Коллективном договоре Общества предусмотрены следующие социальные гарантии:

- компенсация затрат на оплату дорогостоящего лечения;
- компенсация затрат на санаторно-курортное лечение;
- компенсация затрат на приобретение бытового топлива;
- компенсация затрат на оплату проезда;
- материальная помощь в связи со смертью неработающего пенсионера;
- материальная помощь в чрезвычайных обстоятельствах.

Численность неработающих пенсионеров на 31 декабря 2020 г. составила 1 628 человек.

Сумма затрат на обеспечение социальных гарантий составила 2,8 тыс. руб. на одного неработающего пенсионера.

Расходы на социальные программы по Коллективному договору ПАО «ТрансКонтейнер» (млн руб.)

Наименование социальной гарантии	Сумма
ДМС работников	49,28
Негосударственное пенсионное обеспечение работников	69,84
Санаторно-курортное лечение работников и их детей	3,69
Оздоровление детей работников (детские оздоровительные лагеря)	0,86
Компенсация затрат на содержание детей работников в детских дошкольных учреждениях	8,15
Компенсация расходов на оплату стоимости проезда работникам и членам их семей	14,41
Выплата пособия работникам по уходу за ребенком от 1,5 до 3 лет	6,04
Материальная помощь работнику в связи с рождением ребенка	0,56
Материальная помощь по семейным обстоятельствам	13,59
Затраты на социальные гарантии неработающим пенсионерам	4,50
Итого	170,92

Количество работников, вернувшихся после отпуска по уходу за детьми на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по уходу за детьми, по признаку пола (человек)

GDR 401-3

Находящиеся в отпуске по беременности и родам, по уходу за детьми по состоянию на 31 декабря 2020 г.		Находящиеся в отпуске по беременности и родам, по уходу за детьми в течение периода с 1 января по 31 декабря 2020 г.		Вернувшиеся на работу из отпуска по беременности и родам, по уходу за детьми в течение периода с 1 января по 31 декабря 2020 г.	
Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
–	22	0	113	–	–
1	188	1	273	0	50

НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ

Награждение лучших работников

В 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» активно развивало систему дополнительной мотивации лучших работников.

Нематериальная мотивация - награждения

Вид награды		Награждено (человек)
Почетные грамоты и благодарности	ОАО «РЖД»	54
	ПАО «ТрансКонтейнер»	1
Почетный работник ПАО «ТрансКонтейнер»		1
Благодарность министра транспорта Российской Федерации		1
Именные часы генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД»		1
Итого		58

ПРОФСОЮЗНОЕ ДВИЖЕНИЕ

Первичная профсоюзная организация Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей ПАО «ТрансКонтейнер» (ППО «РОСПРОФЖЕЛ» ПАО «ТрансКонтейнер») объединяет 96 % всех работников Общества.

Профсоюзная организация представляет интересы работников при заключении Коллективного договора и осуществляет контроль за его исполнением, взаимодействует с работодателем по вопросам укрепления трудовой дисциплины, режима труда и отдыха работников, охраны и условий труда, роста реальной заработной платы, реализации социальных гарантий, предоставляемых работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам. Взаимоотношения с работодателем основаны на принципе социального партнерства.

Социальные гарантии, которые предоставляются трудовому коллективу, являются инструментом обеспечения эффективности работы Общества. Ежегодно проводится подведение итогов выполнения Коллективного договора ПАО «ТрансКонтейнер» и Отраслевого соглашения по организациям железнодорожного транспорта. В 2020 г. отсутствовали конфликты по трудовым обязательствам и нарушения сроков выплаты заработной платы.

В 2020 г. в рамках удаленного режима работы при активной поддержке профсоюзной организации и руководства ПАО «ТрансКонтейнер» в Обществе был проведен ряд мероприятий в онлайн-формате:

- корпоративное мероприятие – интеллектуальная игра «ТК-КВИЗ» с участием работников филиалов и аппарата управления, вовлеченность работников составила более 1 тыс. человек;
- конкурс рисунков детей работников ПАО «ТрансКонтейнер» к 75-летию Победы в Великой Отечественной войне;
- акции «Бессмертный полк» и «Добрый доктор Айболит»;
- фотоконкурс «Удаленка» и творческий конкурс «Наши таланты».

В 2020 г. традиция организовывать для детей работников новогодние елки, мероприятия к Международному дню защиты детей, Дню знаний и вручать подарки первоклассникам также была продолжена в онлайн-формате.

За счет профсоюзного бюджета работники Общества могут получить компенсацию за оплату спортивных секций или возможность для проведения спортивных мероприятий (включая аренду залов, площадок, дорожек в бассейнах). Также профсоюз оказывает социальную поддержку при регистрации брака и рождении детей.

По ходатайству профсоюзной организации в рамках благотворительной работы Общества в 2020 г. была оказана помощь семьям, воспитывающим детей-инвалидов, и многодетным семьям.

ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ

Система охраны труда ПАО «ТрансКонтейнер» регламентируется законодательными нормативными документами в области охраны труда и внутренними нормативными документами:

- стандартом предприятия СТП ТК.001-2008 «Система управления работой по охране труда в ОАО «ТрансКонтейнер»;
- Положением об организации контроля за состоянием охраны труда в ОАО «ТрансКонтейнер»;
- регламентом процесса РП ТК Б.17-60-2021 «Обеспечение безопасности труда и охраны окружающей среды в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- другими локальными нормативными документами аппарата управления и филиалов Общества.

Деятельность Общества в области охраны труда и безопасности направлена на сохранение жизни и здоровья работников, а также на улучшение условий труда на рабочем месте, повышение безопасности работы оборудования, улучшение противопожарного состояния объектов.

Общество стремится к нулевому травматизму в своей производственной деятельности. В последние годы четко прослеживается положительная тенденция снижения показателей по травматизму. В 2018–2020 гг. Общество не допустило ни одного несчастного случая со смертельным исходом. В 2020 г. также улучшились показатели по случаям травматизма с легкой степенью тяжести.

Показатели травматизма (несчастные случаи)

Степень тяжести	2019	2020
Легкая	3	1
Тяжелая	1	0
Со смертельным исходом	0	0

Структура затрат на охрану труда (млн руб.)

Использование средств на мероприятия по охране труда	2019	2020
Средства, затраченные на мероприятия по охране труда, без средств индивидуальной защиты	45,022	48,558
В том числе:		
мероприятия по улучшению условий труда	27,098	30,365
мероприятия по снижению травматизма	17,924	18,193
Средства индивидуальной защиты	18,756	14,231
Всего	63,800	62,800

На реализацию комплекса мероприятий по улучшению условий и охране труда в 2020 г. израсходовано 62,79 млн руб.

Согласно Коллективному договору на охрану труда в ПАО «ТрансКонтейнер» ежегодно выделяются средства, составляющие не менее 0,3 % от сумм расходов, относимых на себестоимость. В рамках этого

бюджета филиалы Общества планируют необходимые мероприятия по обеспечению безопасных условий труда. На мероприятия по охране труда (без учета затрат на средства индивидуальной защиты) в 2020 г. было выделено 48,558 млн руб. при годовом плане 47,281 млн руб. (в среднем 0,31 % от сумм расходов, относимых на себестоимость). На эти средства приобретены переносные радиостанции, комплекты

инструментов для работы в электроустановках с изолирующими ручками, средства пожаротушения, запрещающие, указательные и предписывающие знаки безопасности, противопожарные двери, проведены работы по замеру сопротивления изоляции электроустановок, производственному контролю.

На мероприятия по улучшению условий труда и предупреждению заболеваний затрачено 30,365 млн руб. (+12 % к 2019 г.). Так, для создания благоприятного микроклимата приобретены обогреватели, кондиционеры, ионизаторы воздуха и жалюзи. Внедрение средств малой механизации на производстве позволило снизить тяжесть и напряженность трудового процесса. В части санитарно-бытового обеспечения работников установлены индивидуальные гардеробные шкафы, предоставляется необходимое электробытовое оборудование и бутилированная вода.

В Обществе уделяется серьезное внимание обеспечению работников структурных подразделений современными и качественными средствами индивидуальной защиты. Действуют специальные комиссии по приемке спецодежды, которые отслеживают качество поставляемой продукции и своевременность доставки.

В рамках профилактических мер по недопущению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) проводились дополнительные мероприятия по дезинфекции помещений, приобретению средств индивидуальной защиты (защитные маски, перчатки, дезинфицирующие салфетки, кожные антисептики для обработки рук, дезинфицирующие средства).

ОБУЧЕНИЕ И ОЦЕНКА

В целях профилактики производственного травматизма в ПАО «ТрансКонтейнер» проводится ежегодное плановое обучение руководителей и специалистов. В 2020 г. вопросам охраны труда было обучено 279 человек, по промышленной безопасности и электробезопасности – соответственно 57 и 49 человек. На эти цели израсходовано около 2,4 млн руб.

В 2020 г. в филиалах Общества на 19 рабочих местах проводилась специальная оценка условий труда (СОУТ).

Улучшены условия труда на 83 рабочих местах. Затраты на улучшение условий труда на рабочих местах с вредными факторами составили 0,71 млн руб. В частности, закуплены современные инструменты, станки и другое производственное оборудование. Улучшен микроклимат помещений за счет установки новых воздушных фильтров, кондиционеров.

В рамках запланированных мероприятий по охране труда в уральском филиале были реализованы следующие пилотные проекты / мероприятия:

- разработано и введено в действие Положение по проведению поведенческого аудита безопасности (ПАБ). Система ПАБ новая

для Общества. Ее целью являются формирование у работников культуры осознанной безопасности труда и предотвращение производственного травматизма, аварий и инцидентов на контейнерных терминалах;

- проведена работа по оценке профессиональных рисков основных профессий на контейнерных терминалах Екатеринбург-Товарный и Челябинск-Грузовой с привлечением экспертов специализированных организаций, разработано и утверждено Положение о системе оценки и управления профессиональными рисками.

В соответствии с Коллективным договором и СОУТ установлены компенсации работникам, подверженным вредным и/или опасным факторам условий труда. Им предоставляются доплаты к тарифной ставке и дополнительный отпуск.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Одной из основных стратегических целей ПАО «ТрансКонтейнер» в области охраны окружающей среды является обеспечение экологически безопасного и устойчивого развития Общества и сокращение при этом негативного воздействия результатов деятельности на окружающую среду до минимально приемлемого уровня.

Основными принципами природоохранной деятельности Общества являются:

- обеспечение соответствия деятельности Общества Конституции Российской Федерации, федеральным законам и иным нормативным правовым актам Российской Федерации, международным нормативным правовым документам в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, неукоснительного выполнения каждым работником норм и правил, обеспечивающих безопасность персонала и населения, а также обеспечение безопасности окружающей среды;
- постоянное улучшение и совершенствование природоохранной деятельности и системы экологического менеджмента;
- приоритет действий, направленных на снижение воздействия опасных экологических аспектов на человека и окружающую среду;
- постоянная готовность к предотвращению и эффективной ликвидации экологических последствий происшествий, инцидентов, аварий, катастроф и иных чрезвычайных ситуаций в области экологии;
- системный, комплексный подход к обеспечению экологической безопасности.

В 2020 г. разработаны следующие нормативные документы:

- проекты предельно допустимых выбросов (ПДВ) в атмосферу сроком на пять лет;
- проекты предельно допустимых сбросов (ПДС) сроком на три года;
- проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР).

С 1 января 2016 г. 64 % парка автотранспорта Общества обеспечивается топливом стандарта «Евро-5», что способствует сокращению вредных выбросов в атмосферу.

В 2019 г. в ПАО «ТрансКонтейнер» была проведена сертификация соответствия системы экологического менеджмента применительно к деятельности в области оказания транспортно-логистических услуг по доставке и экспедированию грузов требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 (ISO 14001:2015). Регистрационный номер сертификата соответствия – OLIMP.RU.0001.C000090 от 26 июля 2019 г. В 2020 г. аудитором органа по сертификации на основании проведенного инспекционного аудита принято решение подтвердить действие указанного сертификата соответствия системы экологического менеджмента.



УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Структура затрат на природоохранные мероприятия в контейнерных терминалах ПАО «ТрансКонтейнер» (тыс. руб.)

Место внедрения (терминал)	Название мероприятия	Затраты
Филиал на Горьковской ж. д.		
Киров-Котласский терминал	Строительство дождевой ливневой канализации	2 200,0
Филиал на Северо-Кавказской ж. д.		
Ростов-Товарный, Скачки, Владикавказ, Краснодар	Измерения загрязняющих веществ на источниках выбросов	40,5
Агентство на предприятии Абинского электрометаллургического завода	Разработаны паспорта отходов I-IV классов опасности	47,0
	Разработаны проекты предельно допустимых выбросов	55,0
Ростов-Товарный	Текущий ямочный ремонт асфальтового покрытия	830,5
Филиал на Красноярской ж. д.		
Базаиха	Оборудованы площадки для временного хранения отходов	27,0
Итого		3 200,0

В западно-сибирском филиале запланированы денежные средства в размере 1 млн руб. на проведение проектно-изыскательских работ по реконструкции здания механических мастерских контейнерного терминала «Клещиха» для перехода с дизельного отопления на газовое.

Структура затрат на природоохранные мероприятия (тыс. руб.)

Направление	Затраты
Обращение с отходами и очистка выбросов	129,0
Предотвращение воздействия на окружающую среду	3 030,5
Внешние услуги для системы экологического менеджмента	40,5
Итого	3 200,0

Динамика затрат на природоохранные мероприятия (млн руб.)

Период	Затраты
2020	3,20
2019	6,00
2018	28,32

В настоящее время во всех филиалах обеспечивается соблюдение законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды, значительные капитальные вложения и инвестиционные затраты предусмотрены не были.

ТВЕРДЫЕ ОТХОДЫ

В 2020 г.:

- в соответствии со ст. 1 Федерального закона Российской Федерации от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» Общество осуществляло временное складирование отходов в местах (на площадках), обустроенных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в целях их дальнейшего использования, обезвреживания, размещения, транспортирования;
- в соответствии с п. 4 и 5 Порядка учета в области обращения с отходами, утвержденного приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации (далее – Порядок),

Общество вело учет в области обращения с отходами на основании фактических измерений количества использованных, обезвреженных, переданных другим лицам или полученных от других лиц размещенных отходов. Учету подлежали все виды отходов I–V классов опасности, образовавшихся, использованных, обезвреженных, переданных другим лицам или полученных от других лиц, а также размещенных в ходе деятельности Общества за учетный период;

- согласно п. 20 Порядка Общество обеспечило полноту, непрерывность и достоверность учета образовавшихся, использованных, обезвреженных, переданных другим лицам или полученных от других лиц, а также размещенных отходов.

ОТХОДЫ С РАЗБИВКОЙ ПО ТИПАМ И СПОСОБАМ ОБРАЩЕНИЯ **GRI 306-2**

Образование отходов по классам опасности (т)

Класс опасности	Объем
I	0,50
II	2,15
III	15,21
IV	649,00
V	5 144,71
Всего	5 727,21

Обращение с отходами (т)

Способ обращения	Объем
Повторно использованные	0,18
Обезвреженные	0,60
Переданные другим лицам	5 806,74
Полученные от других лиц	0,00
Размещенные на полигоне	0,00

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В 2020 г. в Обществе повсеместно проводился анализ рационального использования энергоресурсов. По терминалам проведены замеры норм освещенности контейнерных площадок и сопротивления изоляции электроустановок, оборудования, зданий. Выявленные несоответствия устранены.

В связи с пандемией потребление энергоресурсов снизилось по сравнению с 2019 г. Так, потребление электроэнергии снизилось на 9 %, бензина – на 43 %, теплоэнергии – на 66 %, что в денежном выражении составило порядка 24 млн руб.

СИСТЕМА УДАЛЕННОГО МОНИТОРИНГА ТЕРМИНАЛОВ

В целях повышения контроля топлива в некоторых филиалах Общества (куйбышевском, западно-сибирском, восточно-сибирском), а также в легковых автомобилях центрального аппарата функционирует удаленный мониторинг работы автотранспорта. Удаленный мониторинг транспортных средств позволяет с большой эффективностью обеспечивать бесперебойную работу транспортных средств, начиная с диспетчеризации и заканчивая контролем расхода топлива. За счет грамотного построения маршрутов автотранспорта и установки датчиков уровня топлива существенно сокращаются пробег автомобилей и расход топлива. В настоящий момент согласовывается проект внедрения единой системы мониторинга основных средств Общества (транспортных средств, погрузчиков, автозаправочных станций, дизель-генераторных установок – в количестве 193 ед.).

Потребление энергоресурсов

Вид энергоресурса	Объем в натуральном выражении	Объем в денежном выражении (тыс. руб.)	Объем (т у. т.)
Электроэнергия, всего (тыс. кВт • ч)	15 681,51	76 222,15	1 928,83
Дизельное топливо (т)	3 400,18	149 785,10	4 930,26
Бензин (т)	109,75	5 093,29	163,53
Газ природный (тыс. м³)	53,63	886,89	61,89
Тепло (Гкал)	9 712,53	18 100,39	1 388,89

Экономия энергоресурсов

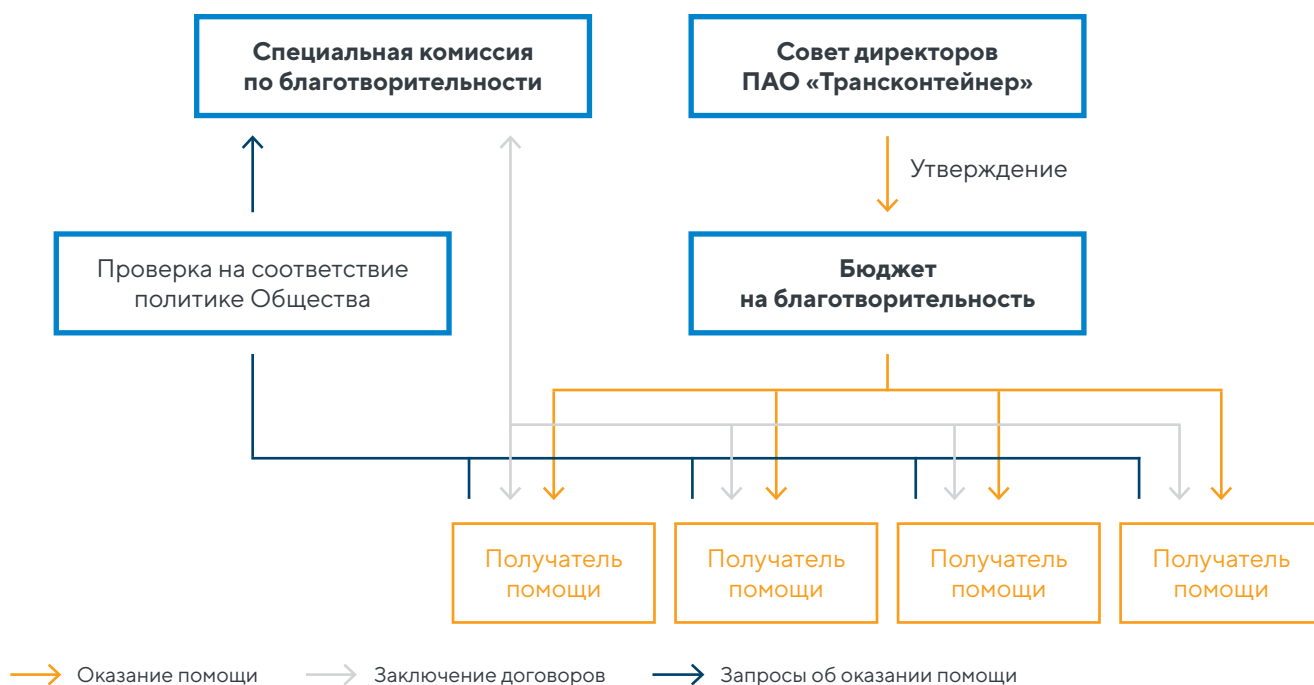
Вид энергоресурса	Объем в натуральном выражении	Объем в денежном выражении (тыс. руб.)	Объем (т у. т.)
Электроэнергия, всего (тыс. кВт • ч)	404,17	1 715,26	49,71
Дизельное топливо (т)	33,08	1 455,06	47,96
Бензин (т)	8,54	344,79	12,73
Газ природный (тыс. м³)	5,15	32,14	5,94

СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «ТрансКонтейнер» осуществляет благотворительную деятельность с целью адресной помощи социально незащищенным слоям населения и повышения качества жизни людей в целом.

Управление системой благотворительной деятельности

Схема оказания помощи



Основные принципы оказания благотворительной помощи:

- ориентация на долгосрочные проекты;
- адресность оказываемой помощи;
- прозрачность процесса оказания помощи;
- контроль за целевым использованием средств, направленных на оказание помощи;
- партнерство с органами власти, представителями бизнеса и благотворительными некоммерческими организациями.

Приоритетные направления благотворительной помощи:

- помощь детям;
- поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни;
- сохранение культурного наследия России;
- помощь пострадавшим в чрезвычайных ситуациях;
- помощь работникам и членам их семей.

За 2020 г. расходы на благотворительную деятельность составили 292,5 млн руб.

Расходы на благотворительную деятельность (млн руб.)

Направление помощи	Описание направления благотворительной помощи	Сумма
Отраслевые программы благотворительной помощи	Благотворительные акции совместно с акционерами Общества	54,2
Поддержка спорта	Оказание помощи спортивным некоммерческим организациям	177,0
Помощь работникам	Оказание благотворительной помощи работникам, воспитывающим детей-инвалидов, на дорогостоящее лечение их и членов семей; оказание помощи ветеранам Великой Отечественной войны	6,3
Реализация благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям»	Оказание благотворительной помощи на лечение детей физическим лицам, детским социальным и медицинским учреждениям, детским спортивным школам, на лечение детей через благотворительные фонды	55,0
Итого		292,5

Ключевые проекты 2020 года (млн руб.)

Название проекта	Сумма
Оказание благотворительной помощи на развитие туристско-рекреационного кластера в г. Кронштадте АНО «Остров фортов»	31,8
Пожертвование на приобретение средств индивидуальной защиты для сотрудников ФГБУ «НМИЦ хирургии им. А. В. Вишневского»	5,0
Оказание помощи АНО «Столичный центр развития гандбола» на реализацию целей и задач по популяризации спорта	177,0
Оказание благотворительной помощи ГБУ города Москвы «Московский академический Музыкальный театр имени народных артистов К. С. Станиславского и Вл. И. Немировича-Данченко» на реализацию запланированных проектов, направленных на сохранение и развитие культурного наследия России	16,5
Оказание благотворительной помощи работникам Общества, членам их семей, неработающим пенсионерам, ветеранам Великой Отечественной войны и труженикам тыла	6,3
Реализация благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям»	55,0

ТРАНСКОНТЕЙНЕР – ДЕТАМ

В рамках долгосрочной целевой благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям» осуществляется помощь детским социальным и медицинским учреждениям, спортивным школам и секциям, детям с ограниченными возможностями здоровья и страдающим тяжелыми заболеваниями.

Программа была запущена в 2015 г., на реализацию проектов программы направлено 200 млн руб.

Основные направления программы:

- образование, наука, культура, искусство, просвещение;
- патриотическое, духовно-нравственное воспитание детей и молодежи;
- профилактика и охрана здоровья детей;
- пропаганда здорового образа жизни, физической культуры и массового спорта среди детей;
- социальная реабилитация детей-сирот и детей-инвалидов, а также детей, оставшихся без попечения родителей или находящихся в трудной жизненной ситуации.

ГАНДБОЛ

С 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» является спонсором мужского и женского гандбольных клубов ЦСКА. На протяжении многих лет в Москве не было профессиональных гандбольных клубов, благодаря инициативе и поддержке Группы компаний «Дело» гандбол вернулся в столицу в 2018–2019 гг. Сейчас клубы успешно выступают на российской арене, занимая лидирующие позиции в чемпионате страны, и представляют Россию в ведущих европейских соревнованиях. В сезоне-2020/2021 женский гандбольный клуб ЦСКА впервые в истории участвует в самом престижном клубном турнире Европы – DELO EHF Champions League, где показывает отличные результаты. Игроки ЦСКА в составе национальных сборных команд представляют нашу страну на чемпионатах мира, Европы и Олимпийских играх.

Спонсорская поддержка позволяет содействовать развитию и популяризации в России гандбола, спорта и здорового образа жизни в целом. Работники Общества могут бесплатно посещать домашние матчи ЦСКА.



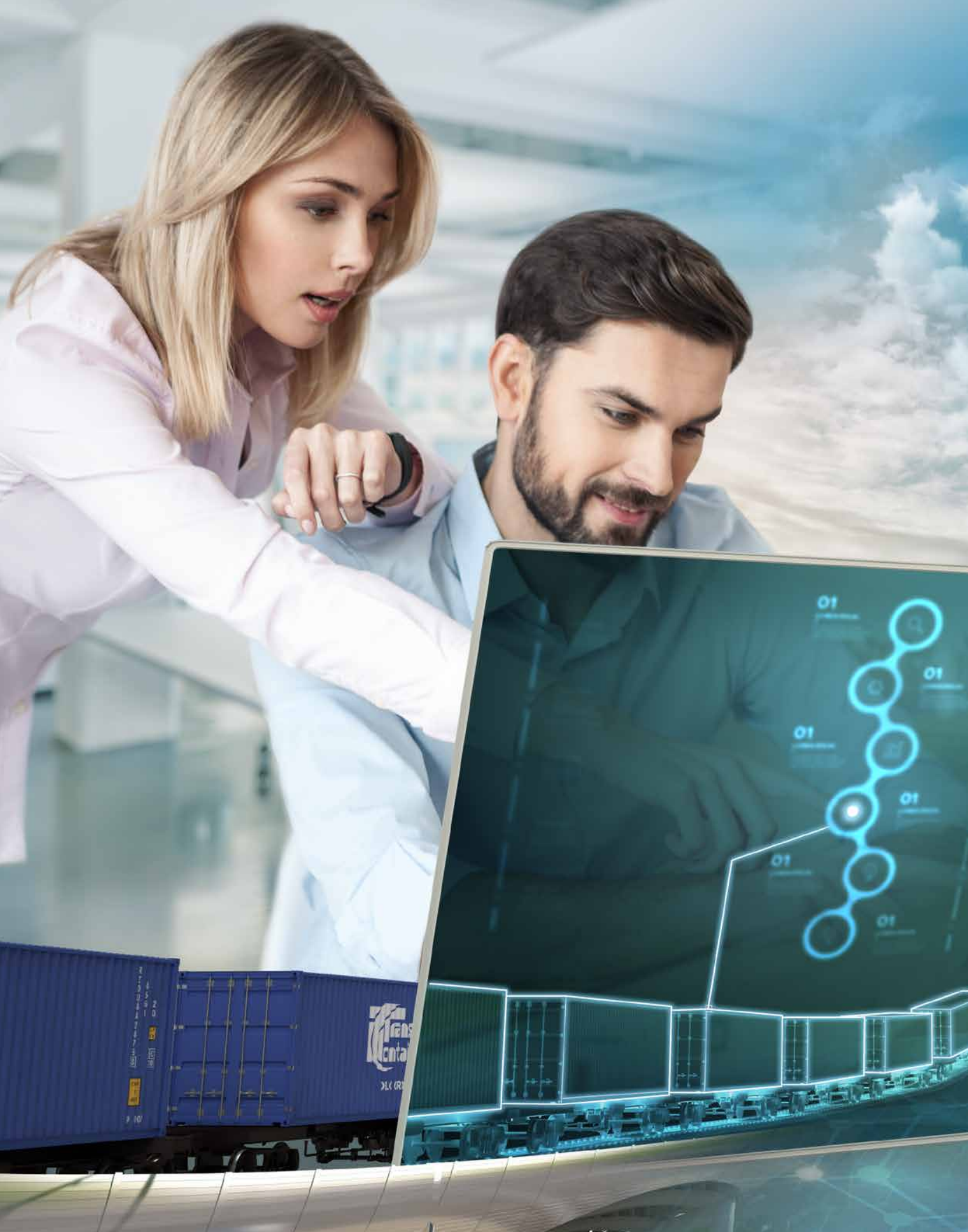
«Командный спорт – идеальное воплощение совместной работы, которая является основой не только в спорте, но и в бизнесе. Гандбол – красивый, динамичный и перспективный спорт. Наши акционеры уделяют большое внимание его развитию, и мы решили поддержать их в этом. Мы верим, что перспективы этого вида спорта в нашей стране будут только улучшаться, надеемся, что и с нашей помощью».

Президент ПАО «ТрансКонтейнер»
А. Исуринс



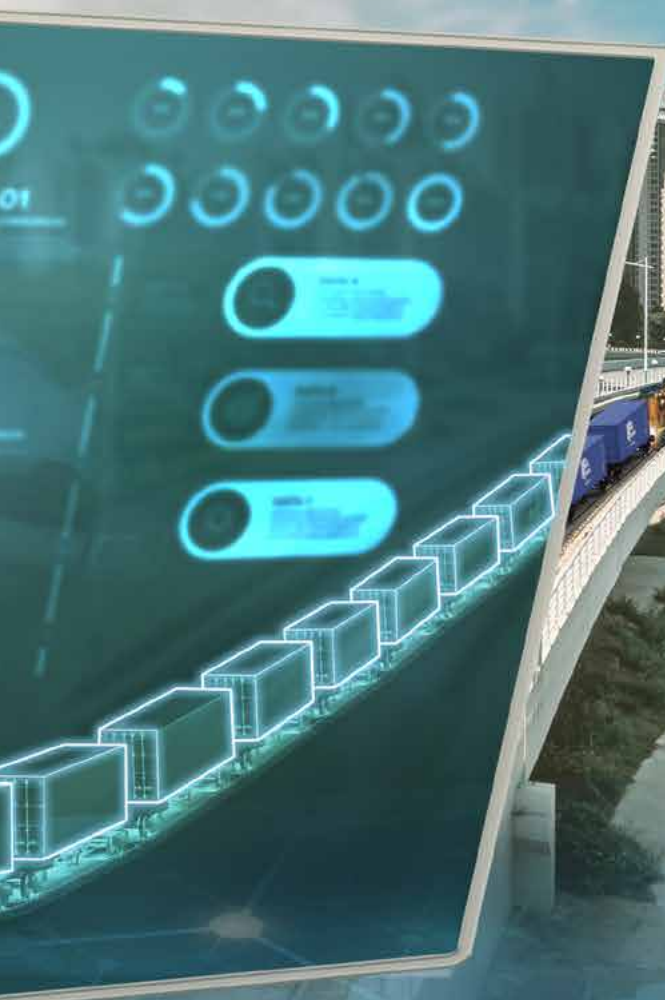
«Мы всегда уделяли большое внимание развитию спорта – детского и профессионального. Командный дух – одна из базовых ценностей нашей корпоративной культуры. С 2015 г. Группа компаний «Дело» занимается поддержкой гандбола. За это время нам удалось восстановить зрительский интерес к этому замечательному виду спорта. Гандбол вернулся на телевизионные экраны, и, судя по рейтингам, аудитория только расширяется. Создание женского и мужского ЦСКА в Москве считаю большим достижением: мы возродили гандбол в столице, где имеется большой потенциал для развития. Мы радуемся высоким результатам выступления наших команд на российской и международных площадках. Каждый сотрудник Группы вносит свой вклад в общие победы».

Председатель Совета директоров
ПАО «ТрансКонтейнер»
С. Н. Шишкарёв



Эффективные решения

Информационно-аналитическая
поддержка принятия управленческих
решений



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Общества строится с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного советом директоров Банка России 21 марта 2014 г., а также лучшей международной практики корпоративного управления, в том числе принципов корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития, и основывается на соблюдении следующих принципов:

- равное и справедливое отношение к акционерам;
- контроль и подотчетность Совета директоров и исполнительных органов;
- прозрачность и ответственная политика раскрытия корпоративной информации;
- лидерство, эффективность и ответственность Совета директоров;
- эффективная, прозрачная и справедливая система вознаграждения;
- социальная ответственность и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ 2020 ГОДА

Ключевым изменением в 2020 г. в системе корпоративного управления Общества стала консолидация 100 % акций Общества Группой компаний «Дело»¹.

Несмотря на изменение структуры акционерного капитала, Общество остается верным соблюдению курса на лучшие применимые в новом качестве практики корпоративного управления. В частности, в течение 2020 г.:

- внеочередным Общим собранием акционеров утверждена новая редакция Устава Общества, а также внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления Общества (протокол от 30 апреля 2020 г. № 43)²:
 - Положение о Совете директоров Общества;
 - Положение о Правлении Общества;
 - Положение о единоличных исполнительных органах Общества;
- Советом директоров утверждены следующие внутренние нормативные акты²:
 - Положение о закупках;
 - Положение о мотивации менеджмента;
 - Положение о Службе внутреннего контроля и аудита;
 - Положение о благотворительности;
 - Положение об информационной политике.

¹ Подробнее о процедуре выкупа и сделке с Группой компаний «Дело» читайте на с. 106–107 и с. 149.

² Ознакомиться с документами в новой редакции вы можете на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/charter-and-bylaws>.

КАЧЕСТВО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Положением об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»¹ и Кодексом корпоративного управления (далее – ККУ)² предусмотрена ежегодная самооценка деятельности Совета директоров и его комитетов, проводимая в форме анкетирования членов Совета директоров и членов комитетов, и раз в три года – независимая внешняя оценка.

Помимо этого, Служба внутреннего контроля и аудита Общества проводит внутреннюю оценку системы корпоративного управления.

СЛЕДОВАНИЕ КОДЕКСУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Уровень фактического исполнения Обществом рекомендаций ККУ ежегодно отражается Годовом отчете, который утверждается Советом директоров в качестве приложения (см. приложение «Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления, включенный в состав Годового отчета ПАО «ТрансКонтейнер» на с. 233).

Соответствие Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России

Раздел	Рекомендации ККУ	Полностью соблюдаются			Частично соблюдаются			Не соблюдаются		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Права акционеров и равенство условий акционеров при осуществлении ими своих прав	13	11	11	11	1	1	1	1	1	1
Совет директоров, компетенция, независимость, комитеты Совета директоров	36	29	31	23	6	5	6	1	0	7
Корпоративный секретарь	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых работников	10	8	8	8	1	1	1	1	1	1
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика	7	6	6	6	1	1	1	0	0	0
Существенные корпоративные действия	5	3	3	3	2	2	2	0	0	0
Итого	79	65	67	59	11	10	11	3	2	9

¹ Утверждено решением Совета директоров Общества от 18 ноября 2015 г., протокол № 5.

² Кодекс корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденный Советом директоров 21 декабря 2016 г. (протокол № 7), базирующийся на Кодексе корпоративного управления, одобренном Банком России 21 марта 2014 г.

Оценка выполнения некоторых принципов Кодекса корпоративного управления

Принцип корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления в 2020 г.	Объяснение отклонения от критериев соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.1	Частично соблюдается	В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.
2.3.3	Не соблюдается	
2.3.4	Не соблюдается	
2.5.2	Не соблюдается	
2.6.3	Частично соблюдается	
2.8.4	Не соблюдается	
2.9.1	Не соблюдается	В 2020 г. в состав Совета директоров Общества входили четыре независимых директора. Решением единственного акционера от 25 ноября 2020 г. Совет директоров Общества был избран в новом составе, в который вошли два члена Совета директоров, соответствующие критериям независимости
2.4.3	Не соблюдается	
2.9.2	Не соблюдается	Проведение независимой оценки качества работы Совета директоров предусмотрено внутренними документами (Положением об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»). Оценка была запланирована на 2020 г., однако в связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года, а также в связи с введением эпидемиологических ограничений в Обществе проведение оценки не состоялось

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

Независимая оценка корпоративного управления проводится один раз в три года. По результатам последней оценки, проведенной в 2019 г. Российским институтом директоров, Обществу присвоен рейтинг уровня «7+» – «Развитая практика корпоративного управления». Это означает соблюдение требований российского законодательства в области корпоративного управления и следование значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Общество характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления¹.

ВНУТРЕННЯЯ ОЦЕНКА

Служба внутреннего контроля и аудита Общества регулярно проводит оценку качества корпоративного управления в соответствии с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, разработанной Росимуществом.

В 2020 г. оценка качества корпоративного управления снизилась по сравнению с оценкой 2019 г. с **89 до 88 %** за счет компонента «Совет директоров». Данное снижение обусловлено организационными и структурными изменениями, произошедшими в Обществе в 2020 г.

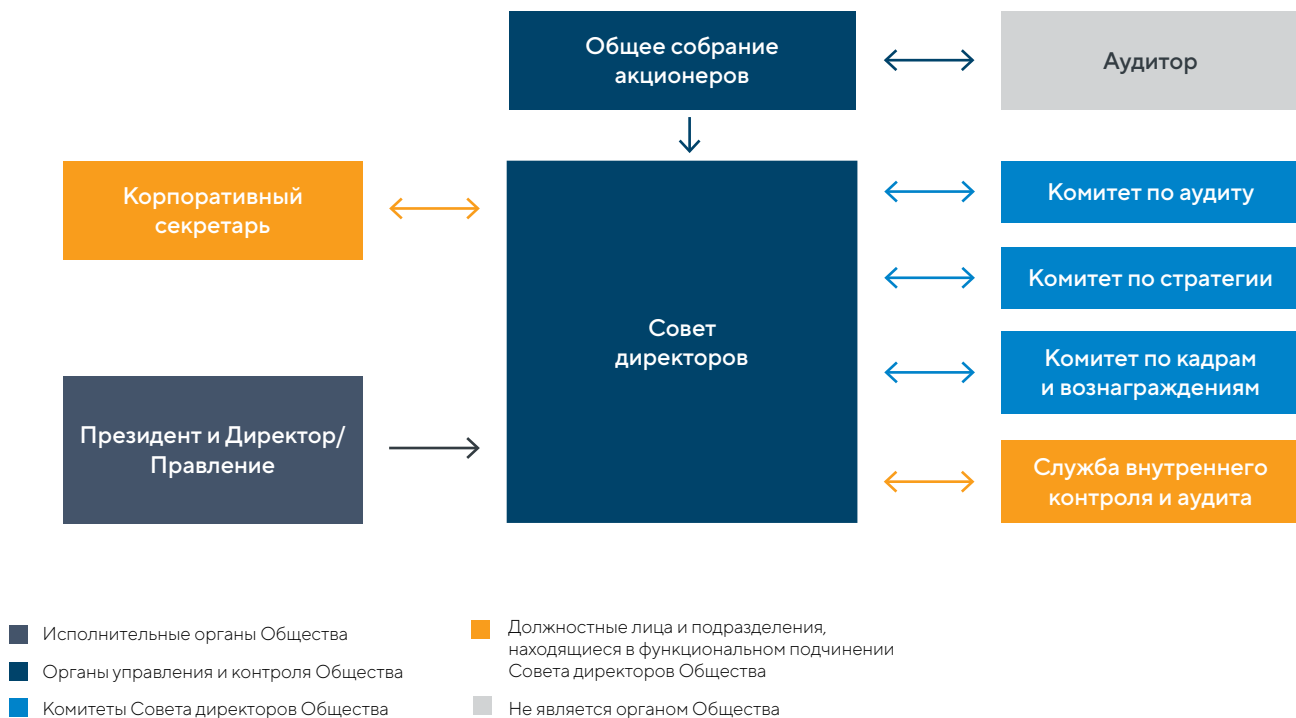
¹ В соответствии со шкалой Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). Ознакомиться с релизом вы можете по ссылке: <http://rid.ru/news/press-reliz-podtverzhdenie-nrku-pao-transkontejner>.

Оценка качества корпоративного управления

Компоненты	Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке (%)	Фактический балл	Максимальный балл	Оценка Уровень соответствия (%)
Права акционеров	22	14	73	79	92
Совет директоров	56	37	162	202	80
Исполнительное руководство	5	7	36	38	95
Прозрачность и раскрытие информации	15	25	125	135	93
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11	62	63	98
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6	23	31	74
Общая оценка	120	100	481	548	88

Результаты всех проведенных оценок качества корпоративного управления рассматриваются Комитетом по аудиту Общества и используются Обществом при определении основных шагов для дальнейшего совершенствования деятельности в этом направлении.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ТрансКонтейнер». Равное и справедливое отношение к акционерам – один из основных принципов корпоративного управления Обществом, гарантирующий всем акционерам равные, справедливые и благоприятные условия для реализации ими своих прав по управлению Обществом и участию в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Сфера компетенций, порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров, а также права акционеров регулируются российским законодательством и регламентированы следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Уставом;
- Кодексом корпоративного управления;
- Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Кодексом деловой этики.

12 августа 2020 г. ООО «Дело-Центр» завершило 100%-ю консолидацию ПАО «ТрансКонтейнер», в соответствии с чем все решения по вопросам, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером и оформляются в письменной форме.

Подробнее о сделке читайте в разделе «Акционерный капитал и ценные бумаги» с. 149.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Как и в предыдущие годы, в 2020 г. Общество придерживалось действующей информационной политики и лучших практик в соблюдении прав защиты акционеров. Подходы и принципы их реализации в этом периоде описаны в Годовом отчете за 2019 г., опубликованном на сайте Общества¹.

В следующем периоде самым актуальным стал вопрос соблюдения прав акционеров в процессе выкупа обыкновенных именных бездокументарных акций Общества (далее – Акции).

15 января 2020 г. в Общество поступило обязательное предложение от акционера ПАО «ТрансКонтейнер» ООО «Дело-Центр» о приобретении Акции Общества в количестве 6 947 387 шт.

Обязательное предложение соответствовало всем требованиям, предусмотренным действующим законодательством.

Совет директоров оценил предложенную в обязательном предложении цену приобретения 8 679,52 руб. за одну Ацию как обоснованную и соответствующую требованиям п. 4 ст. 84.2 Федерального закона Российской Федерации от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Закон об акционерных обществах), в частности:

- цена приобретения превышала средневзвешенную цену одной Акции, определенную по результатам организованных торгов на Московской бирже за шесть месяцев, предшествующих дате направления обязательного предложения в Банк России (30 декабря 2019 г.), которая, согласно справке ПАО Московская Биржа (письмо от 30 декабря 2019 г. № МБ-И-2019-3305), составляла 8 065 руб.;
- цена приобретения соответствовала наибольшей цене, по которой ООО «Дело-Центр» приобрело или приняло на себя обязанность приобрести Акции в течение шести месяцев, предшествующих

¹ <https://trcont.com/ru/investor-relations/reporting/annual-reports/>

дате направления обязательного предложения в Общество.

10 апреля 2020 г. ООО «Дело-Центр» приобрело право распоряжаться 13 844 902 шт. Акций ПАО «ТрансКонтейнер», что составило 99,641045 % уставного капитала эмитента.

1 июня 2020 г. в Общество от акционера ПАО «ТрансКонтейнер» ООО «Дело-Центр» поступило требование о выкупе Акций Общества.

Требование о выкупе соответствовало всем требованиям, предусмотренным действующим законодательством.

Совет директоров оценил предложенную в требовании о выкупе цену приобретения 8 679,52 руб. за одну Акцию ПАО «ТрансКонтейнер» как обоснованную и соответствующую требованиям п. 4 ст. 84.8 Закона об акционерных обществах, в частности:

- предлагаемая цена Акций, выкупаемых на основании требования о выкупе, превышала рыночную стоимость выкупаемых Акций, определенную оценщиком. Рыночная стоимость одной Акции в составе 100%-го пакета акций ПАО «ТрансКонтейнер» по состоянию на 31 марта 2020 г., согласно Отчету, составляла 7 666,00 руб. за одну Акцию;
- предлагаемая цена Акций, выкупаемых на основании требования о выкупе, не ниже цены, по которой Акции приобретались на основании обязательного предложения, в результате которого

ООО «Дело-Центр» стало владельцем более 95 % общего количества Акций ПАО «ТрансКонтейнер»;

- предлагаемая цена Акций, выкупаемых на основании требования о выкупе, не ниже наибольшей цены, по которой ООО «Дело-Центр» и его аффилированные лица приобрели либо обязались приобрести Акции после истечения срока принятия обязательного предложения, в результате которого ООО «Дело-Центр» стало владельцем более 95 % общего количества Акций ПАО «ТрансКонтейнер».

12 августа 2020 г. ООО «Дело-Центр» осуществило выкуп ценных бумаг Общества в соответствии со ст. 84.8 Закона об акционерных обществах, выкупив 0,358955 % акций у миноритарных акционеров, тем самым увеличив свою долю участия в Обществе с 99,641045 до 100 %.

Платежи за обыкновенные акции, представленные ГДР¹, были переданы и получены The Bank of New York Mellon (далее – BNY Mellon), депозитарием по программе глобальных банковских расписок Общества, как зарегистрированным держателем обыкновенных акций, представленных ГДР. Согласно сообщению BNY Mellon, вступившему в силу 26 августа 2020 г., держатели ГДР ПАО «ТрансКонтейнер» должны были в обязательном порядке передать свои ГДР BNY Mellon для аннулирования и обмена, а держатели ГДР на брокерских счетах – автоматически обменять свои ГДР на наличные средства. BNY Mellon также уведомил держателей ГДР ПАО «ТрансКонтейнер» о том, что соглашение между BNY Mellon и держателями ГДР было незамедлительно расторгнуто. BNY Mellon закрыл бухгалтерские книги по всем операциям.

ПРОВЕДЕНИЕ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ

Традиционно на годовом Общем собрании акционеров акционеры имеют возможность лично встретиться с членами органов управления и контроля Общества и задать интересующие вопросы. Общество в числе первых компаний на российском рынке начало использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к Общему собранию акционеров через трансляцию заседания на официальном интернет-сайте. В течение видеотрансляции акционерам предоставляется возможность задавать вопросы в режиме реального времени.

В 2020 г., в связи со сложившейся в г. Москве неблагоприятной эпидемиологической обстановкой, годовое Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования путем направления бюллетеней.

Функции счетной комиссии на Общем собрании акционеров с 2010 г. осуществляет регистратор Общества – акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»).

¹ ГДР – глобальная депозитарная расписка.

ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ В 2020 ГОДУ

В 2020 г. проведено одно годовое Общее собрание акционеров и пять внеочередных Общих собраний акционеров (два из них – в форме решения единственного акционера)¹.

Вопросы, рассмотренные на Общих собраниях акционеров

Формат заседания	Дата проведения	Рассмотренные вопросы	Кворум (%)
Внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования путем направления бюллетеней	26.03.2020	1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества. 2. Об избрании членов Совета директоров Общества	99,5719
Внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования путем направления бюллетеней	26.03.2020	1. О досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер». 2. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер»	50,000014
Внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования путем направления бюллетеней	30.04.2020	1. Утверждение Устава Общества в новой редакции. 2. Утверждение внутреннего документа, регулирующего деятельность органа управления Общества (Положение о Совете директоров Общества). 3. Утверждение внутреннего документа, регулирующего деятельность органа управления Общества (Положение о Правлении Общества). 4. Утверждение внутреннего документа, регулирующего деятельность органа управления Общества (Положение о единоличных исполнительных органах Общества)	99,6410
Годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования путем направления бюллетеней	14.05.2020	1. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТрансКонтейнер» за 2019 г. 2. Утверждение Годового отчета ПАО «ТрансКонтейнер» за 2019 г. 3. Распределение прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года. 4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам отчетного года. 5. О внесении изменений в Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций. 6. Выплата членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. 7. Выплата членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. 8. Об утверждении аудитора ПАО «ТрансКонтейнер» на 2020 г. 9. О вступлении ПАО «ТрансКонтейнер» в Российскую ассоциацию экспедиторских и логистических организаций. 10. О прекращении участия ПАО «ТрансКонтейнер» в Ассоциации морских торговых портов. 11. Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер». 12. Об избрании Ревизионной комиссии ПАО «ТрансКонтейнер»	99,6441
Решение единственного акционера	25.11.2020	1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер». 2. Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»	100
Решение единственного акционера	14.12.2020	О выплате дивидендов по результатам прошлых лет и по результатам девяти месяцев 2020 г.	100

¹ Ознакомиться с материалами к Общему собранию акционеров вы можете на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/shareholder-meetings>.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления, способным принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Совет директоров обеспечивает долгосрочное устойчивое развитие Общества, осуществляя стратегическое управление: определение видения, миссии и стратегии Общества, установление стратегических целей и ключевых показателей эффективности деятельности. Совет директоров осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов Общества, определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и системы внутреннего контроля, обеспечивает совершенствование системы корпоративного управления Общества¹.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Эффективность работы Совета директоров обеспечивается благодаря следующим параметрам.

Ежегодное планирование деятельности Совета директоров

На первом в корпоративном году заседании Совет директоров утверждает план работы на период до годового Общего собрания акционеров. Результаты выполнения плана работы рассматриваются на последнем в корпоративном году заседании.

Утверждение бюджета

В Обществе ежегодно утверждается бюджет, в котором предусматриваются расходы на обеспечение деятельности Совета директоров, который позволяет членам Совета директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.

Внедрение автоматизированной информационной системы (АИС)

Подготовка и проведение заседаний Совета директоров и его комитетов проводится с использованием АИС, которая доступна каждому члену Совета директоров на индивидуальном электронном устройстве.

Введение вновь избранных членов Совета директоров в должность

Для вновь избранных членов Совета директоров организуется проведение однодневного курса, в рамках которого ключевые руководители в презентационной форме знакомят члена Совета директоров с деятельностью Общества.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО РОЛЬ

Председатель организует работу Совета директоров, контролирует исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров. Председатель Совета директоров несет

персональную ответственность за эффективность работы и обеспечивает фокус на стратегическом управлении Обществом.

¹ Компетенции Совета директоров определены в Уставе Общества. Ознакомиться с Уставом вы можете на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/ru/investor-relations/charter-and-bylaws/charter>.

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА И ИХ РОЛЬ

Независимые директора, используя свои знания, опыт и квалификацию, приносят в работу Совета директоров независимый взгляд. Общество высоко ценит их вклад в повышение эффективности работы Совета директоров.

Совет директоров ежегодно рассматривает вопрос о соответствии членов Совета директоров критериям независимости. Предварительно данный вопрос обсуждается в рамках Комитета по кадрам и вознаграждениям, который представляет Совету директоров мнение относительно соответствия критериям независимости каждого из членов Совета директоров.

Несмотря на изменения в структуре акционеров, ПАО «ТрансКонтейнер» остается публичной компанией, ценные бумаги которой допущены к торгам на Московской бирже. Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям при принятии решения о независимости членов Совета директоров руководствуются критериями определения независимости, установленными в Правилах листинга ПАО Московская Биржа, а также в Кодексе корпоративного управления Банка России, рекомендованном к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ

Начиная с 2013 г. в Обществе действует Программа введения в курс дел впервые избранных членов Совета директоров.

В связи с существенным обновлением состава Совета директоров Общества, произошедшим в 2020 г., качество и своевременность подготовки и проведения вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров имели особое значение.

Проведение вводного курса способствовало быстрому включению вновь избранных членов Совета директоров в работу Совета директоров, их погружению в специфику бизнеса Общества, а также созданию эффективных коммуникаций между Советом директоров и менеджментом Общества.

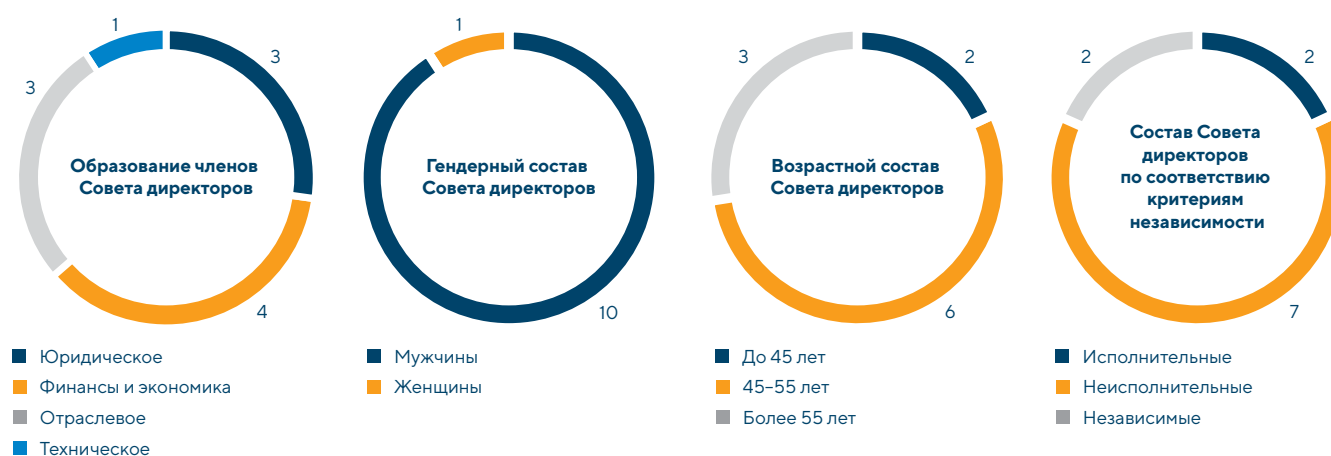
В рамках реализации вводного курса были проведены следующие мероприятия:

- встречи с Председателем Совета директоров и исполнительными органами Общества;
- знакомство с ключевыми руководителями Общества;
- посещение офиса Общества;
- менеджментом проведена презентация об основных направлениях деятельности Общества (стратегическом развитии, корпоративном управлении, финансовом положении, операционной деятельности, системе мотивации менеджмента, системе управления рисками, информационных технологиях, стратегии развития терминального комплекса и других ключевых направлениях деятельности Общества);
- всем членам Совета директоров Общества были предоставлены ключевые внутренние документы Общества как на бумажных, так и на электронных носителях.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ¹

Состав Совета директоров Общества определен в количестве 11 человек. Члены Совета директоров избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Председатель и заместитель Председателя Совета директоров избираются членами Совета директоров в соответствии с п. 17.1 Устава ПАО «ТрансКонтейнер».

Сбалансированность состава Совета директоров Общества по опыту, компетенциям, возрастному и гендерному признакам позволяет членам Совета директоров всесторонне обсуждать вопросы повестки дня, принимая во внимание различный социокультурный опыт. Принятые в результате такого обсуждения решения в большей степени учитывают интересы широкого круга заинтересованных сторон и способствуют долгосрочному устойчивому развитию Общества.



Ключевые компетенции членов Совета директоров в профессиональных областях и стаж работы

Ф. И. О.	Стаж в отрасли ²	Финансы, экономика, аудит	Стратегия	Управление рисками	Корпоративное управление и правовые вопросы	Транспорт и логистика (отраслевой)	Управление персоналом
Шишкарёв С. Н.	28 лет	•	•	•	•	•	•
Баскаков П. В.	35 лет	•	•	•	•	•	•
Беседин И. С.	45 лет	•	•	•	•	•	•
Бычков В. П.	21 год	•	•	•	•	•	•
Гущин С. А.	25 лет	•	•	•	•	•	•
Долгов С. А.	1 год	•	•	•	•	•	•
Евдокименко В. М.	37 лет	•	•	•	•	•	•
Исуринс А.	25 лет	•	•	•	•	•	•
Паньков Д. А.	10 лет	•	•	•	•	•	•
Шиткина И. С.	11 лет	•	•	•	•	•	•
Яковенко И. А.	18 лет	•	•	•	•	•	•

¹ Приведены сведения о составе Совета директоров на 31 декабря 2020 г.

² Стаж работы в транспортной отрасли и/или участия в органах управления транспортными компаниями.



Шишкарёв Сергей Николаевич

Неисполнительный директор, Председатель Совета директоров, член Комитета по стратегии

Год рождения: 1968

Образование: Военный Краснознаменный институт Министерства обороны СССР, Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации. Доктор юридических наук

Трижды избирался в Государственную Думу Российской Федерации (третий – пятый созывы). Автор более 50 законопроектов. В пятом созыве занимал пост председателя Комитета по транспорту.

В 1993 г. создал Группу компаний «Дело». С 2014 г. является президентом и членом совета директоров Группы компаний «Дело», а также ряда компаний, входящих в Группу «Дело». С 2015 г. возглавляет Федерацию гандбола России.

В 2020 г. после консолидации акций ПАО «ТрансКонтейнер» избран Председателем Совета директоров Общества.

С 2021 г. – член Правительственной комиссии по транспорту.

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Баскаков Петр Васильевич

Неисполнительный директор, заместитель Председателя Совета директоров, заместитель председателя Комитета по стратегии, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1961

Образование: Московский институт инженеров железнодорожного транспорта. Кандидат технических наук

С 1986 по 1989 г. работал в системе Министерства путей сообщения (МПС), с 1989 по 1999 г. прошел путь от дежурного по станции до заместителя начальника дорожного центра фирменного транспортного обслуживания Московской железной дороги (МЖД). С 2000 по 2002 г. работал начальником отдела по организации контейнерных перевозок грузов МЖД, с 2002 по 2003 г. – заместителем начальника ГУ «Центр фирменного транспортного обслуживания МПС Российской Федерации». Идеолог, руководитель проектов создания и развития логистических компаний ПАО «ТрансКонтейнер», АО «РЖД Логистика», АО «ОТЛК». С 2003 по 2018 г. руководил Центром по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер», сначала в рамках Министерства путей сообщения, затем как филиала и дочернего общества ОАО «РЖД». С 2010 по 2018 г. – руководитель кафедры «Логистические транспортные системы и технологии» Российского университета транспорта (МИИТ). С 2014 по 2016 г. – президент, председатель правления АО «ОТЛК». С 2018 г. возглавляет совет директоров ООО «Новая логистическая», с 2020 г. – совет директоров ООО «ФВК Север».

Работа в советах директоров, наблюдательных советах АО «Жефо» (Gefco S. A.), АО «Кедентранссервис», АО «РЖД Логистика», ПАО «ТрансКонтейнер», АО «ОТЛК», Trans-Eurasia Logistics GmbH, Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.

С 2020 г. – заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Беседин Иван Сергеевич

Неисполнительный директор, член Комитета по стратегии, заместитель председателя Комитета по аудиту¹, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1954

Образование: Московский институт инженеров железнодорожного транспорта. Кандидат технических наук, доцент

С 1976 по 1985 г. работал в Московском институте инженеров железнодорожного транспорта. С 1985 по 1999 г. в Министерстве путей сообщения прошел путь от главного эксперта до первого заместителя министра. С 2000 по 2001 г. был заместителем председателя Организации сотрудничества железных дорог, с 2006 по 2011 г. – начальником Калининградской железной дороги. С 2011 по 2014 г. занимал пост начальника Московского метрополитена. С 2015 по 2016 г. возглавлял департамент управления транспортно-логистическим бизнес-блоком ОАО «РЖД», с 2017 по 2018 г. являлся генеральным директором ООО «Штадлер». С 2019 г. начал работу в должности советника президента ООО «УК «Дело», также с 2019 г. является членом советов директоров ряда компаний, входящих в Группу компаний «Дело».

С 2020 г. – член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Бычков Владимир Петрович

Неисполнительный директор, член Комитета по стратегии, член Комитета по аудиту

Год рождения: 1968

Образование: Высшая школа КГБ СССР им. Ф. Э. Дзержинского, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации

С 2000 по 2003 г. являлся заместителем генерального директора ООО «Дело». С 2004 по 2009 г. работал генеральным директором Группы компаний «Дело». С 2010 по 2014 г. занимал должность президента ООО «Рускон». С 2014 по 2020 г. являлся генеральным директором ряда компаний, входящих в Группу «Дело». С 2018 по 2020 г. был генеральным директором ООО «УК Глобал Портс».

С 2020 г. – вице-президент ООО «УК «Дело» и член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет

¹ Решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 02.04.2021 (протокол № 26) избран председателем Комитета по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер».



Гущин Сергей Анатольевич

Независимый член Совета директоров, член Комитета по стратегии, член Комитета по аудиту

Год рождения: 1966

Образование: Воронежский государственный технический университет, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации

В 1998 г. основал и возглавил ООО «Фирма «Трансгарант», с 2007 по 2009 г. был вице-президентом Транспортной группы FESCO по железнодорожному дивизиону. В 2009 г. участвовал в создании АНО «Транспортная дирекция Олимпийских игр», занимал должность первого заместителя генерального директора. С 2010 по 2018 г. участвовал в создании и был членом правления Группы компаний «Рейл Гарант». С 2018 г. по настоящее время является учредителем и членом правления холдинговой компании «Рейл Сервис».

Является членом координационного совета и председателем комитета по машиностроению Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», а также председателем наблюдательного совета Союза вагоноремонтных предприятий.

С 2020 г. – член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Долгов Сергей Александрович¹

Исполнительный директор, председатель Комитета по аудиту

Год рождения: 1975

Образование: Ростовский государственный университет

С 2008 по 2018 г. являлся заместителем председателя совета директоров ООО КБ «Финансово-Промышленный Капитал». С 2020 г. входит в совет директоров ООО «ФВК Север».

С 2020 г. – член Совета директоров, вице-президент по внутреннему контролю и сопровождению бизнеса ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет

¹ Является выбывшим членом Совета директоров на основании письменного уведомления ПАО «ТрансКонтейнер» об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» и об отказе от полномочий председателя комитета по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер» от 31 марта 2021 года (вх. № ВХ-2487/ЦКП/1).



Евдокименко Виталий Михайлович

Неисполнительный директор, председатель Комитета по стратегии, член Комитета по аудиту

Год рождения: 1962

Образование: Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта

С 1984 по 2003 г. работал на Северо-Кавказской железной дороге, прошел путь от диспетчера до заместителя начальника дороги. С 1997 по 1998 г. был директором по железнодорожному транспорту Новороссийского морского торгового порта. С 2004 по 2010 г. занимал пост заместителя руководителя Федеральной службы по тарифам. С 2010 по 2015 г. – генеральный директор АО «Федеральная грузовая компания». С 2016 по 2020 г. являлся советником генерального директора ООО «Транспортно-логистическая компания».

С 2020 г. – советник президента ООО «УК «Дело», член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Исурин Александр

Исполнительный директор, член Комитета по стратегии, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1976

Образование: Балтийский Русский институт (Латвия), Морская академия Maersk (Дания), Strategic Management Swedish School of Economics (Рига, Латвия), программа повышения квалификации для руководящих работников Singularity University (Калифорния, США)

С 1995 по 2001 г. работал в компании Maersk, с 2001 по 2014 г. возглавлял представительство MSC в России. С 2014 по 2016 г. был вице-президентом и старшим вице-президентом Транспортной группы FESCO, с 2016 по 2020 г. – президентом FESCO, входил в советы директоров компаний группы. С 2020 г. входит в совет директоров Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co., Ltd и Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.

С 2020 г. – член Совета директоров, Президент, Председатель Правления ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Латвийская Республика

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Паньков Дмитрий Александрович

Неисполнительный директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту

Год рождения: 1979

Образование: Гуманитарный университет (институт), Екатеринбург

С 2014 по 2015 г. являлся генеральным директором ООО «ДиПи Консалтинг». С 2014 г. занимает руководящие должности и входит в органы управления ряда компаний Группы «Дело». С 2019 г. занимает должность генерального директора ООО «Юридическая фирма «Орион Партнэрс».

С 2020 г. – член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Шиткина Ирина Сергеевна

Старший независимый член Совета директоров, заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1965

Образование: МГУ им. М. В. Ломоносова. Профессор, доктор юридических наук

С 2010 по 2017 г. входила в состав Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер». Является профессором кафедры предпринимательского права юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, советником генерального директора и председателем совета директоров АО «Элинар». С 2013 г. входит в органы управления компаний железнодорожного сектора, в том числе структур ОАО «РЖД», с 2019 г. является членом совета директоров АО «Управляющая компания Инновационного научно-технологического центра МГУ «Воробьевы горы».

С 2020 г. – член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Яковенко Игорь Александрович

Неисполнительный директор, член Комитета по стратегии

Год рождения: 1974

Образование: Голицынский военный институт пограничных войск Российской Федерации, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации

С 2002 по 2005 г. работал в ЗАО «ЛУКОЙЛ-Черноморье». С 2005 г. в Группе компаний «Дело» прошел путь от ведущего специалиста до генерального директора ООО «Новороснефтесервис» и ООО «Новороссийский нефтеперевалочный комплекс», до 2013 г. входивших в состав нефтяного бизнес-направления Группы компаний «Дело». С 2013 по 2015 г. руководил терминальной сетью ООО «Газпромнефть Марин Бункер» в Новороссийске. С 2015 г. занимает руководящие должности и является членом советов директоров и исполнительных органов ряда компаний Группы «Дело».

С 2020 г. – член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет

В состав Совета директоров до 26 марта 2020 г. входили:

- 1) Старков Андрей Краснославович
- 2) Лудин Сергей Олегович
- 3) Давидович Давид Львович
- 4) Бельский Алексей Юрьевич
- 5) Гапонько Владимир Викторович
- 6) Тайчер Алексей Роменович¹
- 7) Хатьянов Александр Анатольевич
- 8) Шендрик Виктор Викторович
- 9) Верни Леа Борисовна
- 10) Гавриленко Максим Алексеевич
- 11) Зальцман Евгений Ефимович

Внеочередным Общим собранием акционеров от 26 марта 2020 г. Совет директоров Общества избран в следующем составе:

- 1) Шишкарёв Сергей Николаевич
- 2) Давидович Давид Львович
- 3) Лудин Сергей Олегович
- 4) Верни Леа Борисовна
- 5) Гавриленко Максим Алексеевич
- 6) Зайнетдинов Рамиль Шамильевич
- 7) Баскаков Петр Васильевич
- 8) Беседин Иван Сергеевич
- 9) Долгов Сергей Александрович
- 10) Паньков Дмитрий Александрович
- 11) Поляков Артем Игоревич

Годовым Общим собранием акционеров от 14 мая 2020 г. Совет директоров Общества избран в следующем составе:

- 1) Шишкарёв Сергей Николаевич
- 2) Баскаков Петр Васильевич
- 3) Беседин Иван Сергеевич
- 4) Гуцин Сергей Анатольевич
- 5) Долгов Сергей Александрович
- 6) Исуринс Александрс
- 7) Кунаева Елена Акимовна
- 8) Паньков Дмитрий Александрович
- 9) Поляков Артем Игоревич²
- 10) Хеллман Стивен
- 11) Шиткина Ирина Сергеевна

Решением единственного акционера от 25 ноября 2020 г. Совет директоров Общества избран в следующем составе:

- 1) Шишкарёв Сергей Николаевич
- 2) Баскаков Петр Васильевич
- 3) Беседин Иван Сергеевич
- 4) Бычков Владимир Петрович
- 5) Гуцин Сергей Анатольевич
- 6) Долгов Сергей Александрович
- 7) Евдокименко Виталий Михайлович
- 8) Исуринс Александрс
- 9) Паньков Дмитрий Александрович
- 10) Шиткина Ирина Сергеевна
- 11) Яковенко Игорь Александрович

Общие сведения о членах Совета директоров:

- по мнению Общества, все члены Совета директоров обладают достаточной компетенцией и временем для эффективной работы в Совете директоров Общества;
- в отчетном году Обществом не выдавались займы (кредиты) Председателю и членам Совета директоров;
- члены Совета директоров в отчетном году акциями Общества не владели, сделок по приобретению или отчуждению с ними не проводили;
- по сведениям Общества, к членам Совета директоров судебные иски не предъявлялись;
- согласие на обработку и раскрытие персональных данных от всех членов Совета директоров получено.

¹ Является бывшим членом Совета директоров на основании письменного уведомления ПАО «ТрансКонтейнер» об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 11 июля 2019 г. (вх. № 3722).

² Является бывшим членом Совета директоров на основании письменного уведомления ПАО «ТрансКонтейнер» об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 15 мая 2020 г. (вх. № ВХ-1878/ЦКП).

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров Общества действуют в интересах Общества и всех его акционеров, принимая во внимание интересы работников, клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон. Добросовестное и эффективное выполнение обязанностей членами Совета директоров подразумевает в том числе наличие достаточного количества времени, уделяемого работе в Совете директоров и комитетах Совета директоров Общества. Вклад каждого члена Совета директоров значим для эффективной работы Совета директоров.

В 2020 г. проведено

34 заседания Совета директоров:
16 – в очной форме и 18 – в форме заочного голосования.

На данных заседаниях рассмотрено

179 вопросов

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2020 году:

- рекомендовано Общему собранию акционеров утверждение Устава ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции, Положения о Совете директоров ПАО «ТрансКонтейнер», Положения о Правлении ПАО «ТрансКонтейнер» и Положения о единоличных исполнительных органах ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции;
- рассмотрены рекомендации в отношении обязательного предложения от ООО «Дело-Центр» о приобретении эмиссионных ценных бумаг ПАО «ТрансКонтейнер»;
- одобрен делистинг ГДР, представляющих права на обыкновенные акции ПАО «ТрансКонтейнер», с Лондонской и Московской бирж;
- досрочно прекращены полномочия Генерального директора, избраны Президент и Директор;
- избраны члены Правления;
- согласовано совмещение должностей Президентом ПАО «ТрансКонтейнер»;
- утверждены Бюджет и инвестиционная программа ПАО «ТрансКонтейнер» на 2021 г.;
- утверждены корректировка Бюджета и инвестиционной программы ПАО «ТрансКонтейнер» на 2020 г.;
- утвержден Перечень ключевых показателей эффективности менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер» на 2020 г.;
- определены должности аппарата управления, назначение на которые осуществляется по согласованию с Советом директоров Общества;
- согласованы кандидатуры на руководящие должности аппарата управления и филиалов;
- рассмотрено соответствие членов Совета директоров критериям независимости;
- утвержден Перечень подконтрольных обществ, принятия решений в отношении которых относится к компетенции Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»;
- рассмотрены отчеты о ходе реализации проекта участия ПАО «ТрансКонтейнер» в ООО «СпецТрансКонтейнер», АО «Логистика-Терминал», ООО «ТрансКонтейнер Монголия», ООО «ФВК Север» по итогам 2019 г.;
- рассмотрение бюджетов и отчетов об исполнении бюджетов подконтрольных организаций, включенных в ежегодно утверждаемый Советом директоров перечень;
- утверждены Единые требования по организации и проведению внешнего аудита компаний группы ПАО «ТрансКонтейнер»;
- утверждены отчеты о результатах деятельности Общества за 2019 г., об исполнении решений Совета директоров и годового Общего собрания акционеров Общества;
- утвержден отчет о заключенных ПАО «ТрансКонтейнер» в 2019 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- утверждены изменения в Политику корпоративной системы управления рисками ПАО «ТрансКонтейнер»;
- рассмотрен отчет о выполнении плана работ Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансКонтейнер» за 2019 г.;
- рассмотрен план работы Службы внутреннего контроля и аудита ПАО «ТрансКонтейнер» на 2021 г.;
- подведены итоги работы Совета директоров и его комитетов за корпоративный год, а также проведена оценка работы корпоративного секретаря за корпоративный год;
- рассмотрены вопросы, связанные с оказанием Обществом благотворительной помощи детям (реализация благотворительной программы «ТрансКонтейнер – детям»), работникам Общества, спортивным некоммерческим организациям, сохранением культурного наследия России, поддержкой отраслевых программ благотворительной деятельности;
- одобрено заключение спонсорского договора между ПАО «ТрансКонтейнер» и АНО «Профессиональный гандбольный клуб».

Информация¹ об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов²

Ф. И. О.	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Шишкарёв С. Н.	25 (3) / 34	–	–	7 (2) / 12
Баскаков П. В.	25/34	–	20/23	9/12
Беседин И. С.	25/34	17/20	17/23	9/12
Бычков В. П.	4/34	2/20	–	1/12
Гущин С. А.	20/34	14/20	–	7/12
Долгов С. А.	25/34	17/20	–	–
Евдокименко В. М.	4/34	2/20	–	1/12
Исуринс А.	20/34	–	16/23	7/12
Паньков Д. А.	25/34	17/20	20/23	–
Шиткина И. С.	19 (1) / 34	–	16/23	–
Яковенко И. А.	4/34	–	–	1/12

САМООЦЕНКА

Результаты самооценки Совета директоров играют важную роль для определения направлений совершенствования практики работы Совета директоров: позволяют выявить области, в которых деятельность Совета директоров и его комитетов может быть улучшена, факторы, снижающие эффективность работы Совета директоров, а также способствуют выработке предложений по повышению эффективности работы Совета директоров и его комитетов.

В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована на 2021 г.

¹ По состоянию состава Совета директоров на 31 декабря 2020 г.

² Данные в таблице представлены в формате «8 (1) / 10» – это означает, что директор принял личное участие в восьми из десяти состоявшихся заседаний Совета директоров / комитета, включая одно участие в виде предоставления письменного мнения или опросного листа (в случае заочного заседания).

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров Общества действуют три комитета, созданные Советом директоров Общества для предварительного рассмотрения наиболее значимых вопросов деятельности Общества.

Деятельность комитетов, их компетенция и функции, процедура созыва и проведения заседаний, оформления решений, а также права и обязанности членов комитетов определены в Положении о комитетах Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»¹.

Наименование комитета	Функции
Комитет по аудиту	Играет ключевую роль в области контроля за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нацелен на предварительное рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной политики и практики вознаграждений, а также вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества
Комитет по стратегии	Предварительно рассматривает вопросы, связанные с разработкой и реализацией Стратегии развития Общества, и определением приоритетных направлений и стратегических целей деятельности, контролем за реализацией Стратегии Общества, выработкой рекомендаций по корректировке существующей Стратегии развития

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Период	Состав Комитета по аудиту
До 27.03.2020	Лудин С. О. – председатель Комитета по аудиту, независимый директор Гапонько В. В. – заместитель председателя Комитета по аудиту, неисполнительный директор Давидович Д. Л. – член Комитета по аудиту, независимый директор Гавриленко М. А. – член Комитета по аудиту, независимый директор Шендрик В. В. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор Хатьянов А. А. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор
27.03.2020– 20.05.2020	Долгов С. А. – председатель Комитета по аудиту, исполнительный директор Беседин И. С. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор Паньков Д. А. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор
21.05.2020– 26.11.2020	Долгов С. А. – председатель Комитета по аудиту, исполнительный директор Беседин И. С. – заместитель председателя Комитета по аудиту, неисполнительный директор Гущин С. А. – член Комитета по аудиту, независимый директор Кунаева Е. А. – член Комитета по аудиту, независимый директор Паньков Д. А. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор
27.11.2020– 31.12.2020	Долгов С. А. – председатель Комитета по аудиту, исполнительный директор Беседин И. С. – заместитель председателя Комитета по аудиту, неисполнительный директор Бычков В. П. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор Гущин С. А. – член Комитета по аудиту, независимый директор Евдокименко В. М. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор Паньков Д. А. – член Комитета по аудиту, неисполнительный директор

¹ Ознакомиться с документом вы можете на сайте Общества в сети интернет: https://trcont.com/documents/20143/69792/180621-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BB+%E2%84%96+5_%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%82%D0%B0%D1%85-%D0%A2%D0%9A.pdf/a3b0e8eb-c6ca-0c94-bd54-1b2d8bd17241.

**Секретарь Комитета
по аудиту – Княжев Д. М.**

В 2020 г. проведено

14 заседаний Комитета по аудиту в очной форме и шесть заседаний в форме заочного голосования, рассмотрен

61 вопрос

Повестки дня заседаний Комитета по аудиту формировались согласно Плану работы Комитета по аудиту, утвержденному на первом после избрания членов Комитета по аудиту заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Были рассмотрены вопросы в области бухгалтерской (финансовой) отчетности, управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного

**Вопросы, рассмотренные
Комитетом по аудиту (%)**



управления, внутреннего и внешнего аудита, противодействия недобросовестным действиям работников и третьих лиц, организационных вопросов деятельности Комитета по аудиту. Внеплановые вопросы касались заключения договоров на оказание консультационных услуг по разработке и внедрению в ПАО «ТрансКонтейнер» антимонопольного комплаенса, рассмотрения рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов ПАО «ТрансКонтейнер».

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМ АУДИТОРОМ
И СЛУЖБОЙ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И КОНТРОЛЯ**

В целях повышения эффективности взаимодействия по приглашению председателя Комитета по аудиту на заседаниях, в повестку дня которых входят вопросы подготовки отчетности и проведения аудита, присутствует руководитель Службы внутреннего аудита и контроля. Таким образом, члены Комитета по аудиту имеют возможность своевременно получать мнения и комментарии аудиторов относительно вопросов, обсуждаемых на заседаниях Комитета по аудиту. Кроме того, обеспечивается максимальная прозрачность и открытость информации о деятельности Общества для всех участников.

Комитет по аудиту проводит встречи с руководителем Службы внутреннего аудита и контроля в конфиденциальном формате, без участия менеджмента.

В целях обеспечения независимости и объективности осуществления функции внешнего аудита в 2020 г. Комитет по аудиту предложил Совету директоров Общества рекомендовать годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором ПАО «ТрансКонтейнер» для проведения аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2020 г. по РСБУ и МСФО компанию акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (далее – АО «ПвК Аудит»), а также рекомендовал Совету директоров размер вознаграждения внешнему аудиту.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Период	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям
До 27.03.2020	Гапонько В. В. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Гавриленко М. А. – заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор Давидович Д. Л. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор Зальцман Е. Е. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор Лудин С. О. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор Шендрик В. В. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор
27.03.2020– 20.05.2020	Поляков А. И. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Баскаков П. В. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Паньков Д. А. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор
21.05.2020– 26.11.2020	Шиткина И. С. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор Паньков Д. А. – заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Баскаков П. В. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Беседин И. С. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Исуринс А. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, исполнительный директор
27.11.2020– 31.12.2020	Паньков Д. А. – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Шиткина И. С. – заместитель председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, независимый директор Баскаков П. В. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Беседин И. С. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, неисполнительный директор Исуринс А. – член Комитета по кадрам и вознаграждениям, исполнительный директор

Секретарь Комитета по кадрам и вознаграждениям – Ерагина А. А.

В 2020 г. было проведено

17 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в очной форме и шесть заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено

93 вопроса

Повестки дня заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям формировались согласно Плану работы Комитета по кадрам и вознаграждениям, утвержденному на первом после избрания членов Комитета заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел вопросы в области политики и практики вознаграждения членов Совета директоров и менеджмента Общества, кадрового планирования, назначений и состава органов управления, исполнительных органов, иных ключевых руководящих работников Общества. Внеплановые вопросы касались предварительного рассмотрения назначений кандидатур на должности.

Вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям (%)



ПРОВЕДЕНИЕ СОБЕСЕДОВАНИЙ С КАНДИДАТАМИ ДЛЯ НАЗНАЧЕНИЯ НА КЛЮЧЕВЫЕ ДОЛЖНОСТИ ОБЩЕСТВА

В 2020 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям при рассмотрении вопросов, связанных с согласованием назначений на ключевые должности Общества, продолжил практику проведения личных собеседований с кандидатами на указанные

должности. В совокупности с рассмотрением информации об образовании и опыте работы практика личных собеседований с кандидатами, проводимых членами Комитета по кадрам и вознаграждениям, позволяет сформировать лучшее представление о профессиональных и личных качествах кандидатов и их соответствии для назначения на ключевые должности Общества.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

Период	Состав Комитета по стратегии
До 27.03.2020	Старков А. К. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор Лудин С. О. – заместитель председателя Комитета по стратегии, независимый директор Бельский А. Ю. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Гавриленко М. А. – член Комитета по стратегии, независимый директор Зальцман Е. Е. – член Комитета по стратегии, независимый директор Тайчер А. Р. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор ¹ Хатьянов А. А. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор
27.03.2020– 20.05.2020	Шишкарёв С. Н. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор Баскаков П. В. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Беседин И. С. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Поляков А. И. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор
21.05.2020– 26.11.2020	Шишкарёв С. Н. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор Баскаков П. В. – заместитель председателя Комитета по стратегии, неисполнительный директор Беседин И. С. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Гущин С. А. – член Комитета по стратегии, независимый директор Исуринс А. – член Комитета по стратегии, исполнительный директор Кунаева Е. А. – член Комитета по стратегии, независимый директор
27.11.2020– 31.12.2020	Евдокименко В. М. – председатель Комитета по стратегии, неисполнительный директор Баскаков П. В. – заместитель председателя Комитета по стратегии, неисполнительный директор Беседин И. С. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Бычков В. П. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Гущин С. А. – член Комитета по стратегии, независимый директор Шишкарёв С. Н. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор Яковенко И. А. – член Комитета по стратегии, неисполнительный директор

¹ Является выбывшим членом Совета директоров на основании письменного уведомления ПАО «ТрансКонтейнер» об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» от 11 июля 2019 г. (вх. № 3722).

Секретарь Комитета по стратегии – Княжев Д. М.

В 2020 г. проведено

8 заседаний Комитета по стратегии в очной форме и четыре заседания в форме заочного голосования, рассмотрено

40 вопросов

Повестки дня заседаний Комитета по стратегии формировались согласно Плану работы Комитета по стратегии, утвержденному на первом после избрания членов Комитета заседании, а также в соответствии с поручениями Совета директоров. Рассмотрены вопросы в области определения приоритетных направлений деятельности Общества, формирования бюджета Общества и мониторинга отчетов об исполнении бюджета Общества, управления дочерними и зависимыми обществами, обеспечения участия Общества в других организациях, а также организационные вопросы деятельности Комитета по стратегии.

Вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегии (%)



КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Основными задачами корпоративного секретаря являются обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и его комитетов.

Корпоративный секретарь Общества осуществляет следующие функции:

- организация подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- обеспечение работы Совета директоров Общества и его комитетов;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации;
- обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия с акционерами Общества;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с регуляторами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- соблюдение установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

В целях обеспечения независимости корпоративный секретарь Общества в своей деятельности подчиняется Совету директоров Общества. Случаев конфликта интересов в работе корпоративного секретаря Общества не выявлено. Порядок работы корпоративного секретаря регламентируется Положением о корпоративном секретаре ПАО «ТрансКонтейнер»¹.

С августа 2019 г. корпоративным секретарем Общества является Бобонин А. А. – начальник отдела корпоративного управления.

Бобонин Андрей Александрович

Год рождения: 1976

Гражданство: Российская Федерация

Образование: Московский государственный институт радиотехники, электроники и автоматики (технический университет).

Прошел курсы повышения квалификации государственного университета «Высшая школа экономики» в 2007 г. (курс «Корпоративный секретарь акционерного общества») и в 2008 г. (курс «Корпоративный директор»).

Опыт работы:

- 2008 г. – н. в. – начальник отдела корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»;
- 2016 г. – н. в. – секретарь Правления ПАО «ТрансКонтейнер»;
- 2016 г. – н. в. – специалист по работе с инсайдерской информацией ПАО «ТрансКонтейнер»;
- 2019 г. – н. в. – корпоративный секретарь ПАО «ТрансКонтейнер».

¹ Ознакомиться с документом вы можете на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/charter-and-bylaws/bylaws>.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

РОЛЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Исполнительными органами Общества являются коллегиальный исполнительный орган – Правление и единоличные исполнительные органы – Президент и Директор, которые осуществляют руководство текущей деятельностью Общества.

Президент обеспечивает:

- достижение стратегических целей и задач, определенных Советом директоров Общества;
- реализацию перспективных планов и программ деятельности Общества;
- исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров;
- создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- управление персоналом, мотивацию работников Общества и перспективное кадровое планирование;
- управление деятельностью филиалов и дочерних и зависимых обществ Общества.

Директор обеспечивает руководство текущей деятельностью Общества, связанной с использованием сведений, составляющих государственную тайну, их защитой, осуществлением работ, связанных с использованием таких сведений, а также принятием решений по вопросам обработки персональных данных при использовании сведений, составляющих государственную тайну.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Исполнительные органы подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров и представляют регулярные отчеты о своей деятельности, позволяющие оценить результаты и эффективность работы исполнительных органов Общества.

В целях обеспечения подотчетности исполнительных органов Общества Совет директоров:

- избирает Президента и Директора Общества;
- определяет количественный состав Правления;
- избирает членов Правления по представлению Президента Общества;
- определяет срок полномочий исполнительных органов Общества;
- определяет условия трудовых договоров с Президентом, Директором и членами Правления;
- согласовывает совмещение Президентом, Директором и членами Правления должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей;
- рассматривает отчеты о деятельности исполнительных органов.

Компетенции Правления, Президента и Директора Общества определены в Уставе, а также закреплены в Положении о Правлении ПАО «ТрансКонтейнер» и Положении о единоличных исполнительных органах ПАО «ТрансКонтейнер».

С 29 июня 2018 по 14 февраля 2020 г. Генеральным директором Общества являлся Сараев В. Г.

С 15 февраля по 13 мая 2020 г. Генеральным директором Общества являлся Марков В. Н.

13 мая 2020 г. решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» с 14 мая 2020 г. Исуринс А. назначен Президентом Общества, Марков В. Н. назначен Директором Общества. Решение было принято в рамках корпоративных процедур, связанных с изменениями в Уставе Общества, принятыми на внеочередном Общем собрании акционеров 30 апреля 2020 г.

Правление ПАО «ТрансКонтейнер» создано в ноябре 2014 г.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ¹



Исуринс Александрс

Президент, Председатель Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1976

Образование: Балтийский Русский институт (Латвия), Морская академия Maersk (Дания), Strategic Management Swedish School of Economics (Рига, Латвия), программа повышения квалификации для руководящих работников Singularity University (Калифорния, США)

С 1995 по 2001 г. работал в компании Maersk, с 2001 по 2014 г. возглавлял представительство MSC в России. С 2014 по 2016 г. был вице-президентом и старшим вице-президентом Транспортной группы FESCO, с 2016 по 2020 г. – президентом FESCO, входил в советы директоров компаний группы. С 2020 г. входит в совет директоров Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co., Ltd и Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.

С 2020 г. – член Совета директоров, Президент, Председатель Правления ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Латвийская Республика

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Марков Виктор Николаевич

Директор, первый вице-президент, член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2014 г.

Год рождения: 1976

Образование: Государственная академия нефти и газа им. И. М. Губкина

С 1995 по 2003 г. работал в Министерстве путей сообщения, где прошел путь от ведущего специалиста до заместителя начальника отдела юридического управления. С 2003 по 2006 г. занимал должность первого заместителя начальника правового департамента ОАО «РЖД».

С 2006 г. занимает руководящие должности и входит в органы управления ПАО «ТрансКонтейнер» и ряда компаний, входящих в состав Общества. С 2014 по 2016 г. являлся вице-президентом, членом правления АО «ОТЛК».

С 2020 г. – Директор, первый вице-президент, член Правления ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет

¹ По состоянию на 31 декабря 2020 г.



Долгов Сергей Александрович

Вице-президент по внутреннему контролю и сопровождению бизнеса, член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1975

Образование: Ростовский государственный университет

С 2008 по 2018 г. являлся заместителем председателя совета директоров ООО КБ «Финансово-Промышленный Капитал». С 2020 г. входит в совет директоров ООО «ФВК Север».

С 2020 г. – член Совета директоров, вице-президент по внутреннему контролю и сопровождению бизнеса ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Кипкеев Борис Геннадьевич

Вице-президент по внешним связям, член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1969

Образование: Мичуринский государственный педагогический университет

С 1999 г. работает в ИТАР-ТАСС, прошел путь от руководителя силового блока агентства, заведующего военно-правовой редакцией, до заместителя главного редактора службы новостей. С 2006 по 2013 г. являлся первым заместителем главного редактора главной редакции общественно-политической информации «ТАСС-Центр» в ИТАР-ТАСС. С 2013 г. – специальный представитель ТАСС по Северному Кавказу, с 2014 г. – советник генерального директора агентства. С 2019 г. занимает пост заместителя председателя попечительского совета Профессионального гандбольного клуба ЦСКА.

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени, серебряной медалью Совета безопасности Российской Федерации «За мужество при работе в горячих точках».

С 2020 г. – вице-президент по внешним связям, член Правления ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Мухин Сергей

Вице-президент по коммерческой деятельности,
член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1977

Образование: LCC International University (Клайпеда, Литва), Maersk International Shipping Education (Дания)

С 2000 по 2011 г. работал в различных подразделениях компании Maersk Line, где прошел путь от стажера до генерального директора Maersk Line в Хорватии и Латвии. С 2011 по 2012 г. руководил Seago Line. С 2012 по 2013 г. был коммерческим директором ЗАО «Евросиб-Логистика», с 2013 по 2014 г. – директором по развитию компании Ultramar. С 2014 по 2017 г. являлся исполнительным директором ООО «ФИТ» (входит в группу FESCO), с 2017 по 2020 г. – генеральным директором TLSC Latvia.

С 2020 г. – вице-президент по коммерческой деятельности, член Правления ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Литовская Республика

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Скачков Павел Алексеевич

Вице-президент по экономике и финансам,
член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1973

Образование: Санкт-Петербургский университет экономики и финансов, степень MBA London Business School

С 1995 по 1999 г. работал в международной аудиторской фирме «Артур Андерсен». С 1999 по 2002 г. был финансовым контролером и главным бухгалтером Российского представительства инвестиционного банка Brunswick UBS. С 2002 по 2004 г. занимал должность трейдера в Нью-Йоркском офисе банка UBS. С 2006 по 2012 г. занимал руководящие должности в сфере торговли деривативами и управления активами в инвестиционном банке Morgan Stanley (Лондон), с 2012 по 2013 г. – в банке Barclays (Лондон). С 2013 по 2016 г. работал в Юго-Восточной Азии (Мьянма), где руководил компанией «Сейл». С 2016 по 2019 г. занимал должность заместителя генерального директора АО «Концерн «Калашников», также входил в состав правления и был членом советов директоров ряда дочерних обществ. В 2019 г. являлся заместителем генерального директора, советником генерального директора АО «ТрансКомплектХолдинг».

С 2020 г. – вице-президент по экономике и финансам, член Правления ПАО «ТрансКонтейнер». Также в 2020 г. занимал должность заместителя генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Тер-Хачатуров Вячеслав Владимирович

Вице-президент по вопросам безопасности, член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1968

Образование: Академия Министерства безопасности Российской Федерации, Российский университет кооперации

С 1993 по 2007 г. проходил службу в органах ФСБ России. С 2007 по 2011 г. занимал должность заместителя начальника управления протокола администрации Краснодарского края, с 2011 по 2012 г. – экономического советника в аппарате заместителей председателя Банка России. С 2012 по 2020 г. являлся заместителем генерального директора – руководителем департамента защиты корпоративных интересов ООО «Дело-Центр».

С 2020 г. – вице-президент по вопросам безопасности, член Правления ПАО «ТрансКонтейнер». Также в 2020 г. занимал должность заместителя генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет



Трифонов Вадим Олегович

Вице-президент по персоналу, член Правления

Впервые избран в состав Правления в 2020 г.

Год рождения: 1959

Образование: 2-й Московский государственный медицинский институт им. Н. И. Пирогова

После окончания института работал врачом-экспертом ВНИИ общей и судебной психиатрии им. В. П. Сербского. До 1998 г. занимался врачебной практикой в различных медицинских учреждениях, а также в футбольном клубе «Спартак» (Москва). В период с 1999 по 2011 г. занимал различные должности в коммерческих организациях. С 2011 по 2020 г. был заведующим медицинской частью ФГБУ «Санаторий работников органов прокуратуры Российской Федерации «Истра».

С 2020 г. – вице-президент по персоналу, член Правления ПАО «ТрансКонтейнер». Также в 2020 г. занимал должность заместителя генерального директора ПАО «ТрансКонтейнер».

Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет

Ключевые компетенции членов Правления

Ф. И. О.	Финансы, экономика, аудит	Стратегия	Управление рисками	Корпоративное управление и правовые вопросы	Транспорт и логистика (отраслевой)	Управление персоналом	Взаимодействие с органами государственной власти
Исуринс А.	•	•	•	•	•	•	•
Марков В. Н.	•		•	•	•		•
Долгов С. А.	•	•	•	•		•	•
Кипкеев Б. Г.							•
Мухин С.					•		
Скачков П. А.	•	•	•	•		•	•
Тер-Хачатуров В. В.			•	•			•
Трифонов В. О.						•	

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ

Правление ведет работу согласно утвержденному Плану работы на полугодие с учетом планов работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, а также предложений менеджмента Общества.

В 2020 г. состоялось

34 заседания Правления Общества, на которых было рассмотрено

135 вопросов

Учитывая географию присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», разветвленную филиальную сеть, холдинговую структуру и активное развитие в Обществе процессного подхода к организации деятельности, основными приоритетами в работе Правления Общества в отчетном году стали вопросы осуществления контроля деятельности дочерних и зависимых обществ, повышение эффективности реализации внедренных в Обществе бизнес-процессов по сферам деятельности, а также вопросы совершенствования системы оплаты труда и мотивации работников Общества.

В 2020 г. рассмотрено 20 вопросов, связанных с утверждением бюджетов подконтрольных Обществу компаний¹, 22 отчета о деятельности подконтрольных Обществу компаний и 18 вопросов

в части внесения изменений в организационную структуру центрального аппарата и филиалов Общества, направленных на повышение эффективности действующих в Обществе бизнес-процессов. Помимо прочего, Правлением были рассмотрены следующие значимые вопросы:

- предварительно одобрены Бюджет и инвестиционная программа Общества на 2021 г.;
- предварительно рассмотрены вопросы создания транспортно-экспедиторской компании в сфере контейнерных перевозок в Республике Беларусь в форме 100%-го дочернего общества;
- рассмотрены вопросы в части актуализации системы управления компаниями группы Общества;
- предварительно рассмотрен вопрос о Политике страховой защиты ПАО «ТрансКонтейнер»;
- одобрено заключение в 2020 г. сделок о предоставлении банковских гарантий в пользу органов Федеральной таможенной службы;
- рассмотрен ряд инвестиционных проектов, направленных на повышение эффективности деятельности Общества и улучшение качества оказываемых Обществом услуг.

Заседания Правления, как и заседания Совета директоров, проводятся с использованием АИС, призванной обеспечить максимальное удобство для членов Правления как в процессе подготовки к заседанию Правления, так и в ходе рассмотрения вопросов повестки дня.

¹ В заседаниях Правления, на которых рассматриваются вопросы о деятельности дочерних и зависимых обществ, по приглашению Председателя Правления принимают участие руководители дочерних и зависимых обществ, как очно, так и посредством видео-конференц-связи.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ

Целью системы вознаграждения членов Совета директоров, единоличных исполнительных органов, членов Правления и менеджмента Общества является привлечение, мотивация и долгосрочное сохранение профессионалов, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией для эффективного управления Обществом и выполнения установленных стратегических целей и задач.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ¹

ПОРЯДОК ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЗМЕРА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

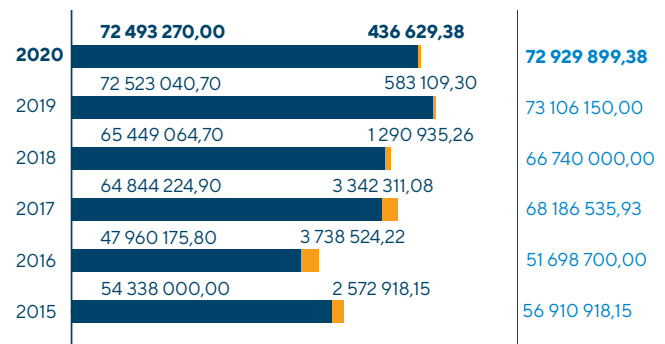
Расчет вознаграждения осуществляется исходя из базовой (максимальной) суммы и зависит от количества заседаний, в которых член Совета директоров принял участие за отчетный период.

Годовое вознаграждение члена Совета директоров рассчитывается по следующей формуле:

$S_{\text{год}} = 4\,700\,000 \times K$, где **4 700 000 руб.** – база для расчета суммы годового вознаграждения;
K – коэффициент, учитывающий участие члена Совета директоров в заседаниях Совета директоров (независимо от формы участия). Коэффициент K рассчитывается по следующей формуле:

$K = \frac{\text{Число заседаний Совета директоров, в которых член Совета директоров принял участие (независимо от формы участия)}}{\text{Общее число заседаний за отчетный период}}$

Вознаграждения и компенсации, выплаченные членам Совета директоров (руб.)



- Конкурентоспособное вознаграждение для привлечения высококвалифицированных профессионалов в состав Совета директоров, стимулирование личного участия в заседаниях Совета директоров
- Компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров

¹ Согласно Положению о выплате членам Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» вознаграждений и компенсаций, утвержденному годовым Общим собранием акционеров Общества 15 мая 2018 г. Ознакомиться с Положением вы можете на сайте Общества в сети интернет: https://trcont.com/documents/20143/474466/180517_Regulation_on_payment.pdf/333cc1a7-9c8e-cdb8-43d2-7976f1b53819.

За работу в комитете Совета директоров члену Совета директоров выплачивается ежегодное дополнительное вознаграждение. Размер дополнительного вознаграждения, выплачиваемого члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, рассчитывается по следующей формуле:

$D_{год} = 4\,700\,000 \times K2 \times K3$, где **K** – коэффициент, учитывающий участие члена Совета директоров в заседании Комитета (независимо от формы участия), **K3** – дополнительный коэффициент, учитывающий вклад члена Совета директоров в работу комитета (члена комитета, Председателя комитета). Коэффициент **K2** рассчитывается по следующей формуле: $K2 = \text{Число заседаний комитета Совета директоров, в которых член Совета директоров принял участие (независимо от формы участия)} / \text{Общее число заседаний за отчетный период}$. Коэффициент **K3** равняется 25 %, если член Совета директоров является членом или заместителем председателя комитета, и 33 %, если член Совета директоров является председателем комитета.

В случае участия члена Совета директоров в нескольких комитетах дополнительное годовое вознаграждение рассчитывается и выплачивается за участие в каждом заседании комитета.

Окончательное решение о выплате членам Совета директоров годового вознаграждения принимает Общее собрание акционеров.

Члены Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» не являются участниками пенсионных программ, программ страхования, опционных программ, инвестиционных программ и получателями прочих льгот и привилегий. В течение отчетного периода члены Совета директоров займы (кредиты) от Общества не получали.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И МЕНЕДЖМЕНТА

Положение о мотивации труда менеджмента Общества определяет порядок вознаграждения (размер и порядок выплаты) менеджменту, в том числе Президенту, Директору, первому вице-президенту, вице-президентам по направлениям, первому заместителю вице-президента по экономике и финансам – директору по экономике и финансам, директорам аппарата управления по направлениям, а также главному бухгалтеру и главному инженеру¹.

Мотивация менеджмента направлена на повышение эффективности управления Обществом, достижение стратегических целей Общества, а также сохранение в Обществе квалифицированных кадров, исходя из следующих основных принципов:

- прозрачности определения размера и структуры совокупного вознаграждения;
- простоты исчисления размера совокупного вознаграждения;
- конкурентоспособности по уровню и структуре вознаграждения;
- соблюдения баланса интересов акционеров и менеджмента Общества.

Совокупное вознаграждение менеджмента состоит из постоянной части вознаграждения (должностного оклада или фиксированной заработной платы), установленной трудовым договором, и переменной части вознаграждения, включающей премии и долгосрочную мотивацию, а также иных выплат, предусмотренных трудовым законодательством Российской Федерации, Коллективным договором или локальными нормативными актами.

Уровень вознаграждения менеджмента формируется с учетом уровней вознаграждения, сложившихся на рынке труда для сопоставимых должностей. В течение отчетного периода члены Правления займы (кредиты) от Общества не получали.

¹ С ноября 2020 г. должность главного инженера упразднена и введена должность технического директора.

Структура вознаграждения членов исполнительных органов и менеджмента

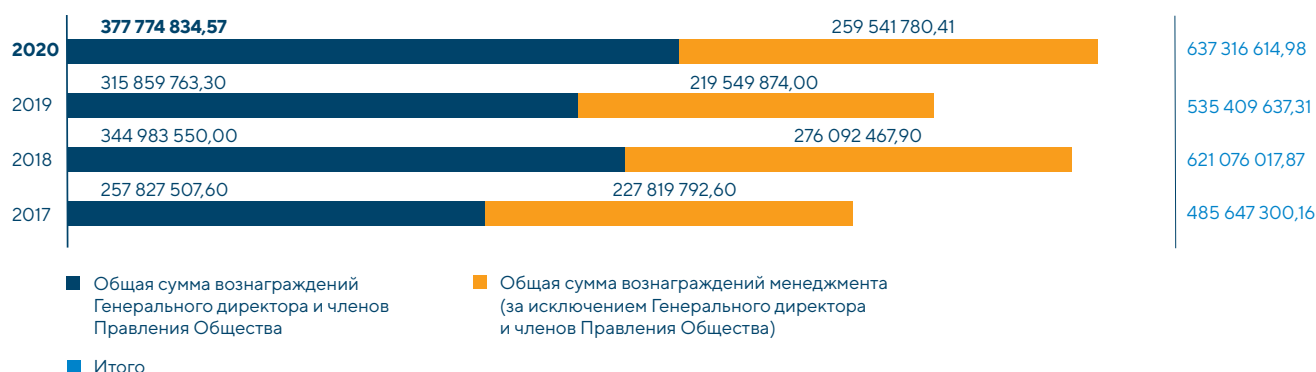
Показатель	Постоянная часть вознаграждения		Переменная часть вознаграждения – премирование		
	заработная плата	иные виды вознаграждений	квартальное ¹	годовое	разовое
Цель	Конкурентоспособный базовый мотивационный пакет для привлечения и удержания высококвалифицированных менеджеров		Направлено на достижение менеджментом краткосрочных финансовых и производственных показателей	Направлено на достижение менеджментом корпоративных и индивидуальных ключевых показателей эффективности (КПЭ)	Поощрение за реализацию стратегических задач, определенных Советом директоров, отдельных проектов и/или ответственных работ, не носящих систематический характер
Описание	Постоянная часть вознаграждения формируется с учетом знаний, опыта и роли менеджера в Обществе, а также уровня вознаграждения на рынке труда		Премирование производится по результатам деятельности Общества и индивидуальным результатам трудовой деятельности каждого менеджера в отчетном квартале	Годовое премирование выплачивается по результатам выполнения КПЭ. Размер годовой премии каждого менеджера определяется как произведение величины постоянной части вознаграждения и суммы коэффициентов, оценивающих деятельность менеджера по выполнению общекорпоративных, процессных и проектных КПЭ	Размер разового премирования определяется Советом директоров и зависит от значимости, сложности и результатов выполнения поставленной стратегической задачи
Сроки выплат	Ежемесячно		Ежеквартально	Ежегодно	После принятия Советом директоров решения о выплате разовой премии
Максимально возможные выплаты	Определяется в трудовом договоре с менеджером		Президент – 0,25 размера годовой постоянной части вознаграждения; менеджмент – 1,5 размера постоянной части вознаграждения за квартал	Годовая премия в размере 100 % постоянной части годового вознаграждения. Максимальный процент выполнения плана по чистой прибыли, используемый для расчета дополнительной годовой премии, составляет 125 %	–

¹ С 1 октября 2020 г. внесены изменения в систему мотивации труда менеджмента в части изменения структуры вознаграждения и исключения квартального премирования менеджмента (за исключением Президента).

Вознаграждение членов исполнительных органов и менеджмента (руб.)

Показатель	Постоянная часть вознаграждения		Переменная часть вознаграждения – премирование		
	заработная плата	иные виды вознаграждений	квартальное	годовое	разовое
Сумма выплат и вознаграждений членам Правления Общества (включая Генерального директора ¹ , Президента и Директора) в 2020 г.	141 260 505,33	55 471 224,79	42 636 566,49	116 340 537,96	22 066 000,00
Итого все вознаграждения за 2020 г.	377 774 834,57				
Сумма выплат и вознаграждений менеджменту Общества (включая Генерального директора, Президента и Директора) в 2020 г.	229 024 709,63	110 406 534,43	54 314 235,26	221 170 327,16	22 400 808,50
Итого все вознаграждения за 2020 г.	637 316 614,98				

Вознаграждение членов исполнительных органов и менеджмента (руб.)



СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система КПЭ, действующая в Обществе, наиболее полно отражает степень выполнения менеджментом Общества кратко- и среднесрочных задач (параметров бюджета) и достижения долгосрочных стратегических целей, поставленных Советом директоров перед менеджментом. КПЭ используются для оценки эффективности деятельности менеджмента, директоров филиалов, а также руководителей аппарата управления и филиалов Общества.

Система КПЭ включает три группы показателей: общекорпоративные, процессные и проектные КПЭ. Общекорпоративные КПЭ – показатели, характеризующие результативность работы Общества в целом. Процессные КПЭ – показатели, измеряющие характеристики эффективности функционального направления или какого-либо процесса Общества. Проектные КПЭ – показатели фиксированного срока действия, измеряющие степень достижения целей проектов (этапов проектов) Общества / функционального направления. Каждый показатель оформляется в виде паспорта КПЭ, в котором содержится методика определения целевого значения КПЭ и методика расчета достигнутого значения КПЭ.

¹ До 13 мая 2020 г. единоличным исполнительным органом в Обществе являлся Генеральный директор.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕЗИДЕНТА И ДИРЕКТОРА

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» деятельность Президента оценивается по следующим показателям:

- общекорпоративные (с равным весом в системе КПЭ – по 40 %):
 - чистая прибыль;
 - EBITDA;
- процессные (с равным весом в системе КПЭ – по 10 %):
 - доля рынка доходных железнодорожных контейнерных перевозок;
 - объем продаж услуг (ДФЭ) ПАО «ТрансКонтейнер».

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» деятельность Директора оценивается по двум общекорпоративным показателям (с равным весом в системе КПЭ – по 50 %):

- чистая прибыль;
- EBITDA.

Рыночная капитализация зависит от повышения эффективности текущей деятельности Общества, поэтому в оценку деятельности единоличных исполнительных органов включены КПЭ: чистая прибыль, EBITDA, доля рынка доходных железнодорожных контейнерных перевозок, объем продаж услуг (ДФЭ) ПАО «ТрансКонтейнер», транспортно-логистическая маржа и др., целевые значения которых устанавливаются в соответствии с действующим на отчетную дату Бюджетом Общества, утвержденным Советом директоров.

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В соответствии с Политикой внутреннего контроля ПАО «ТрансКонтейнер» эффективное управление системой внутреннего контроля Общества достигается за счет продуктивного и оперативного взаимодействия всех участников процесса, включая:

- Совет директоров;
- комитеты при Совете директоров;
- исполнительные органы Общества;
- коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций;
- руководителей структурных подразделений Общества;
- работников Общества, в должностные обязанности которых входит выполнение контрольных процедур.

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА

В целях оказания содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности создана Служба внутреннего контроля и аудита. В задачи Службы внутреннего контроля и аудита входит системный и последовательный подход к анализу и оценке систем управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В своей деятельности Служба внутреннего контроля и аудита руководствуется Положением о Службе внутреннего контроля и аудита ПАО «ТрансКонтейнер»¹, законодательством Российской Федерации, Положением о комитетах Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, внутренними нормативными документами Общества, стандартами деятельности внутренних аудиторов, определяемыми международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и Кодексом этики Института внутренних аудиторов.

Руководитель Службы внутреннего контроля и аудита отчитывается перед Комитетом по аудиту и Советом директоров о результатах деятельности Службы внутреннего контроля и аудита за отчетный квартал, за год, о состоянии системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Обществе, о выполнении ежегодного плана работы и бюджета Службы внутреннего контроля и аудита.

Руководителем Службы внутреннего контроля и аудита является Устинова Е. В., биография которой опубликована в Годовом отчете за 2019 г.

Основные мероприятия, проведенные Службой внутреннего контроля и аудита в 2020 г.:

- оценка контрольных процедур в процессе обеспечения безопасности труда и охраны окружающей среды;
- оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проверка финансово-хозяйственной деятельности четырех филиалов Общества;
- оценка системы внутреннего контроля при организации процессного управления;
- проверка порядка заключения договоров аренды подвижного состава;
- оценка контрольных процедур при расчете (определении) ставки за предоставление оборудования Общества для перевозки груза;
- проверка планируемых и осуществленных расходов на проведение НИОКР;
- оценка контрольных процедур при заключении договоров оказания консультационных и рекламных услуг;
- оценка реализации проекта участия ПАО «ТрансКонтейнер» в ООО «ФВК Север»;
- оценка контрольных процедур при заключении договоров на закупку подвижного состава;
- оценка функционирования клиентского сервиса ПАО «ТрансКонтейнер»;
- оценка эффективности системы технического обслуживания и ремонта вагонов, контейнеров и погрузочно-разгрузочной техники;
- оценка системы внутреннего контроля в процессе правового сопровождения деятельности Общества;
- проверка эффективности использования непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер»;
- проверка порядка заключения и контроля расчетов по договорам аренды ПАО «ТрансКонтейнер» и дочерних и зависимых обществ;
- проверка целесообразности создания и эффективности работы коллегиальных и совещательных органов Общества;
- оценка эффективности процессов списания, разделки и сдачи металлолома;
- проверка контрольных процедур при использовании топливно-энергетических ресурсов.

¹ Ознакомиться с документами вы можете на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/charter-and-bylaws>

РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОЗМОЖНЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов является важным механизмом защиты интересов Общества и его акционеров. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Общества.

В Обществе приняты меры, направленные на предупреждение ситуаций, связанных с возможным конфликтом интересов исполнительных органов и ключевых руководителей Общества, в том числе:

- закрепление в Положении о единоличных исполнительных органах и Положении о Правлении Общества, а также трудовых договорах с Президентом, Директором и членами Правления обязанности воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов, а в случае возникновения такой ситуации незамедлительно ставить об этом в известность Совет директоров Общества;
- отнесение к компетенции Совета директоров Общества согласования совмещения Президентом, Директором и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- утверждение Советом директоров Общества Корпоративной карты рисков, предусматривающей проведение мероприятий, направленных на предупреждение риска, – «Противоправные действия работников Общества». К действиям, направленным на минимизацию данного риска, отнесены мероприятия по проверке ключевых работников Общества и кандидатов на эти должности на предмет наличия возможного конфликта интересов;
- рассмотрение Комитетом по аудиту отчета о случаях нарушения Кодекса этики, в том числе о ситуациях, связанных с конфликтом интересов, подготовленного Службой внутреннего контроля и аудита Общества.

Конфликтов интересов у членов Совета директоров и членов Правления за отчетный период не выявлено.

В целях защиты интересов Общества в случае возможного конфликта интересов в Обществе реализован комплекс мероприятий, направленных на рассмотрение Советом директоров сделок, в совершении которых имеется заинтересованность: мониторинг всех совершаемых Обществом сделок на предмет наличия заинтересованности сторон, ведение и поддержание в актуальном состоянии информации о лицах, заинтересованных в совершении сделок.

Также Общество уделяет особое внимание работе с инсайдерской информацией, что также является элементом системы урегулирования ситуаций, связанных с возможным возникновением конфликта интересов.

Реализующийся в Обществе комплекс мероприятий по выявлению и предотвращению конфликтов интересов позволяет в значительной степени минимизировать вероятность наступления негативных последствий конфликта интересов для Общества.

В Обществе приняты документы, распространяющиеся на всех работников Общества и размещенные на внутрикорпоративном сайте:

- Кодекс корпоративного управления;
- Кодекс этики;
- Антикоррупционная политика;
- Программа противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер» (доступна всем работникам Общества на внутрикорпоративном сайте);
- Положение об инсайдерской информации;
- Положение о порядке рассмотрения ситуаций, связанных с конфликтом (или возможным конфликтом) интересов в ПАО «ТрансКонтейнер» в новой редакции (доступно всем работникам Общества на внутрикорпоративном сайте).

Данные документы определяют принципы и порядок предупреждения, выявления и минимизации возможных рисков конфликта интересов, в том числе обязанность работника раскрывать сведения о реальном или потенциальном конфликте интересов, соблюдение баланса интересов Общества и работника, защиту работника от преследования в связи с сообщением о конфликте интересов.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

ПАО «ТрансКонтейнер», основываясь на высоких этических стандартах поведения, принятых в Обществе, полностью разделяет подход по созданию среды абсолютной нетерпимости к любым формам проявления коррупции.

ПАО «ТрансКонтейнер» придерживается принципа неприятия коррупции во всех ее формах и проявлениях при осуществлении любых видов деятельности. Указанный принцип означает полный запрет на совершение руководителями и работниками ПАО «ТрансКонтейнер», а также контрагентами ПАО «ТрансКонтейнер» непосредственно либо через третьих лиц коррупционной деятельности, включая посредничество в ее осуществлении, независимо от сложившейся практики ведения бизнеса в той или иной стране.

ПАО «ТрансКонтейнер» с 2015 г. участвует в Антикоррупционной хартии российского бизнеса (далее – Хартия). Основная идея Хартии заключается во внедрении компаниями специальных антикоррупционных программ и практик, которые касаются не только ситуации внутри компаний, но также отношений с партнерами по бизнесу и с государством. Хартия предусматривает отказ от преференций, осуществление закупок на основе открытых торгов, предполагает финансовый контроль, обучение персонала, содействие правоохранительным органам и другие меры. Участие в Хартии и последовательная реализация ее положений являются подтверждением принятия Обществом надлежащих мер по профилактике коррупции, которые, согласно требованиям ст. 13.3 Федерального закона Российской Федерации от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», обязана осуществлять любая организация вне зависимости от формы собственности, являются важным для ПАО «ТрансКонтейнер» условием в стремлении к совершенствованию системы противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции и вместе с тем повышают доверие к Компании со стороны клиентов, партнеров и иных заинтересованных лиц.

Разрабатывая и совершенствуя систему мер противодействия коррупции в Обществе, его руководство опирается на мировой опыт и отечественные разработки. Наиболее важными элементами системы мер противодействия коррупции являются ее поддержка Советом директоров, наличие оперативной связи между работниками, службой

безопасности и руководством Общества, наличие коллегиального органа, которому поручено разбирать сложные ситуации и к которому можно апеллировать в случае возникновения конфликта интересов.

ПАО «ТрансКонтейнер» не приемлет совершения каких-либо действий, прямо или косвенно способствующих предложению, даче, обещанию, вымогательству или получению взятки, осуществлению посредничества во взяточничестве, совершению платежей для упрощения административных, бюрократических и иных формальностей в любых формах от любых лиц/организаций или любым лицам/организациям, включая представителей государства, общественных формирований, частных компаний и политических деятелей. Данную позицию подтверждает размещенное на официальном сайте Общества антикоррупционное заявление Генерального директора, объявляющее позицию абсолютной нетерпимости к любым формам проявления коррупции.

В Обществе организовано и регулярно проводится обучение работников по вопросам противодействия коррупции и внутрикорпоративному мошенничеству. Все вновь издаваемые и редактируемые нормативные документы доводятся до всех работников посредством рассылки по электронной почте и размещения их в соответствующих разделах корпоративного сайта.

Антикоррупционная деятельность ПАО «ТрансКонтейнер» регулируется следующими внутренними документами:

- Политика по противодействию корпоративному мошенничеству и хищениям в ПАО «ТрансКонтейнер»;
- Перечень функций, при реализации которых наиболее вероятно возникновение коррупции, корпоративного мошенничества и хищений;
- Реестр коррупционных рисков и Перечень должностей, связанных с коррупционными рисками.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Антикоррупционная политика ПАО «ТрансКонтейнер» представляет собой комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных

на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений в деятельности Общества, и основывается на следующих принципах:

- соответствие применимому законодательству и общепринятым нормам;
- личный пример руководства («тон сверху»);
- неприятие коррупции;
- регулярная оценка рисков коррупции;
- применение адекватных процедур противодействия коррупции;
- должная осмотрительность при осуществлении деятельности и принятии управленческих решений;
- непрерывное информирование и обучение;
- регулярный мониторинг эффективности процедур по противодействию коррупции;
- неотвратимость наказания;
- отказ от ответных санкций.

Антикоррупционная политика обязательна для исполнения всеми руководителями и работниками ПАО «ТрансКонтейнер», находящимися с ПАО «ТрансКонтейнер» в трудовых отношениях, а также членами Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер». Антикоррупционными процедурами ПАО «ТрансКонтейнер» могут быть определены случаи и условия, при которых действие Антикоррупционной политики распространяется на других ассоциированных лиц (с которыми организация вступает в иные договорные отношения). Антикоррупционная политика носит рекомендательный характер для исполнения членами органов управления и работниками дочерних обществ ПАО «ТрансКонтейнер», а также иных обществ, в которых прямо или косвенно участвует ПАО «ТрансКонтейнер». Руководители и работники ПАО «ТрансКонтейнер», независимо от занимаемой должности, несут ответственность за соблюдение Антикоррупционной политики, а также за действия (бездействие) подчиненных им лиц. Указанная ответственность отражается в формализованных должностных обязанностях руководителей и работников ПАО «ТрансКонтейнер». Лица, виновные в нарушении требований Антикоррупционной политики, могут быть привлечены к дисциплинарной, административной, гражданско-правовой или уголовной ответственности по инициативе ПАО «ТрансКонтейнер», правоохранительных органов или иных лиц в порядке и по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, локальными нормативными актами и трудовыми договорами.

В 2020 г. в целях оперативного рассмотрения и принятия своевременных решений руководством ПАО «ТрансКонтейнер» в области противодействия коррупции были объединены функции двух коллегиальных органов: комиссии по проверке конфликта интересов и рабочей группы по организации противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям.

Случаев коррупции в Обществе в 2020 г. выявлено не было.

РАБОТА ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ ДОВЕРИЯ

На внутреннем сайте Общества действует специальная горячая линия (anticorr@trcont.ru), а на внешнем сайте – линия доверия «Стоп коррупция». Обращения, поступившие по обеим линиям, направляются в адрес начальника отдела экономической безопасности и начальника Службы внутреннего контроля и аудита.

За 2020 г. было зарегистрировано 133 076 обращений, из них три обращения поступили на горячую линию (anticorr@trcont.ru) и были связаны с жалобами на исполнение договорных отношений. Из 133 073 обращений, поступивших в кол-центр по телефону и почтой, ни одно не было связано с признаками коррупции и/или конфликта интересов, 461 из них связано с недостатками в перевозочных процессах. По ним были проведены проверки, по результатам которых фактов коррупции и/или корпоративного мошенничества не выявлено. Остальные имели тематику консультаций, предложений, порядка заключения договоров, запросов документов.

ПАО «ТрансКонтейнер» предпринимает усилия, направленные на то, чтобы бизнес-партнеры, контрагенты и иные лица, которые действуют от имени, и/или по поручению, и/или в интересах Общества, также принимали на себя обязательства по созданию среды нетерпимого отношения к коррупции.

Реализуя Антикоррупционную политику, ПАО «ТрансКонтейнер» формирует культуру нетерпимости к коррупции в Обществе и за его пределами, что, безусловно, способствует укреплению репутации ПАО «ТрансКонтейнер» и повышению доверия к Обществу со стороны акционеров, инвесторов, бизнес-партнеров, клиентов и других заинтересованных сторон.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях обеспечения независимости и объективности аудита финансовой отчетности в Обществе утверждена Политика взаимодействия с внешним аудитором ПАО «ТрансКонтейнер»¹.

Кандидатуру внешнего аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер» утверждает Общее собрание акционеров Общества по рекомендации Совета директоров Общества. Отбор кандидатуры внешнего аудитора проводится не реже одного раза в пять лет из числа аудиторов «большой четверки».

При этом Общество считает целесообразным отбирать единого аудитора для проведения аудита финансовой отчетности Общества по РСБУ и МСФО. Общество организует проведение запроса предложений в порядке, определенном в Положении о порядке закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТрансКонтейнер», и представляет поступившие предложения на рассмотрение Комитета по аудиту. Комитет по аудиту осуществляет оценку кандидатов в аудиторы Общества и отбор лучшего предложения и принимает решение о рекомендациях Совету директоров по кандидатуре аудитора.

В апреле 2020 г. Комитет по аудиту предложил Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить кандидатуру аудиторской компании АО «ПвК Аудит» для проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ТрансКонтейнер» за 2020 г.

В мае 2020 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» по рекомендации Совета директоров Общества утвердило аудитором Общества для проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2020 г. компанию АО «ПвК Аудит».

Согласно договору на оказание аудиторских услуг, аудитором проведены следующие виды работ:

- обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 г., подготовленной в соответствии с МСФО 34;
- аудиторская проверка консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних компаний за отчетный год, окончившийся 31 декабря 2020 г., подготовленной в соответствии с МСФО;
- аудиторская проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ за 2020 г.

¹ Ознакомиться с документом вы можете на сайте Общества в сети интернет:
https://trcont.com/documents/20143/0/190307_приложение_Политика+взаимодействия+с+BA_на+сайт.pdf/c59bcaf6-f62e-ce24-b7f8-09e45fd35664.

СТОИМОСТЬ УСЛУГ АУДИТОРА

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров в мае 2020 г. и составляет 14,450 млн руб. без НДС и накладных расходов.

Вознаграждения, выплаченные аудитору Общества АО «ПвК Аудит» (руб.)

Вид аудиторских услуг	Размер вознаграждения (включая НДС)
Аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2019 г. (оплата оставшейся стоимости услуг)	4 361 760
Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ за 2019 г. (оплата оставшейся стоимости услуг)	4 394 400
Обзорная проверка промежуточной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за шесть месяцев 2020 г.	1 200 000
Аванс за аудит консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2020 г.	3 450 000
Аванс за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ за 2020 г.	4 620 000
Итого	18 026 160
Вид неаудиторских услуг	Вознаграждение (включая НДС)
Оказание неаудиторских услуг	0
Итого	0

КОНТРОЛЬ ОКАЗАНИЯ АУДИТОРОМ НЕАУДИТОРСКИХ УСЛУГ

В целях обеспечения независимости внешнего аудитора Общество стремится не привлекать аудитора для оказания неаудиторских услуг. В исключительных случаях, когда это представляется целесообразным, согласно Политике взаимодействия с аудитором, оказание аудитором неаудиторских услуг возможно только после предварительного одобрения Комитетом по аудиту, за исключением оказания услуг в области обучения персонала, проведения семинаров, корпоративного обучения по программам подготовки к различным квалификациям, учета и отчетности и прочего обучения для работников Общества и членов Совета директоров, а также консультирования по вопросам учета и подготовки отчетности. Данные услуги неаудиторского характера считаются заранее одобренными Комитетом

по аудиту при условии, что стоимость неаудиторской услуги не превышает 5 млн руб. за каждую услугу. В случае превышения стоимости неаудиторской услуги более 5 млн руб. требуется предварительное одобрение Комитета по аудиту.

Комитет по аудиту предварительно рассматривает обоснованность привлечения аудиторской организации, вид и объем неаудиторских услуг и размер вознаграждения аудитору за оказание таких услуг.

В течение 2020 г. с АО «ПвК Аудит» не было заключено соглашений на оказание неаудиторских услуг.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Корпоративная система управления рисками ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – КСУР) – важный компонент системы корпоративного управления. Цель КСУР – уверенность в достижении стратегических и операционных задач Общества.

КСУР базируется на общепризнанных международных стандартах:

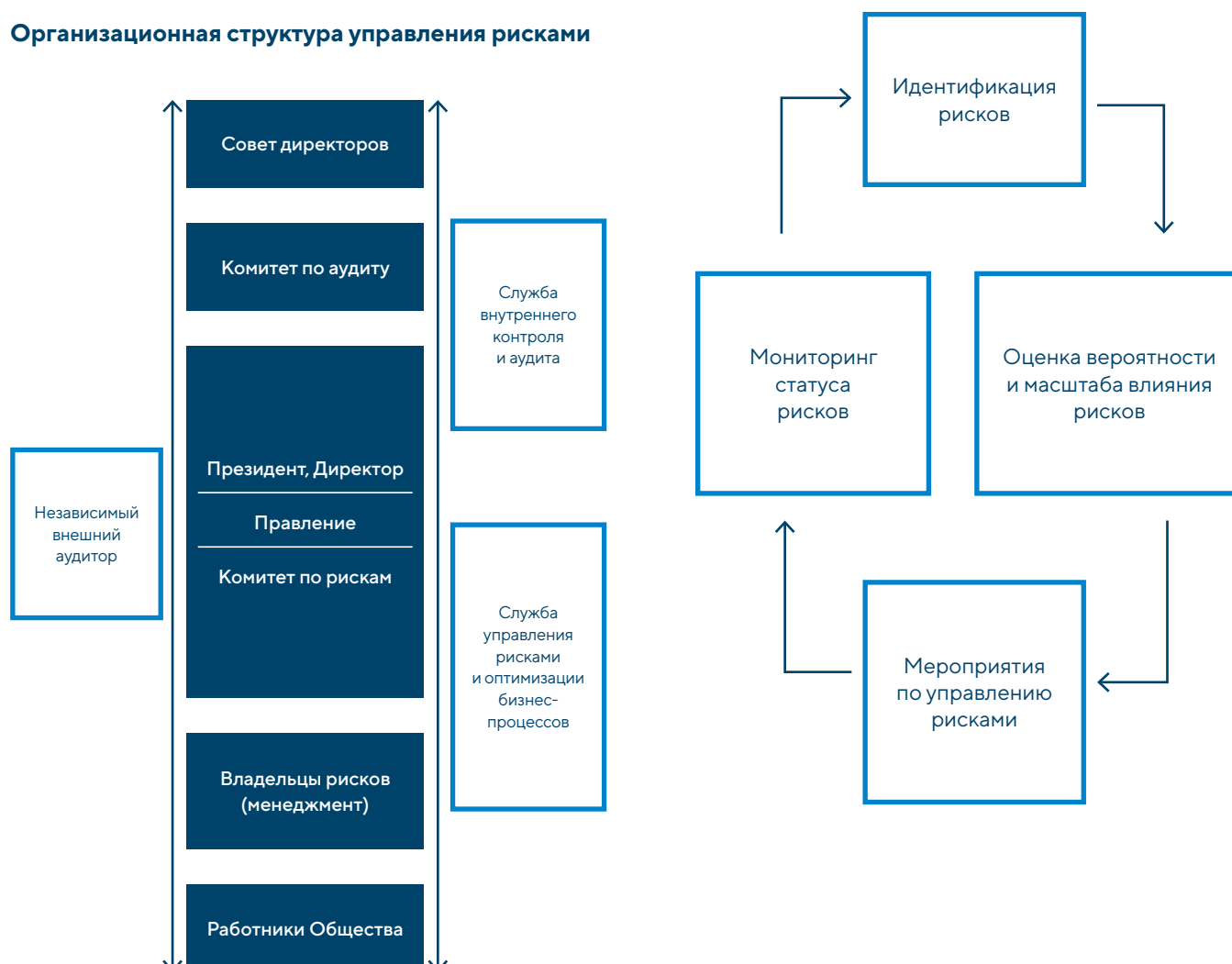
- стандарт Enterprise Risk Management Integrated Framework (COSO ERM, 2004, The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission);
- стандарт ISO 31000:2009 Risk management. Principles and guidelines (ISO 31000:2009, 2009, International Organization for Standardization).

Подходы к управлению рисками сформулированы в Концепции КСУР и Политике КСУР, утвержденных Советом директоров Общества 18 ноября 2013 г., с учетом изменений и дополнений по состоянию на 31 декабря 2020 г.

Принципы управления рисками:

- системность;
- непрерывность;
- сбалансированность, глубина и полнота процесса;
- разделение полномочий и уровней принятия решений;
- интеграция с системой внутреннего контроля;
- всеобъемлющий характер системы.

Организационная структура управления рисками



РОЛИ УЧАСТНИКОВ КСУР

Совет директоров

Управление, мониторинг критических рисков Общества, утверждение Корпоративной карты рисков и мероприятий по управлению рисками, утверждение нормативных документов по управлению рисками

Комитет по аудиту

Рекомендации для Совета директоров по функционированию системы управления рисками, рассмотрение отчета о реализовавшихся рисках, рекомендации для Совета директоров по утверждению Корпоративной карты рисков

Президент, Директор, Правление

Ответственность за эффективное управление рисками в Обществе

Комитет по рискам

Предварительное рассмотрение всех вопросов, связанных с функционированием системы, управление незначительными и приемлемыми рисками, предварительное рассмотрение критических рисков, рассмотрение отчетов об управлении рисками, предварительное утверждение Корпоративной карты рисков

Владельцы рисков (менеджмент)

Выявление, оценка, описание, предотвращение и управление рисками

Работники Общества

Выявление, предотвращение и осуществление мероприятий по управлению рисками

Служба управления рисками и оптимизации бизнес-процессов

Организация и сопровождение системы управления рисками и координация процессов внутри нее, подготовка материалов к заседаниям Комитета по аудиту и Совета директоров, консолидация информации, работа с рисками, работа с владельцами рисков, формирование Корпоративной карты рисков

Служба внутреннего контроля и аудита

Оценка системы управления рисками в Обществе

Независимый внешний аудитор

Рекомендации по организации системы управления рисками

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

С целью дальнейшего совершенствования системы управления рисками в 2020 г. в Обществе создана Служба управления рисками и оптимизации бизнес-процессов. Основной задачей службы в части КСУР Общества определено обеспечение непрерывного функционирования и своевременного развития системы для достижения целей ПАО «ТрансКонтейнер».

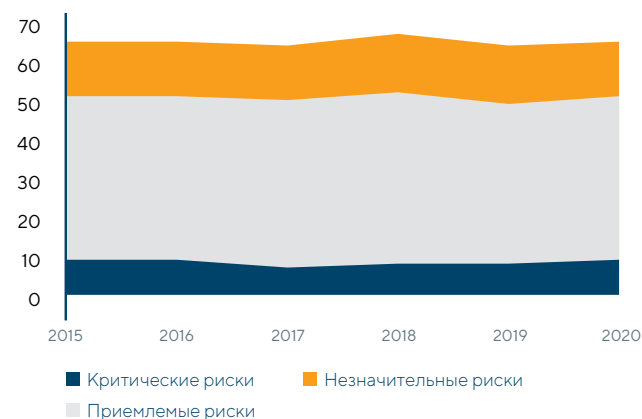
В 2020 г. основные усилия Общества в части совершенствования КСУР были направлены на дальнейшую интеграцию риск-менеджмента в систему бизнес-процессов Общества. В 2021 г. планируется внедрение новой автоматизированной системы управления рисками и совершенствование внутренней нормативной документации по рискам на базе обновленной концепции COSO ERM 2017 и изменений в международных стандартах управления рисками ISO 31000:2018.

КОРПОРАТИВНАЯ КАРТА РИСКОВ¹

В зависимости от вероятности наступления и степени возможного ущерба от реализации риска ПАО «ТрансКонтейнер» определяет три группы рисков: критические, приемлемые и незначительные.

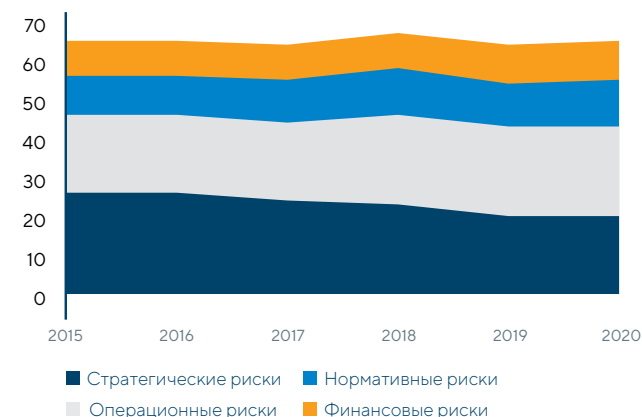
Категория	Контроль управления	Оценка риска в зависимости от размера материального ущерба и вероятности реализации
Критические риски	Совет директоров	Превышает 380 млн руб. с любой вероятностью; или превышает 200 млн руб. с вероятностью более 5 %; или превышает 100 млн руб. с вероятностью более 80 %
Приемлемые риски	Комитет по аудиту	От 100 млн до 380 млн руб. с вероятностью от 0 до 5 %; или от 50 млн до 200 млн руб. с вероятностью от 5 до 80 %; или менее 100 млн руб. с вероятностью более 50 %
Незначительные риски	Комитет по рискам	Менее 100 млн руб. с вероятностью менее 5 %; или менее 50 млн руб. с вероятностью менее 50 %

Динамика рисков по уровням критичности



В соответствии с общепринятыми стандартами риски классифицированы по четырем категориям: стратегические, операционные, нормативные и финансовые.

Динамика структуры Корпоративной карты рисков



В Корпоративную карту рисков на 2020 г. были внесены следующие изменения.

Исключен риск «Санкции и ограничения со стороны таможенных органов при международной перевозке грузов» (незначительный риск).

Включены риски:

- «Корректировка таможенной стоимости», который может возникнуть при закупке крупнотоннажных контейнеров (критический риск);
- «Непредставление клиентами товаросопроводительных документов для представления в таможенные органы предварительной информации о грузе и транзитной декларации до момента прибытия в пункт пропуска импортного груза» (приемлемый риск).

РЕАЛИЗАЦИЯ КРИТИЧЕСКИХ РИСКОВ В ТЕЧЕНИЕ 2020 ГОДА

В начале ноября 2020 г. АО «РЖД Логистика» (дочерняя компания ОАО «РЖД») зарегистрировало нового оператора на контейнерном рынке – АО «РЖД Бизнес Актив». Создание монополии нового контейнерного оператора может оказать существенное влияние на рынок контейнерных перевозок. Общество отслеживает ситуацию с изменением конкуренции и предпринимает действия, направленные на рост конкурентоспособности собственных услуг.

¹ Детальный отчет о рисках читайте в приложении на с. 270..

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Прозрачность – один из ключевых принципов корпоративного управления, обеспечивающий своевременное, регулярное, полное и точное раскрытие информации о деятельности Общества.

Ключевые задачи информационной политики Общества:

- обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров Общества;
- своевременное и полное раскрытие достоверной и объективной информации об Обществе,

достаточной для принятия акционерами, потенциальными инвесторами и иными заинтересованными лицами инвестиционных и управленческих решений, связанных с их участием в Обществе;

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также правил, установленных организаторами торгов, на которых торгуются ценные бумаги Общества.

Принципы информационной политики

Регулярность Последовательность Оперативность	<ul style="list-style-type: none"> • Своевременное раскрытие информации через координацию работы всех подразделений, связанных с раскрытием информации • Синхронное и эквивалентное раскрытие существенной информации в России и за ее пределами в связи с обращением ценных бумаг Общества на Московской и Лондонской биржах¹ • Оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг • Раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки
Доступность	<ul style="list-style-type: none"> • Использование каналов и способов раскрытия информации, доступных для большинства заинтересованных сторон • Предоставление заинтересованным лицам свободного и необременительного доступа к раскрываемой Обществом информации
Полнота Достоверность Сравнимость Объективность	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие понятной, непротиворечивой и подлежащей сопоставлению информации • Предоставление объективной и сбалансированной информации без уклонения от раскрытия негативной информации, являющейся существенной для акционеров и инвесторов • Обеспечение нейтральности финансовой и иной раскрываемой информации, независимости представления от интересов каких-либо лиц

¹ До 29 сентября 2020 г. Решение о делистинге ГДР с Лондонской биржи было принято Советом директоров Общества 31 августа 2020 г. в связи с консолидацией 100 % обыкновенных акций Общества ООО «Дело-Центр» в результате обязательного выкупа Акции, осуществленного ООО «Дело-Центр», и последующим прекращением программы ГДР BNY Mellon – депозитарием программы ГДР.

Общество соблюдает требования к раскрытию информации Закона об акционерных обществах, Банка России и Московской биржи, в том числе Общество руководствуется принципами Кодекса корпоративного управления. Кроме того, до 29 сентября 2020 г.¹ Общество соблюдало применимые требования Управления по финансовому контролю и регулированию (FCA), положения Руководства по раскрытию ESG-факторов² Лондонской биржи.

Контроль своевременности раскрытия достоверной информации обо всех существенных вопросах деятельности Общества³ осуществляет Совет директоров. В процедурах раскрытия информации участвует корпоративный секретарь, реализуя и актуализируя информационную политику Общества, а также представляя на рассмотрение Совета директоров отчет о ее соблюдении.

Общество активно взаимодействует со средствами массовой информации, максимально обеспечивая реализацию прав заинтересованных лиц на получение информации. Вместе с тем Общество защищает свои интересы в части ограничения доступа к инсайдерской и конфиденциальной информации, в том числе информации, составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну.

Согласно российскому законодательству и требованиям регуляторов на рынке ценных бумаг, в Обществе приняты документы⁴, направленные на защиту прав и интересов акционеров Общества при совершении сделок с ценными бумагами Общества, а также предупреждение и пресечение случаев неправомерного использования инсайдерской информации. Общество на постоянной основе осуществляет комплекс мероприятий по ведению и поддержанию в актуальном состоянии списка инсайдеров. Контроль за соблюдением требований по работе с инсайдерской информацией осуществляет специалист по работе с инсайдерской информацией, подотчетный Совету директоров Общества.

Общество использует все возможные каналы коммуникаций, в том числе информационные системы www.e-disclosure.ru (для России), а до 29 сентября 2020 г. и на странице RNS-сайта Лондонской биржи www.londonstockexchange.com (в соответствии с требованиями FCA, EU Transparency Directive и Лондонской биржи).

На официальном веб-сайте Общества (www.trcont.com) доступна вся существенная для заинтересованных сторон информация, включая презентации для инвесторов, релизы и анонсы об операционных и финансовых результатах, а также других важных событиях. Корпоративный сайт предоставляет также дополнительные возможности коммуникации для заинтересованных сторон – горячие линии и систему обратной связи.

Из года в год Общество придерживалось практики видеотрансляций Общих собраний акционеров, однако в 2020 г., в связи со сложившейся в г. Москве неблагоприятной эпидемиологической обстановкой, все Общие собрания акционеров были проведены в форме заочного голосования путем направления бюллетеней.

Общество поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и финансовыми аналитиками, обеспечивая обратную связь между руководством Общества и инвестиционным сообществом. Представители Общества принимают участие в инвестиционных конференциях и форумах, организуемых Московской биржей, а также российскими и зарубежными инвестиционными банками и компаниями. Кроме того, по итогам публикации отчетности по МСФО проводятся ежеквартальные телефонные конференции руководства Общества с финансовыми аналитиками и инвесторами.

¹ Прекращение программы ГДР BNY Mellon – депозитарием программы ГДР.

² Экологические, социальные и управленческие факторы.

³ В том числе финансовые результаты и результаты операционной деятельности, структура акционерного капитала, списки аффилированных лиц, сообщения о существенных фактах и иные сведения в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании.

⁴ Ознакомится к документами вы можете на сайте Общества в сети интернет: <https://trcont.com/investor-relations/charter-and-bylaws/bylaws>.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Уставный капитал ПАО «ТрансКонтейнер» составляет 13 894 778 000 руб. и состоит из 13 894 778 обыкновенных именных Акций Общества номинальной стоимостью 1 тыс. руб.

Сведения о каждой категории (типе) Акций

Вид и категория Акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска (шт.)	13 894 778
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги (руб.)	1 000
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	От 11.05.2006 № 1-01-55194Е

Ключевым событием 2020 г. стала смена акционера и консолидация Акций Общества Группой компаний «Дело».

В апреле 2020 г. ООО «Енисей Капитал» и Банк ВТБ (ПАО) прекратили свое участие в уставном капитале Общества. Право распоряжаться более 49 % уставного капитала приобрело ООО «Дело-Центр» в рамках процедуры обязательного предложения о приобретении Акций.

В результате выкупа Акций Общества в соответствии со ст. 84.2 Закона об акционерных обществах ООО «Дело-Центр» увеличило свою долю участия в уставном капитале Общества до 99,641045 %.

По состоянию на 12 августа 2020 г. ООО «Дело-Центр» имеет право распоряжаться 100 % уставного капитала Общества¹.

АКЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. обыкновенные именные бездокументарные Акции Общества (регистрационный номер выпуска 1-01-55194-Е от 11 мая 2006 г., далее – Акции) допущены к торгам на Московской бирже, включены в третий уровень списка ценных бумаг, тикер TRCN. При этом Московская биржа приостановила проведение торгов Акциями с 20 июля 2020 г. в связи с опубликованной ПАО «ТрансКонтейнер» информацией о поступившем эмитенту, в соответствии с гл. XI.1 Закона об акционерных обществах требовании о выкупе Акций.

1 июня 2020 г. Общество получило соответствующее уведомление о праве требовать выкуп ценных бумаг, предусмотренное ст. 84.7 Закона об акционерных обществах. Ранее, 10 апреля 2020 г., ООО «Дело-Центр» приобрело право распоряжаться 13 844 902 шт. Акций Общества, что составляет 99,641045 % уставного капитала эмитента, в рамках реализации обязательного предложения о приобретении эмиссионных ценных бумаг, поступившего в Общество 15 января 2020 г.

12 августа 2020 г. ООО «Дело-Центр» осуществило выкуп ценных бумаг Общества в соответствии со ст. 84.8 Закона об акционерных обществах, увеличив свою долю участия в Обществе с 99,641045 до 100 %.

¹ По состоянию реестра акционеров ПАО «ТрансКонтейнер» на 12 августа 2020 г. капитал сформирован на основе долгосрочных инвестиций. Указанные данные отражают информацию, доступную Обществу на основании реестра акционеров, формируемого регистратором Общества, а также исходя из информации, публично раскрываемой акционерами Общества.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ

ГДР выпущены на Акции ПАО «ТрансКонтейнер» из расчета 10 ГДР = 1 Акция Общества. С 2010 г. банком-депозитарием являлся BNY Mellon (Cyprus) Nominees Limited, входящий в финансовую группу TBNY Mellon. Начиная с 16 декабря 2015 г. функции банка-депозитария по программе ГДР переданы непосредственно нью-йоркскому подразделению BNY Mellon.

ГДР торговались на основном рынке Лондонской биржи (LSE) до 29 сентября 2020 г., тикер TRCN. С 5 мая 2014 г. распоряжением ЗАО «Фондовая биржа ММББ» ГДР на Акции Общества были включены в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже. 2 сентября 2020 г. ГДР на Акции Общества исключены из списка ценных бумаг Московской биржи и торги по ним прекращены.

ПРЕКРАЩЕНИЕ ПРОГРАММЫ ГДР И ДЕЛИСТИНГ С ЛОНДОНСКОЙ БИРЖИ

По состоянию на конец операционного дня 26 августа 2020 г. количество обыкновенных Акций ПАО «ТрансКонтейнер», лежащих в основе ГДР, составило ноль и количество ГДР, выпущенных в рамках программы, также составило ноль; программа ГДР была закрыта, и депозитарное соглашение между ПАО «ТрансКонтейнер» и BNY Mellon (Депозитарий) от 15 сентября 2010 г. было прекращено.

28 августа 2020 г. от Депозитария получено письмо-подтверждение о закрытии программы ГДР и об отсутствии ГДР в обращении, а также об отсутствии контрактных и иных обязательств и требований.

31 августа 2020 г. Совет директоров ПАО «ТрансКонтейнер» принял решение об одобрении делистинга ГДР, представляющих права на обыкновенные Акции ПАО «ТрансКонтейнер», с Лондонской и Московской бирж.

31 августа 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» направило:

- запрос в адрес Лондонской биржи о прекращении допуска к торгам на основном рынке Лондонской биржи ГДР, представляющих обыкновенные Акции Общества;
- запрос в адрес Управления по листингу Великобритании о прекращении листинга ГДР в официальном списке.

1 сентября 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» осуществило RNS-раскрытие о предстоящем делистинге ГДР с Лондонской биржи.

17 сентября 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер», в соответствии с требованиями п. 4.13 положения Банка России от 24 декабря 2019 г. № 708-П, уведомило Банк России о прекращении депозитарного соглашения.

29 сентября 2020 г. завершена процедура делистинга ГДР на Акции Общества с Лондонской биржи.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Согласно Положению о дивидендной политике ПАО «ТрансКонтейнер»¹, целевым уровнем доли чистой прибыли Общества, подлежащей выплате в виде дивидендов, является 25 % чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). При этом фактическая доля чистой прибыли Общества, подлежащая выплате в виде дивидендов, может быть как меньше, так и больше 25 % в зависимости от плана финансово-хозяйственной деятельности Общества и рекомендации Совета директоров Общества.

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- при наличии чистой прибыли Общество ежегодно направляет часть этой прибыли на выплату дивидендов, используя остающуюся в распоряжении Общества прибыль преимущественно для выполнения инвестиционной программы

Общества и погашения финансовых обязательств Общества, подлежащих выплате в следующем периоде;

- соблюдение баланса интересов Общества и его акционеров;
- стремление к повышению капитализации Общества и его инвестиционной привлекательности;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного поведения;
- прозрачность процедур определения размера дивидендов и их выплаты.

Решением единственного акционера 14 декабря 2020 г. было принято решение о направлении на выплату дивидендов чистой прибыли Общества по результатам девяти месяцев 2020 г. и чистой прибыли Общества за прошлые годы (нераспределенная прибыль прошлых лет), что составило в совокупном размере 39 823 267 434,68 руб.

Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов

Дивиденды	2015 г. (за 2014 г.)		2016 г.	2017 г. (за 2016 г.)	2018 г. (за 2017 г.)		2019 г.		2020 г.
		Из нерас- пределен- ной прибыли прошлых лет	За первое полугодие 2016 г.	За второе полугодие 2016 г.		За 2018 г.	За первое полугодие 2019 г.	Из нерас- пределен- ной прибыли прошлых лет	За девять меся- цев 2020 г.
Общий размер дивидендов (млн руб.)	985,97	3 499,26	1 330,56	650,41	4 071,73	6 674,63	2 147,72	28 948,80	10 874,47
Размер дивиденда на одну Акцию (руб.)	70,96	251,84	95,76	46,81	293,04	480,37	154,57	2 083,43	782,63
Дивиденды (% от чистой прибыли)	25,0	14,2	100,0	50,0	75,0	75,0	35,0	54,5	78,4
Дата объявления	24.06.2015	09.09.2016	09.09.2016	22.06.2017	15.05.2018	21.05.2019	23.09.2019	14.12.2020	14.12.2020
Дата фактической выплаты	23.07.2015	04.10.2016	04.10.2016	24.07.2017	08.06.2018	06.06.2019	10.10.2019	28.12.2020	28.12.2020
Невыплаченные дивиденды ² (руб.)	141,92	503,68	191,52	1 017 602,09	–	–	–	–	–

¹ Ознакомиться с Положением вы можете на сайте Общества в сети интернет: https://trcont.com/documents/20143/69792/140219-Polozhenie_o_dividendnoi_politike_novaja_redakcija_.pdf/17585a5e-2bda-f9e1-a102-ec59038b334d

² Дивиденды в полном объеме перечислены регистратору Общества. Дивиденды не выплачены акционерам, не предоставившим данные в соответствии с пунктом 5 статьи 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

ПРИЛОЖЕНИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

В ОТНОШЕНИИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АУДИТОРА ОБЩЕСТВА И ЗАКЛЮЧЕНИЙ ПО ИТОГАМ АУДИТОРСКИХ ПРОВЕРОК БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ И КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Комитет по аудиту ПАО «ТрансКонтейнер» выражает уверенность в том, что АО «ПвК Аудит», являющееся Аудитором Общества, при проведении аудиторских проверок бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Общество) за 2020 г. действовал независимо, профессионально и объективно, основываясь на следующем:

- Комитет по аудиту принимал непосредственное участие в проведении конкурсных процедур по отбору кандидатуры Аудитора.
- При отборе Аудитора соблюдены все процедуры, предусмотренные внутренними документами Общества.
- Размер вознаграждения, выплаченного Аудитору, соотносится с объемом предоставленных им услуг и соответствует рыночному уровню.
- Комитет по аудиту осуществлял мониторинг проведения аудиторских проверок с целью своевременного выявления и предупреждения проблем во взаимоотношениях сторон аудиторского процесса. Взаимоотношения между Аудитором и руководством

Общества строились исключительно на конструктивной основе. Комитет по аудиту не выявил каких-либо фактов, повлиявших на объективность Аудитора.

- Аудиторские проверки проведены в соответствии с условиями договоров на оказание аудиторских услуг, с соблюдением установленных графиков и процедур аудиторских проверок.
- В ходе работы члены Комитета по аудиту своевременно получали от аудитора Общества всю необходимую информацию, пояснения и ответы на возникающие вопросы.
- Аудитор своевременно сообщал Комитету по аудиту свое мнение относительно рисков, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью Общества.
- Комитет по аудиту считает, что аудит был проведен в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита.

Рассмотрев заключения Аудитора Общества, Комитет по аудиту полагает, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения аудитором мнения о достоверности отражения во всех существенных отношениях в бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности Общества его финансового положения по состоянию на 31 декабря 2020 г. и результатов его финансово-хозяйственной деятельности за 2020 г.

**Комитет по аудиту
ПАО «ТрансКонтейнер»**

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей финансовое положение ПАО «ТрансКонтейнер» («Компания») и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также результаты его деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение особых требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями консолидированной финансовой отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия, оказывают на консолидированное финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета, действующими в юрисдикциях, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность;
- принятие необходимых мер по обеспечению сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена 17 марта 2021 года.

Исуринс А.,
Президент

Скачков П. А.,
вице-президент
по экономике и финансам

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционеру и Совету директоров Публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»:

Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – «Общество») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.



Наша методология аудита

Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 811 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 5 % от прибыли до налога на прибыль.

- Мы провели работу по аудиту Общества, признанного единственным значительным компонентом Группы на основе доли данного компонента в выручке Группы (97%).
- Объем аудита покрывает 97% выручки Группы и 97% общей балансовой стоимости основных средств.
- Период признания выручки

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	811 млн руб.
Как мы ее определили	5 % от прибыли до налога на прибыль
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налога на прибыль, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5 %, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Период признания выручки</p> <p><i>См. Примечания 3 и 6 к консолидированной финансовой отчетности в отношении соответствующих положений учетной политики и допущений.</i></p> <p>Выручка Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., составила 103 497 млн руб., включая 96 665 млн руб. выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг.</p> <p>На практике оказание вышеперечисленного вида услуг занимает продолжительный период времени, и по состоянию на отчетную дату ряд обязательств Группы по оказанию таких услуг является незавершенным.</p> <p>Документальное оформление актов об оказанных услугах по интегрированным</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проверки правильности отражения выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг в периоде, когда эти услуги фактически были оказаны, включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> • анализ средней продолжительности перевозок, результаты которого были использованы для подтверждения достаточности периода анализа актов об оказанных услугах, учитываемых при оценке стадии завершенности перевозок, проводимой руководством Группы; • пересчет суммы выручки по неоконченным на отчетную дату перевозкам на основании данных актов



Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>экспедиторским и логистическим услугам осуществляется на дату раскредитования перевозочных документов (т.е. на дату выдачи груза получателю на станции назначения, передачи груза на склад временного хранения, передачи груза иностранной железной дороге, или передачи для осуществления дальнейшей перевозки груза другими видами транспорта).</p> <p>В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» организация признает выручку в течение периода, если покупатель одновременно получает и потребляет выгоды, связанные с выполнением организацией обязанности к исполнению по мере ее выполнения организацией.</p> <p>По состоянию на отчетную дату руководство Группы оценивает стадию завершенности неоконченных перевозок исходя из информации, доступной на дату подготовки консолидированной финансовой отчетности. Степень точности оценок руководства зависит от анализируемого периода, детальности расчетов и ряда применяемых суждений.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке периода признания выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг в связи с тем, что процесс отнесения выручки от этих услуг к текущему периоду является сложным и предполагает применение руководством суждений.</p>	<p>об оказанных услугах и приложений к ним, подписанных в следующем отчетном периоде, для оценки суммы выручки, признанной в консолидированной финансовой отчетности Группы на основе расчетных оценок руководства;</p> <ul style="list-style-type: none"> • анализ операционных расходов, дебиторской и кредиторской задолженности Группы в отношении неоконченных перевозок, отраженных в консолидированной финансовой отчетности Группы расчетных оценок руководства; • выборочное тестирование документов, на основании которых руководство проводило оценку стадии завершенности перевозок, например, актов об оказанных услугах и приложений к ним, оформленных в следующем отчетном периоде, подтверждающих факт оказания услуг в течение предыдущего отчетного периода; • получение письменных заявлений руководства в отношении корректности определения стадии завершенности неоконченных по состоянию на отчетную дату перевозок и расчета соответствующей выручки.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для этого компонента.



Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в прибыли до налога на прибыль Группы. В качестве единственного значительного компонента нами было определено Общество.

В том случае, если процедуры, проведенные на уровне значительного компонента, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудит отдельных остатков по счетам и видам операций, с применением принципа существенности.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудита отдельных остатков по счетам и видам операций производился отдельно для каждой строки консолидированной финансовой отчетности Группы, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительного компонента, и степень концентрации остатков по счетам и видам операций в структуре Группы.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительного и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальное тестирование на выборочной основе, обеспечили, на наш взгляд, достаточное покрытие в отношении показателей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области учета пенсионных обязательств.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет за 2020 год и Отчет эмитента (ежеквартальный отчет) Общества за 1 квартал 2021 года (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2020 год и Отчетом эмитента (ежеквартальным отчетом) Общества за 1 квартал 2021 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.



Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



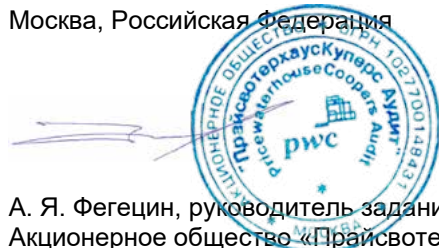
Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Алексей Яковлевич Феgefин.

А. Я. Феgefин

18 марта 2021 года

Москва, Российская Федерация



А. Я. Феgefин, руководитель задания (квалификационный аттестат № 03-001436),
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо:
Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 4 марта 2006 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1067746341024

Идентификационный номер налогоплательщика: 7708591995

Российская Федерация, 141402, Московская область, Г.О. Химки, г. Химки, ул. Ленинградская, влд. 39, стр. 6, офис 3 (этаж 6)

Независимый аудитор:
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 12006020338

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ
31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА:**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ
ПОЛОЖЕНИИ
(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)**

	Прим.	2020	2019
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	71 857	62 630
Авансы на приобретение внеоборотных активов	7	427	382
Активы в форме права пользования	17	1 163	873
Инвестиционное имущество		574	395
Нематериальные активы	8	203	219
Инвестиции в совместные предприятия	9	396	283
Долгосрочные займы	13	10 000	-
Прочие внеоборотные активы		42	55
Итого внеоборотные активы		84 662	64 837
Оборотные активы			
Запасы	10	681	630
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	11	2 686	1 799
Авансы выданные и прочие оборотные активы	12	6 468	7 641
Краткосрочные займы	13	4 546	-
Краткосрочные финансовые вложения	13	-	2 900
Денежные средства и их эквиваленты	14	8 592	3 580
		22 973	16 550
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	9	-	2 972
Итого оборотные активы		22 973	19 522
Итого активы		107 635	84 359
Капитал и обязательства			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	15	13 895	13 895
Резервный фонд	15	703	703
Резерв пересчета в валюту представления		398	(697)
Прочие резервы	15	(1 828)	(1 949)
Нераспределенная прибыль		9 341	36 482
Итого капитал, относимый на собственников Компании		22 509	48 434
Долгосрочные обязательства			

	Прим.	2020	2019
Долгосрочные кредиты и займы	16	54 469	18 461
Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	17	776	650
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	18	902	988
Отложенные налоговые обязательства	28	2 504	2 431
Обязательства по торговому финансированию	21	900	-
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	9	133	151
Итого долгосрочные обязательства		59 684	22 681
Краткосрочные обязательства			
Обязательства по договорам	19	7 565	4 590
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	20	1 071	3 133
Обязательства по торговому финансированию	21	6 283	-
Краткосрочные кредиты	16	3 003	-
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	16	4 425	2 967
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	17	550	274
Задолженность по налогу на прибыль		460	139
Задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	22	474	410
Прочие краткосрочные обязательства		370	421
Задолженность по оплате труда	23	1 241	1 310
Итого краткосрочные обязательства		25 442	13 244
Итого капитал и обязательства		107 635	84 359

Исуринс А.,
Президент

17 марта 2021 года

Скачков П. А.,
Вице-президент по экономике и финансам

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ
ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)**

	Прим.	2020	2019
Выручка	24	103 497	86 179
Прочие операционные доходы	25	1 224	1 161
Операционные расходы	26	(89 422)	(71 569)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		292	(229)
Финансовые расходы	27	(1 856)	(1 118)
Финансовые доходы		522	368
Доля в финансовом результате совместных предприятий	9	102	583
Прибыль от выбытия совместного предприятия	9	1 836	-
Доходы от выбытия прав аренды		2	14
Переоценка инвестиционного имущества		23	7
Прибыль до налога на прибыль		16 220	15 396
Налог на прибыль	28	(3 561)	(3 646)
Прибыль за год, относимая на собственников Компании		12 659	11 750
Прочий совокупный доход/(убыток) (за вычетом налога на прибыль)			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей и убытков:			
Переоценка обязательств по пенсионным планам	18	23	(128)
Переоценка инвестиционного имущества в связи с переводом из состава основных средств	15	118	-
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей и убытков:			
Доля в пересчете финансовой информации по совместным предприятиям в валюту представления	9	883	(349)
Курсовые разницы от пересчета прочих иностранных подразделений в валюту представления		212	(75)
Доля в прочем совокупном доходе/(убытке) совместного предприятия	9	3	(3)
Прочий совокупный доход/(убыток) за год		1 239	(555)
Итого совокупный доход за год, относимый на собственников Компании		13 898	11 195
Прибыль на акцию, базовая и разводненная (в российских рублях)		911	846
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении	15	13 894 778	13 894 778

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (В МИЛЛИОНАХ
РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	Прим.	2020	2019
Движение денежных средств от операционной деятельности:			
Прибыль до налога на прибыль		16 220	15 396
Корректировки:			
Амортизация	26	4 569	3 473
Изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки		44	11
Прибыль от выбытия основных средств	25	(681)	(705)
Доля в финансовом результате совместных предприятий	9	(102)	(583)
Финансовые расходы, нетто		1 334	750
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто		(292)	229
(Восстановление)/убыток от обесценения основных средств	7, 26	(64)	644
Изменение резерва по оценочным обязательствам		75	409
Прибыль от выбытия совместного предприятия	9	(1 836)	-
Прочие (доходы)/расходы, нетто		(31)	16
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале, уплаченных налога на прибыль и процентов и изменений в прочих активах и обязательствах		19 236	19 640
Изменения в оборотном капитале:			
Уменьшение запасов		684	417
Увеличение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(856)	(739)
Уменьшение/(увеличение) авансов выданных и прочих активов		820	(2 914)
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам		2 733	162
Изменение обязательств по торговому финансированию	6, 21	7 120	-
Увеличение/(уменьшение) задолженности по налогам, за исключением налога на прибыль		64	(81)
Уменьшение задолженности по оплате труда		(38)	(34)
Уменьшение пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками		(51)	(60)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до налога на прибыль и процентов		29 712	16 391
Проценты уплаченные		(1 828)	(976)
Налог на прибыль уплаченный		(3 187)	(3 293)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		24 697	12 122
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:			
Приобретение основных средств		(14 935)	(17 257)
Поступления от выбытия основных средств		14	679
Реализация краткосрочных финансовых вложений		2 865	-
Приобретение краткосрочных финансовых вложений		-	(2 865)
Поступление от выбытия совместного предприятия	9	5 830	-
Предоставление долгосрочных займов	13	(10 000)	-
Предоставление краткосрочных займов	13	(4 500)	-
Приобретение нематериальных активов		(60)	(33)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий		17	325

	Прим.	2020	2019
Проценты полученные		509	333
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(20 260)	(18 818)
Движение денежных средств от финансовой деятельности:			
Дивиденды	15	(39 823)	(8 822)
Поступления от размещения краткосрочных кредитов		2 000	2 560
Поступления от размещения долгосрочных кредитов		42 000	-
Поступления от выпуска долгосрочных облигаций	16	-	9 974
Погашение обязательств по аренде	17	(529)	(100)
Выплаты основной суммы долга по краткосрочной части долгосрочных облигаций	16	(2 500)	-
Выплаты основной суммы долга по краткосрочным кредитам	16	(1 000)	(2 560)
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности		148	1 052
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		4 585	(5 644)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		3 580	9 527
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		427	(303)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	14	8 592	3 580

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)**

	Прим.	Уставный капитал	Резервный фонд	Резерв пересчета в валюту представления	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, относимый на собственников Компании
Остаток на 1 января 2019 года		13 895	703	(273)	(1 946)	33 682	46 061
Прибыль за год		-	-	-	-	11 750	11 750
Прочий совокупный убыток за год		-	-	(424)	(3)	(128)	(555)
Итого совокупный (убыток)/ доход за год		-	-	(424)	(3)	11 622	11 195
Дивиденды	15	-	-	-	-	(8 822)	(8 822)
Остаток на 31 декабря 2019 года		13 895	703	(697)	(1 949)	36 482	48 434
Прибыль за год		-	-	-	-	12 659	12 659
Прочий совокупный доход за год		-	-	1 095	121	23	1 239
Итого совокупный доход за год		-	-	1 095	121	12 682	13 898
Дивиденды	15	-	-	-	-	(39 823)	(39 823)
Остаток на 31 декабря 2020 года		13 895	703	398	(1 828)	9 341	22 509

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020

ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (ПАО «ТрансКонтейнер», «Компания» или «ТрансКонтейнер») было учреждено 4 марта 2006 года в городе Москва, Российская Федерация.

Компания была создана в результате выделения из Открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД» или «РЖД») – компании, 100% акций которой находится в собственности государства – определенных видов деятельности, а также определенных активов и обязательств, относящихся к контейнерным перевозкам, в отдельное юридическое лицо. В связи с этим РЖД внесло в уставный капитал Компании контейнеры, железнодорожные платформы, здания и сооружения общей стоимостью 13 057 млн руб., НДС к возмещению, относящийся к данным активам, в размере 104 млн руб. и денежные средства в размере 991 млн руб. в обмен на обыкновенные акции Компании. Также Компанией были приняты на работу сотрудники, ранее работавшие в РЖД. В отношении этих сотрудников Компания приняла на себя от ОАО «РЖД» определенные пенсионные обязательства. В соответствии с условиями

этого выделения РЖД сохранило за собой функции перевозчика, а Компания приняла на себя функции агента-экспедитора.

Основным видом деятельности Компании являются контейнерные перевозки и прочие логистические услуги, включая терминальную обработку, экспедиторские услуги и обеспечение интермодальной доставки с использованием подвижного состава и контейнеров. Компания является владельцем и эксплуатирует 38 контейнерных терминалов, расположенных вдоль железнодорожной сети Российской Федерации. По состоянию на 31 декабря 2020 года у Компании действовали 14 филиалов в Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, 125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19 (с 26 февраля 2021 года юридический адрес Компании: 141402, Московская область, г. Химки, ул. Ленинградская, владение 39, строение 6, офис 3, этаж 6).

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года ООО «Дело-Центр» является держателем контрольного пакета акций Компании, владея по состоянию на 31 декабря 2020 года 100% обыкновенных акций (по состоянию на 31 декабря 2019 года 50%+2 обыкновенных акций).

Конечная материнская организация Компании – ООО «УК «Дело», стороной, обладающей конечным контролем, является С.Н. Шишкарёв.

ПАО «ТрансКонтейнер» имеет долю владения в следующих основных компаниях:

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2020	2019	2020	2019
JSC TransContainer-Slovakia, a.s.	Дочернее предприятие	Словакия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Europe GmbH	Дочернее предприятие	Австрия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Asia Pacific Ltd.	Дочернее предприятие	Корея	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
TransContainer Freight Forwarding (Shanghai) Co., Ltd.	Дочернее предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
КОО «ТрансКонтейнер Монголия»	Дочернее предприятие	Монголия	Контейнерные перевозки	100	100	100	100
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие	Финляндия	Контейнерные перевозки	50	50	50	50
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие	Китай	Контейнерные перевозки	49	49	50	50
АО «Кедентранссервис» (Примечание 9)	Совместное предприятие	Казахстан	Контейнерные перевозки	-	50	-	50

Наименование	Форма собственности	Страна	Вид деятельности	Доля владения, %		Право голоса, %	
				2020	2019	2020	2019
АО «Логистика-Терминал»	Дочернее предприятие	Россия	Терминальная деятельность	100	100	100	100
ООО «ФВК Север» («Группа ФВК Север») (Примечание 9)	Совместное предприятие	Россия	Терминальная деятельность	30	30	50	50
ООО «СпецТрансКонтейнер»	Дочернее предприятие	Россия	Контейнерные перевозки в специализированных контейнерах	100	100	100	100
Logistic System Management B.V. (Примечание 9)	Совместное предприятие	Нидерланды	Инвестиционная деятельность	-	50	-	50

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года и за год, закончившийся на эту дату, была утверждена Президентом Компании 17 марта 2021 года.

ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом исторической стоимости, за исключением стоимости активов и обязательств, полученных при формировании Компании, которые были учтены по оценочной справедливой стоимости на дату совершения операции, а также первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценки инвестиционного имущества.

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством в области бухгалтерского учета и отчетности тех стран, в которых они учреждены и зарегистрированы. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальными стандартами бухгалтерского учета, так как в нее были внесены необходимые корректировки с целью представления финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств Группы в соответствии с требованиями МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей (далее «млн руб.»), если не указано иное.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Ниже приводятся основные принципы учетной политики, использованные при подготовке прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Данная учетная политика последовательно применяется всеми предприятиями Группы.

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и контролируемых ею предприятий (ее дочерних компаний), подготовленную по состоянию на 31 декабря каждого года. Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа

должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты потери контроля.

Приобретение дочерних компаний учитывается по методу приобретения (за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем). Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от размера неконтролирующей доли.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной организации из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную организацию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной организации и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной организации, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических услуг, услуг по проведению оценки и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы

капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованная прибыль по этим операциям взаимноисключаются. Нереализованные убытки также взаимноисключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Группа. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия

Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль имеет место в том случае, когда принятие решений касательно значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль в соответствии с договором.

Ассоциированные предприятия – это компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса составляет от 20% до 50%.

Инвестиции в ассоциированные и в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированного предприятия (совместного предприятия) в период после даты приобретения.

Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий (совместных предприятий) относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные предприятия (в совместные предприятия). Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий (совместных предприятий), после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях

или убытках ассоциированных предприятий (совместных предприятий) отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за период как доля в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий), (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий (совместных предприятий) признаются как консолидированные прибыли или убытки в составе доли в финансовом результате ассоциированных предприятий (совместных предприятий).

Когда доля Группы в убытках ассоциированного предприятия (совместного предприятия) становится равна или превышает ее долю собственности в данных предприятиях, включая необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия (совместного предприятия).

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями (совместными предприятиями) взаимноисключается пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях (совместных предприятиях); нереализованные убытки также взаимноисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних организаций, ассоциированных организаций или совместных предприятий

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в организации переоценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированной организации, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данной организации, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированной организации уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

Операции и пересчет в иностранной валюте

Функциональной валютой каждой из консолидируемых компаний Группы является валюта основной экономической среды, в которой соответствующая компания осуществляет свою деятельность. Российский рубль является функциональной валютой Компании и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности. Операции, выраженные в денежных единицах, отличных от функциональной валюты, первоначально отражаются по курсу на даты операций. Денежные активы и обязательства, выраженные в таких валютах на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на конец соответствующего отчетного периода. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в консолидированных прибылях и убытках.

Неденежные активы и обязательства, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату операции. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются в рубли по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости.

Если функциональная валюта компании Группы отличается от валюты представления консолидированной финансовой отчетности Группы, результаты и финансовые показатели подлежат пересчету в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства пересчитываются по курсу закрытия на конец соответствующего отчетного периода в каждом из представленных отчетов о финансовом положении;
- доходы и расходы в каждом из представленных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе пересчитываются по средним обменным курсам за период, если колебания курсов валют в течение этого периода были незначительными. В противном случае для пересчета используются обменные курсы на дату совершения операций;
- компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу;

- все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода.

В случае утраты контроля над иностранным подразделением курсовые разницы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток за год как часть прибыли или убытка от выбытия. В случае частичного выбытия дочерней организации без утраты контроля соответствующая часть накопленных курсовых разниц переносится в неконтролирующую долю участия в капитале.

Основные средства

Основные средства учитываются по стоимости приобретения или создания за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Расходы на текущее обслуживание основных средств, включая расходы по техническому обслуживанию и текущему ремонту, признаются в составе расходов по мере их возникновения.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает, преимущественно, капиталовложения, понесенные вследствие строительства новых и реконструкции существующих контейнерных терминалов. Объекты незавершенного строительства учитываются по стоимости затрат за вычетом признанного убытка от обесценения. Стоимость затрат включает в себя расходы, напрямую связанные со строительством объектов

основных средств, включая переменные накладные расходы, в том числе капитализированные затраты по займам в отношении квалифицированных активов. Амортизация данных активов, как и аналогичных объектов основных средств, начинается с момента их готовности к использованию.

Последующие затраты

Стоимость замененного компонента объекта основных средств включается в его балансовую стоимость в момент осуществления расходов, если существует вероятность получения Группой будущих экономических выгод от использования данного актива, и стоимость объекта основных средств может быть достоверно определена. Стоимость заменяемых компонентов списывается в расход в момент замены. Все прочие затраты отражаются в консолидированных прибылях и убытках за соответствующий год.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Амортизация

Амортизация на земельные участки и по незавершенному строительству не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств

отражается в консолидированных прибылях и убытках таким образом, чтобы стоимость основных средств за вычетом предполагаемой ликвидационной стоимости списывалась на равномерной основе в течение сроков их полезного использования.

Ниже приведены сроки полезного использования объектов основных средств:

	Число лет
Здания	20-84
Сооружения	5-70
Контейнеры	10-20
Железнодорожные платформы	28-40
Краны и погрузчики	5-31
Транспортные средства	3-15
Прочее оборудование	2-25

Сроки полезного использования анализируются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного года.

Улучшения арендованных основных средств

Неотделимые улучшения арендованных активов амортизируются в течение более короткого из расчетного срока полезного использования актива или срока аренды.

условий на конец отчетного периода. Справедливая стоимость инвестиционного имущества – это сумма, на которую можно обменять это имущество при совершении сделки на добровольной основе, без вычета затрат по операции. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости являются действующие цены на активном рынке для аналогичного имущества, имеющего такое же местоположение и состояние.

Прибыль или убыток от выбытия

Прибыль или убыток, возникший в результате выбытия актива, определяется как разница между выручкой от реализации и балансовой стоимостью актива и отражается в консолидированных прибылях и убытках.

Инвестиционное имущество, удерживаемое Группой в качестве актива в форме права пользования, оценивается в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Инвестиционное имущество

Инвестиционное имущество – это имущество, находящееся во владении Группы или удерживаемое Группой в качестве активов в форме права пользования с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занимаемое самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы определяется на основе отчетов независимых оценщиков, обладающих признанной и соответствующей квалификацией, а также недавним опытом проведения оценки имущества той же категории и местонахождения, что и оцениваемый объект.

Первоначально инвестиционное имущество учитывается по фактическим затратам, включая затраты по операции, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, пересмотренной с целью отражения рыночных

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе выручки. Прибыли и убытки, связанные с изменением справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются в прибыли или убытке за год.

На момент начала использования самим владельцем активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств, а их балансовая стоимость на дату перевода в другую категорию считается с данного момента условной первоначальной стоимостью этих активов

для целей учета. Если недвижимость, занимаемая владельцем, становится инвестиционным имуществом в связи с тем, что произошли изменения в характере его использования, то любая возникающая разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью этого объекта на дату его перевода в другую категорию отражается аналогично переоценке основных средств. Полученное в результате этого увеличение балансовой стоимости имущества отражается в прибыли или убытке за год в пределах признанного ранее убытка от обесценения, а оставшаяся сумма превышения отражается непосредственно в составе прочего совокупного дохода. Полученное уменьшение балансовой стоимости имущества первоначально отражается за счет прироста стоимости от переоценки, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода, а оставшаяся сумма уменьшения отражается в прибыли или убытке за год как обесценение.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и текущее обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения.

Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой, представляют собой, главным образом, приобретенное программное обеспечение и отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Амортизация отражается в консолидированных прибылях и убытках на равномерной основе в течение предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов. Нематериальные активы амортизируются с даты их готовности к использованию. Предполагаемый срок полезного использования имеющихся нематериальных активов варьируется от 2 до 8 лет.

Сроки и методы начисления амортизации по нематериальным активам пересматриваются в конце каждого финансового года. Изменения ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой схемы получения экономических выгод от использования актива в будущем учитываются как изменение в расчетных бухгалтерских оценках.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

Обесценение нефинансовых активов

Нематериальные активы, не готовые к использованию, не подлежат амортизации и в отношении них ежегодно проводится тестирование на обесценение.

Активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена.

Убыток от обесценения признается в размере превышения балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость представляет собой справедливую стоимость актива за вычетом затрат на выбытие или ценность его использования, в зависимости от того, какая из этих сумм выше.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки). Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Модели оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке

являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая работников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым

обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость

представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарощенные процентные доходы и нарощенные процентные расходы, включая нарощенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть

эффективной процентной ставки. Для активов, являющихся приобретенными или созданными кредитно-обесцененными (РОСИ) финансовыми активами при первоначальном признании, эффективная процентная ставка корректируется с учетом кредитного риска, т. е. рассчитывается на основе ожидаемых денежных потоков при первоначальном признании, а не на базе контрактных денежных потоков.

Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, включая затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Покупка и продажа финансовых активов, поставка которых должна производиться в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

Классификация и последующая оценка финансовых активов

Категории оценки

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.

Финансовый актив должен оцениваться по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Все финансовые активы по состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация и последующая оценка финансовых активов

Бизнес-модель

Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы (i) только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или (ii) получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или, если не применим ни пункт (i), ни пункт (ii), финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа

намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки.

Классификация и последующая оценка финансовых активов

Характеристики денежных потоков

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»). Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т. е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли. Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

Реклассификация финансовых активов

Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. В течение отчетных периодов таких реклассификаций не производилось.

Обесценение финансовых активов

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i)

непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Пояснения в отношении определения Группой обесцененных активов и дефолта представлены в Примечании 32. Информация об исходных данных, допущениях и методах расчета, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая

объяснение способа включения Группой прогнозной информации в модели ожидаемых кредитных убытков, приведена в Примечании 32.

Списание финансовых активов

Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

Модификация финансовых активов

Иногда Группа пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия по финансовым активам.

Если модифицированные условия существенно отличаются, так что права на денежные потоки по первоначальному активу истекают, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в счет основной суммы долга

и процентов. Любые расхождения между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимости нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, если содержание различия не относится к операции с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью выполнять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами на предмет значительного отличия рисков и выгод по активу в результате модификации условия договора. Если риски и выгоды не изменяются, то значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует, и его модификация не приводит к прекращению признания.

Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Категории оценки финансовых обязательств.

Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме: (i) финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам, финансовым обязательствам, предназначенным для торговли, условному возмещению, признаваемому приобретателем при объединении бизнеса, и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании; и (ii) договоров финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов.

Все финансовые обязательства, за исключением финансовой гарантии, по состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств.

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т. е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Модификация финансовых обязательств

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по методу начисления кумулятивной амортизации задним числом, при этом прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка, если экономическое содержание различия в балансовой стоимости не относится к операции с капиталом с собственниками.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет (а) не должно зависеть от возможных будущих событий и (б) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (i) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (ii) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования, а также краткосрочные процентные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев (не более 92 дней).

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Займы

Займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Предоплата

Предоплата отражается в консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Финансовые гарантии

Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально отражаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшей из двух

сумм: (i) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; и (ii) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

Себестоимость запасов при отпуске в производство и ином выбытии определяется исходя из средневзвешенной стоимости и включает расходы, понесенные на приобретение запасов, доставку к месту их нахождения и доведение до существующего состояния.

Вознаграждение сотрудников

Вознаграждение сотрудников за оказанные ими услуги в течение отчетного периода признается в качестве расхода данного отчетного периода.

Планы с установленными выплатами

Группа предоставляет своим сотрудникам пенсионную программу с установленными выплатами. Приведенная стоимость обязательств по данной программе определяются по методу прогнозируемой условной единицы. При использовании данного метода за каждый год трудовой деятельности начисляется дополнительная единица выплат, при этом при расчете итогового обязательства каждая единица оценивается отдельно. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консолидированных прибылях и убытках путем равномерного распределения затрат на весь период работы сотрудника в соответствии с формулой расчета размеров пенсий, предусмотренной программой. Приведенная стоимость обязательств определяется как текущая стоимость предполагаемых будущих денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, аналогичной ставке процента по государственным облигациям, валюта и условия которых соответствуют валюте и ожидаемым срокам погашения обязательств по пенсионным выплатам. Чистое обязательство по данной программе принимается равным приведенной стоимости обязательств за вычетом справедливой стоимости активов по данной программе. Результаты переоценки чистого обязательства признаются

в прочем совокупном доходе полностью по мере возникновения. Кроме того, Группа предоставляет сотрудникам некоторые другие виды выплат в связи с выходом и после выхода на пенсию, а также прочие долгосрочные вознаграждения сотрудникам. Данные выплаты не являются фондируемыми.

Обязательства и расходы в отношении программы долгосрочных вознаграждений рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Результаты сумм переоценки чистого обязательства в отношении программы долгосрочных вознаграждений признаются в прибылях и убытках полностью по мере возникновения.

После введения новой программы или изменения существующей программы стоимость прошлых услуг признается в том периоде, в котором произойдет изменение условий пенсионного плана в прибылях или убытках.

Планы с установленными взносами

Кроме описанного выше плана с установленными выплатами у Группы также имеется план с установленными взносами для некоторых сотрудников. Взносы, перечисляемые Группой в план с установленными взносами, относятся на консолидированные прибыли и убытки в том году, к которому они относятся.

Государственное пенсионное обеспечение

Кроме того, по закону Группа обязана перечислять взносы в пенсионный план, администрируемый Пенсионным фондом Российской Федерации. Единственным обязательством Группы является своевременное перечисление взносов. Таким образом, Группа не имеет обязательств по выплатам и не гарантирует каких-либо будущих выплат своим российским сотрудникам. Взносы, перечисляемые Группой, отражаются в консолидированных прибылях и убытках в том году, в котором были произведены взносы. Взносы по каждому сотруднику в Пенсионный фонд Российской Федерации составляют от 10% до 22%, в зависимости от общего годового вознаграждения сотрудника.

Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате налоговым органам на более раннюю из двух дат: (а) дату поставки товаров или услуг покупателям, (б) дату получения авансовых платежей от покупателей. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, обычно подлежит возмещению

путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счетов-фактур. Налоговые органы разрешают производить расчеты по НДС на нетто-основе (кроме НДС, уплачиваемого при предоставлении экспортных услуг, который подлежит возмещению после подтверждения факта экспорта). НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под ожидаемый кредитный убыток сумма резерва отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

Признание выручки

Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость. Услуги предоставляются в комплекте и признаются как одна обязанность к исполнению, так как ни одна из них не является отдельной.

Группа предоставляет услуги по договорам с фиксированным вознаграждением. Выручка от предоставления услуг признается в том отчетном периоде, когда были оказаны услуги.

Если договоры включают несколько обязанностей к исполнению, цена сделки распределяется на каждую отдельную обязанность к исполнению исходя из соотношения цен при их отдельной продаже. Если такие цены не являются наблюдаемыми, они рассчитываются, исходя из ожидаемых затрат плюс маржа.

Оценки выручки, затрат или объема выполненных работ до полного исполнения договора пересматриваются в случае изменения обстоятельств. Любое увеличение или уменьшение расчетных сумм выручки или затрат, возникающее в связи с этим, отражается в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором руководству стало известно об обстоятельствах, которые привели к их пересмотру.

Покупатель уплачивает фиксированную сумму в соответствии с графиком платежей. Если стоимость услуг, предоставленных Группой, превышает сумму

платежа, признается актив по договору с покупателем. Если сумма платежей превышает стоимость оказанных услуг, признается обязательство по договору с покупателем. Дебиторская задолженность признается, когда Группа имеет право на возмещение, которое является безусловным. Обязательства по договорам представлены авансами от покупателей и отражены в составе обязательств по договорам в консолидированном отчете о финансовом положении. Суммы активов по договорам с покупателями, как правило, незначительны.

Переменного возмещения нет, возмещение Группе за услуги, которые она оказывает по договорам с клиентами, является фиксированным. Цена сделки на услуги определяется в заказах (стандартный первичный документ, подробно описывающий информацию о характере услуг и сумме возмещения, утвержденный обеими сторонами). Каждый заказ представляет собой отдельное обязательство исполнения Группы.

Значительный компонент финансирования отсутствует. В соответствии с договорами с покупателями платежи осуществляются в основном на условиях предоплаты, что соответствует рыночной практике в отрасли. Группа требует предоплату за транспортировку не с целью получения финансирования, а для снижения рисков, связанных с предоставленными услугами. Период между моментом оплаты и моментом предоставления услуги составляет менее одного года.

Основными доходами Группы являются следующие категории оказываемых услуг: интегрированные экспедиторские и логистические услуги, агентские услуги и прочие услуги.

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги

Интегрированные экспедиторские и логистические услуги – это пакет услуг, включающий контейнерные перевозки, обработку на контейнерных терминалах, автоперевозки, экспедиторские и логистические услуги. По способу оказания данные услуги являются услугами, оказанными по комплексной ставке по единой цене.

В рамках услуги, оказанной по комплексной ставке клиентам, предоставляется:

- полный комплект услуг в рамках одного договора по единой цене;

- либо неполный комплект услуг. В данном случае по единой цене оказывается только часть услуг, а другие услуги, не вошедшие в состав услуги по комплексной ставке, оказываются отдельно.

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам признается в отчетном периоде, в котором оказываются услуги, на основании этапа завершения отдельной транзакции, определяемого фактическим количеством дней транспортировки, проведенных в отчетном периоде, относительно общего количества дней транспортировки.

Агентские услуги и прочие услуги

Группа выступает как агент от лица РЖД при предоставлении обязательных железнодорожных услуг для всех пользователей железных дорог на терминалах Группы, определенных законодательством как «места общего пользования». Группа действует в качестве посредника (агента) между клиентами и РЖД за комиссионное вознаграждение.

Прочие услуги Группы включают следующие услуги: оперирование подвижным составом и парком контейнеров, терминальное обслуживание, прочие экспедиторские услуги, автомобильные перевозки.

Дивиденды и процентные доходы

Дивиденды по финансовым вложениям признаются в консолидированных прибылях и убытках только тогда, когда:

- право Группы на получение дивидендов установлено;
- поступление в Группу экономических выгод, связанных с дивидендами, является вероятным и
- сумма дивидендов может быть надежно оценена.

Процентные доходы отражаются по мере начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

Аренда

Наличие в соглашении характеристик аренды зависит от содержания такого соглашения на дату начала действия его условий. Соглашение является арендой либо содержит в себе аренду, если исполнение его условий зависит от использования определенного актива, или активов, и если его условия передают право на использование идентифицируемого

актива в течение определенного периода в обмен на возмещение. Группа арендует земельные участки, железнодорожные платформы, производственные здания, офисные помещения, танк-контейнеры и грузоподъемную технику. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированные периоды от 1 до 49 лет, но могут иметь опционы на продление. Условия аренды оговариваются в индивидуальном порядке и содержат широкий спектр различных условий.

Аренда признается в форме актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив становится доступным для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и процентными расходами. Процентные расходы отражаются в составе прибыли или убытка за период аренды таким образом, чтобы обеспечить неизменную периодическую процентную ставку на остаток обязательства по аренде за каждый период.

Активы в форме права пользования

Активы, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи на дату начала аренды или до нее, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;
- любые первоначальные прямые затраты;
- затраты на восстановление актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями договоров аренды.

Активы в форме права пользования, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них закончится раньше.

Если у Группы существует достаточная степень уверенности в исполнении опциона на покупку, Группа амортизирует актив в форме права пользования в течение срока полезного использования базового актива. Группа рассчитывает амортизацию

активов в форме права пользования линейным методом в течение оценочного срока их полезного использования или срока аренды, а именно:

	Число лет
Земля, здания и сооружения	1-68
Контейнеры, ж/д платформы	1-5
Краны и погрузчики	1
Транспортные средства и прочее оборудование	1-5

Обязательства по аренде

Обязательства, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости. Арендные обязательства включают чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированных платежей (включая, по существу, фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменного арендного платежа, который зависит от индекса или ставки, первоначально оцениваемого с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- сумм, ожидаемых к выплате Группой по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цены исполнения опциона на покупку, при условии, что у Группы есть достаточная уверенность в исполнении данного опциона;
- выплат штрафов за прекращение договоров аренды, если срок аренды отражает исполнение Группой этого опциона.

Опционы на продление и прекращение аренды предусмотрены в ряде договоров аренды Группы. Опционы на продление (или период времени после срока, определенного в условиях опционов на прекращение аренды) включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен (или не будет прекращен). В оценку обязательства также включаются арендные платежи, которые будут произведены в рамках исполнения опционов на продление, если имеется достаточная уверенность в том, что аренда будет продлена.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если эта ставка не может быть определена, то используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, в случае

заимствования средств, необходимых для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде на аналогичных условиях.

Группа арендует земельные участки, на которых размещены объекты, принадлежащие Группе на правах собственности, размер арендной платы за пользование которыми определяется с использованием арендной ставки, выраженной в процентном выражении от кадастровой стоимости земельных участков. По таким договорам аренды земельных участков Группа признает арендную плату как переменные арендные платежи, которые не включаются в оценку обязательств по аренде.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательств по аренде и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

Стоимости базового актива

Стоимость базового актива считается низкой, если она не превышает 350 тыс. руб. Стоимость базового актива оценивается, как если бы базовый актив был новый, вне зависимости от возраста данного актива на момент предоставления в аренду. Арендные платежи по такой аренде признаются в качестве расхода равномерно в течение срока договора аренды.

При определении аренды Группа применяет упрощение практического характера МСФО (IFRS) 16 «Аренда», позволяющее не отделять компоненты, которые не являются арендой, от компонентов, которые являются арендой для групп базовых активов: зданий, сооружений и транспортных средств. Группа учитывает такие компоненты в качестве одного компонента аренды.

Учет у арендодателя

Группа как арендодатель классифицирует каждый из своих договоров аренды в качестве операционной аренды или финансовой аренды. Аренда классифицируется как финансовая аренда, если она подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением базовым активом. Аренда классифицируется как операционная аренда, если она не подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением базовым активом.

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года у Группы отсутствовала финансовая аренда.

Операционная аренда

В случаях, когда Группа является арендодателем по договору аренды, не предусматривающему передачу арендатору практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом (т. е. в случае операционной аренды), арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются в составе прочих доходов линейным методом.

Затраты по займам

Затраты по займам включают в себя:

- расходы по процентам, рассчитываемые с использованием метода эффективной процентной ставки;
- проценты, связанные с обязательствами по аренде;
- курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой затрат на выплату процентов.

Затраты по займам, привлеченным на общие и конкретные цели, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), входят в состав стоимости такого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда:

- Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям;
- она несет затраты по займам и она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированной прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена налоговыми органам (возмещена из бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной

финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не начисляются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается с использованием ставок налога, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться к периоду восстановления временных разниц или использования налогового убытка, перенесенного на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

При первоначальном признании актив в форме права пользования и обязательство, признанные в отношении аренды для целей учета у арендатора, являются полностью взаимосвязанными и для целей признания отложенного налога они должны рассматриваться в комплексе на нетто-основе. Соответственно, чистая временная разница при первоначальном признании равна нулю.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних предприятий или к прибылям

от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам, кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль, за исключением пеней и штрафов, отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих прибылей / (убытков), нетто, соответственно.

Уставный капитал и прочие резервы

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Расходы, непосредственно связанные с выпуском новых акций (кроме случаев объединения предприятий), отражаются как уменьшение поступлений от выпуска акций в уставном капитале. Разница между справедливой стоимостью полученного вознаграждения и номинальной стоимостью выпущенных акций признается в составе прочих резервов в капитале.

Прибыль на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, приходящихся на долю держателей акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода, за исключением собственных выкупленных акций. Группа не имеет долевого инструмента, имеющего потенциально разводняющий эффект.

Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения к выпуску консолидированной финансовой отчетности.

Резервы по обязательствам и отчисления

Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Поправка к МСФО (IFRS) 16 «Уступки по аренде, связанные с COVID-19» (выпущена 28 мая 2020 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 года или после этой даты).

Поправка предоставляет арендаторам льготы в форме факультативного освобождения от оценки того, является ли уступка по аренде, связанная с COVID-19, модификацией аренды. Арендаторы могут выбрать вариант учета уступок по аренде таким образом, как если бы такие уступки не являлись модификацией аренды. Это практическое решение применяется только к уступкам по аренде, предоставленным непосредственно в связи с пандемией COVID-19, и только в случае выполнения всех следующих условий: изменение в арендных платежах приводит к пересмотру возмещения за аренду таким образом, что оно не будет превышать сумму возмещения за аренду непосредственно до изменения; любое уменьшение арендных платежей влияет только на платежи к уплате не позднее 30 июня 2021 года; и отсутствие существенных изменений в других условиях аренды.

- Группа решила не применять данную поправку к МСФО (IFRS) 16 в связи с ее несущественным влиянием на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Перечисленные ниже пересмотренные стандарты стали обязательными для Группы с 1 января 2020 года, но не оказали существенного воздействия на Группу:

- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущенные 22 октября 2018 года и действующие в отношении приобретений с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 года или после этой даты).
- Определение существенности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущенные 31 октября 2018 года и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

- Реформа базовой процентной ставки – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (выпущенные 26 сентября 2019 года и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

Новые стандарты и усовершенствования, обязательные для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, применимые для деятельности Группы и утвержденные для применения в Российской Федерации (если не указано иное), которые Группа не применяет досрочно, представлены ниже:

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – перенос даты вступления в силу – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 15 июля 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- «Выручка, полученная до начала предполагаемого использования актива, Обременительные договоры – стоимость выполнения договора», «Ссылка на Концептуальные основы» – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3, и Ежегодные усовершенствования МСФО за 2018-2020 гг., касающиеся МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 (выпущены 14 мая 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Реформа базовой процентной ставки (IBOR) – поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 – Этап 2 (выпущены 27 августа 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и Положению 2 о практике МСФО: «Раскрытие учетной политики» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Поправки к МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки: определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты). Данные поправки не утверждены для применения в Российской Федерации.
- Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

КЛЮЧЕВЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий и событий текущего года, а также иных источников неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка сроков полезного использования основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном, будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ основных средств, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Группа оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств не реже одного раза в год в конце финансового года, исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. В случае

если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Указанные оценки могут иметь существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и сумму амортизации за период.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2020 года Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования по некоторым объектам основных средств, диапазоны сроков для каждой отдельной группы основных средств существенно не изменились.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться на 397 млн руб. или уменьшиться на 325 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: увеличиться на 330 млн руб. или уменьшиться на 269 млн руб.).

Обесценение основных средств

На каждую отчетную дату Группа оценивает балансовую стоимость основных средств на предмет выявления признаков снижения стоимости таких активов. Данный процесс требует применения суждения при оценке причины возможного снижения стоимости, в том числе ряда факторов, таких как изменение текущей конкурентной ситуации, ожидание роста отрасли, увеличение стоимости капитала, изменение будущих возможностей получения финансирования, технологическое устаревание, прекращение использования, изменение текущей восстановительной стоимости и прочие изменения условий, указывающих на возникновение обесценения.

При наличии таких признаков руководство оценивает возмещаемую стоимость актива, чтобы удостовериться, что она не стала ниже его балансовой стоимости. Если справедливую стоимость актива невозможно определить или справедливая стоимость за вычетом расходов на выбытие меньше балансовой стоимости актива, руководство обязано применять суждение при определении группы активов, генерирующей независимые денежные потоки, для проведения оценки, надлежащей ставки дисконтирования, а также сроков и величины соответствующих денежных потоков для расчета полезной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2020 года индикаторы обесценения основных средств отсутствуют.

По состоянию на 31 декабря 2019 года индикаторы обесценения основных средств Группы отсутствуют, за исключением случаев проведенного обесценения части объектов недвижимого имущества АО «Логистика-Терминал» (дочерняя компания Группы, Примечание 1), части объектов недвижимого имущества и объекта незавершенного строительства Компании (Примечание 7).

Соблюдение налогового законодательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или, по существу, вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Руководство полагает, что все применимые налоги были начислены. Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Группы полагает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. В то же время существует возможность того, что налоговые органы займут иную позицию, и результат этого может оказаться значительным.

Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства

Группа использует метод актуарной оценки для определения приведенной стоимости пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками и соответствующей стоимости текущих услуг. Данный метод предполагает использование демографических и финансовых допущений о будущих характеристиках как работающих, так и бывших сотрудников, имеющих право на выплаты. Демографические допущения включают уровень смертности после окончания трудовой деятельности, текучесть кадров и т. д. Финансовые допущения включают ставку

дисконтирования, будущие уровни заработной платы и выплат и т. д. В случае необходимости изменения ключевых допущений суммы пенсионных обязательств могут значительно измениться (Примечание 18).

Первоначальное признание операций со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IFRS 9), финансовые инструменты должны первоначально отражаться по справедливой стоимости. При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции на рыночных или нерыночных условиях, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной ставки процента. Условия в отношении операций со связанными сторонами отражены в Примечании 29.

Амортизация активов в форме права пользования

При определении срока аренды руководство учитывает все факты и обстоятельства, создающие экономические стимулы для исполнения опциона на продление договора или неисполнения опциона на прекращение договора аренды. Опционы на продление (или периоды времени после срока, определенного в условиях опционов на прекращение договоров) включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен (или не будет прекращен).

В остальных случаях Группа рассматривает другие факторы, включая продолжительность аренды в прошлые периоды, а также затраты и нарушения в обычном порядке деятельности, которые потребуются при замене актива, находящегося в аренде.

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года потенциальные будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 208 млн руб. и 603 млн руб., соответственно, не были включены в обязательство по аренде, потому что отсутствует достаточная вероятность продления данных договоров аренды (или их расторжения).

В тех случаях, когда опцион фактически исполнен (или не исполнен) или у Группы возникает обязательство исполнить (или не исполнить) его, проводится пересмотр оценки срока аренды. Оценка

наличия достаточной уверенности пересматривается только в случае значительных событий или значительных изменений в обстоятельствах, которые влияют на оценку и которые Группа может контролировать.

В течение 2020 года финансовый эффект пересмотра сроков аренды в целях отражения влияния исполнения опционов на продление или прекращение договоров, представлял собой увеличение признанных арендных обязательств и активов в форме права пользования на 15 млн руб.

В течение 2019 года финансовый эффект пересмотра сроков аренды в целях отражения влияния исполнения опционов на продление или прекращение договоров, представлял собой уменьшение признанных арендных обязательств и активов в форме права пользования на 71 млн руб.

Ставки дисконтирования, используемые при определении обязательств по аренде

Если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть надежно определена, Группа использует в качестве основы для расчета ставки дисконтирования ставку привлечения дополнительных заемных средств.

Средневзвешенная ставка привлечения дополнительных заемных средств, примененная Группой к обязательствам по аренде по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, составила 7,05% и 7,58%, соответственно. Увеличение ставки дисконтирования на 10% по состоянию на 31 декабря 2020 года привело бы к снижению обязательств по аренде на 17 млн руб. (на 31 декабря 2019 года: на 18 млн руб.). Уменьшение ставки дисконтирования на 10% по состоянию на 31 декабря 2020 года привело бы к увеличению обязательств по аренде на 17 млн руб. (на 31 декабря 2019 года: на 19 млн руб.).

СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

В процессе применения учетной политики руководство, помимо оценочных значений, использовало нижеследующие суждения, которые имеют наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и могут оказать влияние на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

Обязательства по аренде

Группа использует следующие суждения при оценке:

Срок аренды. Срок аренды соответствует нерасторгаемому сроку договора, за исключением наличия опциона на продление у Группы. Группа принимает во внимание опционы на продление, в исполнении которых имеет разумную уверенность, а также опционы на досрочное расторжение, которыми Группа с разумной уверенностью не воспользуется. При рассмотрении таких опционов Группа учитывает оставшийся срок полезного использования основных средств, расположенных на арендуемом земельном участке, оставшийся срок полезного использования объекта аренды, стратегический план развития Группы с учетом дополнительных факторов, влияющих на намерение руководства Группы в отношении продления либо расторжения договора.

Ставка дисконтирования. При расчете приведенной стоимости арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, ставка дисконтирования определяется для каждого актива, основываясь на ставке привлечения дополнительных заемных средств для Группы на начало договора. Ставкой привлечения дополнительных заемных средств для Компании является ставка, приведенная в Статистическом бюллетене Банка России, а также ставки, утвержденные Центральными банками стран, в которых находятся дочерние компании. Диапазон ставок привлечения дополнительных заемных средств для Группы: на 31 декабря 2020 года – от 2% до 11%, на 31 декабря 2019 года – от 2% до 11%.

Выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам

В случае, когда Группа оказывает интегрированные экспедиторские и логистические услуги, клиенты не взаимодействуют с другими транспортными организациями. Полная стоимость услуг взывается Группой с ее клиентов, включая вознаграждение за железнодорожные контейнерные перевозки, терминальное обслуживание, автоперевозки и т. д., а также расходы третьих сторон в полном объеме, в том числе железнодорожный (ж/д) тариф. Данные услуги выставляются клиенту как одна услуга по единой цене, и Группа определяет их как одну обязанность к исполнению, выполнение которой отражается течение периода, в котором предоставляются услуги на основании количества дней перевозки.

Руководство полагает, что Группа действует как принципал в данных соглашениях и Группа учитывает денежные поступления от клиентов как выручку. Расходы третьих сторон, в том числе ж/д тариф,

включаются в операционных расходах в расходы по услугам сторонних организаций, относящихся к основной деятельности.

Если бы железнодорожный тариф и услуги сторонних организаций, непосредственно относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам, были бы исключены одновременно из выручки и расходов, то выручка по интегрированным экспедиторским и логистическим услугам и расходы по услугам сторонних организаций, относящимся к основной деятельности, уменьшились бы на 62 721 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, эффект составил бы 48 283 млн руб.

Обязательства по торговому финансированию

В 2020 году Компания заключила договор об оказании услуг с кредитным учреждением (далее – «Агент»), согласно которому Агент принимает на себя обязательство за вознаграждение осуществлять выплату платежей в пользу контрагентов Компании, а также вести учет денежных требований, по которым Агентом выплачены платежи. Компания, в свою очередь, обязуется компенсировать Агенту сумму, выплаченных Агентом платежей и выплатить вознаграждение.

Руководство рассматривает оказание услуг по данному договору как оказание услуг в рамках агентского договора в рамках основной (операционной) деятельности, в котором Компания выступает в качестве принципала.

Группа учитывает операции по данному договору следующим образом:

- в консолидированном отчете о финансовом положении отражает обязательства в статье «Обязательства по торговому финансированию»;
- в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отражает расходы по выплате агентского вознаграждения в статье «Расходы по торговому финансированию» в составе «Финансовых расходов»;
- в консолидированном отчете о движении денежных средств отражает операции по компенсации понесенных расходов в виде сумм, ранее выплаченных Агентом в пользу контрагентов Компании и выплате агентского вознаграждения в разделе «Движение денежных средств от операционной деятельности», кроме сумм, ранее выплаченных Агентом в пользу контрагентов Компании по приобретению основных средств и выданным займам, которые отражены в составе движения денежных средств от инвестиционной деятельности.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

	Земля, здания и сооружения	Контейнеры, ж/д платформы	Краны и погрузчики	Транспортные средства и прочее оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Стоимость						
1 января 2019 года	14 502	47 912	3 330	2 925	331	69 000
Приобретения	6	19 001	-	58	134	19 199
Ввод в эксплуатацию	37	57	-	1	(95)	-
Выбытия	(23)	(817)	(87)	(144)	(110)	(1 181)
31 декабря 2019 года	14 522	66 153	3 243	2 840	260	87 018
Приобретения	121	11 646	70	1 155	109	13 101
Ввод в эксплуатацию	117	19	-	2	(138)	-
Перевод в инвестиционную недвижимость	(23)	-	-	-	-	(23)
Перевод в активы в форме права пользования	-	-	-	(9)	-	(9)
Выбытия	(3)	(1 208)	(44)	(119)	(4)	(1 378)
31 декабря 2020 года	14 734	76 610	3 269	3 869	227	98 709
Накопленная амортизация						
1 января 2019 года	(2 866)	(15 185)	(1 407)	(2 089)	-	(21 547)
Начисление амортизации за год	(352)	(2 395)	(254)	(229)	-	(3 230)
Резерв под обесценение	(463)	-	(53)	(11)	(117)	(644)
Выбытия	12	798	87	136	-	1 033
31 декабря 2019 года	(3 669)	(16 782)	(1 627)	(2 193)	(117)	(24 388)
Начисление амортизации за год	(342)	(3 078)	(238)	(193)	-	(3 851)
Перевод в инвестиционную недвижимость	12	-	-	-	-	12
Резерв под обесценение	69	(1)	(4)	-	-	64
Выбытия	3	1 149	44	115	-	1 311
31 декабря 2020 года	(3 927)	(18 712)	(1 825)	(2 271)	(117)	(26 852)
Остаточная стоимость						
31 декабря 2019 года	10 853	49 371	1 616	647	143	62 630
31 декабря 2020 года	10 807	57 898	1 444	1 598	110	71 857

В статью «Земля, здания и сооружения» включена стоимость земельных участков в размере 1 275 млн руб. и 1 275 млн руб., принадлежащих Группе по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно.

Статья «Земля, здания и сооружения» включает первоначальную стоимость земельных участков, зданий и сооружений на сумму 322 млн руб. и 108 млн руб., сдаваемых в аренду по договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно (Примечание 17 Аренда – Группа арендодатель).

Статья «Контейнеры, ж/д платформы» включает первоначальную стоимость контейнеров и ж/д платформ на сумму 314 млн руб. и 375 млн руб., сдаваемых в аренду по договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно (Примечание 17 Аренда – Группа арендодатель).

В статью «Транспортные средства и прочее оборудование» включена первоначальная стоимость транспортных средств, используемых для оказания терминальных услуг и автоперевозок, на сумму 619 млн руб. и 650 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно. Статья «Транспортные средства и прочее оборудование» по состоянию на 31 декабря 2020 года также включает воздушное судно стоимостью 13,8 млн долларов США (1 012 млрд. руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2020 года), которое не было введено в эксплуатацию.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года в рамках инвестиционной программы по обновлению парка вагонов и контейнеров на 2020 год было приобретено платформ и контейнеров на суммы

10 290 млн руб. и 1 356 млн руб. соответственно (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года 15 654 млн руб. и 3 347 млн руб., соответственно).

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа пересмотрела сроки полезного использования отдельных основных средств. В результате сумма начисленной амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, уменьшилась на 51 млн руб. по сравнению с той, которая была бы начислена при прежних сроках полезного использования, диапазон значений сроков полезного использования для объектов различных групп не изменился. Оценка влияния пересмотра на последующие периоды, является неосуществимой.

Стоимость полностью самортизированных, но еще используемых основных средств составила 873 млн руб. и 920 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2020 года резерв под обесценение основных средств Группы составил 580 млн руб. (644 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), в основном по объектам недвижимого имущества АО «Логистика-Терминал» (дочерняя компания Группы) на сумму 274 млн руб. (274 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), а также по объектам недвижимого имущества Компании, расположенным на грузовом дворе станции Москва-Товарная-Павелецкая на сумму 263 млн руб. (249 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года) и по объекту незавершенного строительства Компании на станции Угловая на сумму 117 млн руб. (117 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года). Группой было принято решение о признании обесценения из-за отсутствия экономических выгод в виде будущих потоков денежных средств от данных объектов.

Ниже представлены данные о стоимости временно неиспользуемых основных средств по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно:

	2020	2019
Стоимость основных средств	781	1 002
Накопленная амортизация	(282)	(372)
Резерв под обесценение	(307)	(371)
Остаточная стоимость	192	259

АВАНСЫ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года величина авансов на приобретение внеоборотных активов за вычетом НДС состояла из: авансов на приобретение контейнеров (0 млн руб. и 74 млн руб. соответственно), авансов на приобретение подвижного состава (425 млн руб. и 306 млн руб. соответственно) и авансов на приобретение прочих внеоборотных активов (2 млн руб. и 2 млн руб. соответственно).

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы Группы представлены программным обеспечением с первоначальной стоимостью 356 млн руб. и величиной накопленной

амортизации 153 млн руб. на 31 декабря 2020 года (344 млн руб. и 125 млн руб. на 31 декабря 2019 года, соответственно).

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, сумма начисленной амортизации по нематериальным активам составила 71 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года 78 млн руб.).

Нематериальные активы включают в себя в основном программное обеспечение для оперирования железнодорожными перевозками, оказания логистических услуг, ведения автоматизированных систем для налогового, управленческого, бухгалтерского учетов.

ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в совместные предприятия:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.	Совместное предприятие ООО «ФВК Север»	Прочие совместные предприятия	Итого совместные предприятия
Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года	3 127	111	132	3 370
Доля в прибыли совместных предприятий	526	38	19	583
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	(346)	-	-	(346)
Доля в пересчете в валюту представления	(332)	-	(17)	(349)
Доля в прочем совокупном убытке совместного предприятия	(3)	-	-	(3)
Реклассификация в активы предназначенные для продажи по МСФО (IFRS) 5	(2 972)	-	-	(2 972)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года	-	149	134	283
Доля в прибыли совместных предприятий	-	63	39	102
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	-	-	(31)	(31)
Доля в пересчете в валюту представления	-	-	42	42
Балансовая стоимость на 31 декабря 2020 года	-	212	184	396

В 2017 году Компания выступила поручителем за исполнение ООО «ФВК Север» обязательств по кредитному соглашению перед Внешэкономбанком. С 28 июня 2019 года права кредитора по кредитному соглашению перешли к ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания» (ПАО «ГТЛК»), являющемуся связанной стороной Группы (Примечание 29). 23 декабря 2019 года было подписано дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению, в результате в связи с существенным изменением условий Группа прекратила признание первоначального финансового обязательства и признала новое финансовое обязательство.

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность ООО «ФВК Север», обеспеченная поручительством по данному кредитному соглашению, составила 2,2 млрд руб. (2,2 млрд руб. на 31 декабря 2019 года). По состоянию на 31 декабря 2020 года финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 133 млн руб. (151 млн руб. на 31 декабря 2019 года).

В соответствии с условиями договора поручительства Компания имеет ряд финансовых и нефинансовых обязательств (ковенант), включая поддержание определенного уровня коэффициента долговой нагрузки, коэффициента покрытия процентных выплат или поддержание определенного уровня долгосрочного кредитного рейтинга. ПАО «ГТЛК» может потребовать досрочного погашения обязательств по кредитному соглашению при невыполнении ковенант со стороны Компании и иных лиц, предоставивших обеспечение, а также нарушении обязательств ООО «ФВК Север» по данному кредитному соглашению. По состоянию на 31 декабря 2020 года и в течение 2020 года, а также по состоянию на 31 декабря 2019 года и в течение 2019 года Компания выполняла ковенанты, предусмотренные договором поручительства.

Также в рамках сделки по приобретению права собственности на 30% доли в уставном капитале совместного предприятия ООО «ФВК Север» в июле 2017 года, в июле-августе 2017 года вступили в силу следующие договоры залога, обеспечивающие исполнение ряда обязательств сторон друг перед другом:

- с АО «Фрейт Вилладж Калуга» (далее – «ФВК»), владеющим долей 70% через ООО «ФВ Логистика» в уставном капитале ООО «ФВК Север», в соответствии с которым Компания передает ФВК в залог недвижимое имущество Компании стоимостью 301 млн руб.;
- с ООО «В-парк» (входит в Группу ФВК), в соответствии с которым Компания получает в залог земельный участок и недвижимое имущество стоимостью 412 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года суммы залога не изменились.

ПРОДАЖА LOGISTIC SYSTEM MANAGEMENT B.V. И АО «КЕДЕНТРАНССЕРВИС»

В мае 2020 года Компания прекратила участие в совместном предприятии Logistic System Management B.V., которое владеет 100% акций АО «Кедентранссервис», путем продажи АО «Национальная компания «Казакстан темір жолы» («КТЖ»), принадлежавших Трансконтейнеру 50% акций (по состоянию на 31 декабря 2019 года инвестиции в совместные предприятия Logistic System Management B.V. и АО «Кедентранссервис» были классифицированы как активы на продажу в соответствии с МСФО (IFRS 5) «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность»).

Ниже представлен расчет финансового результата от продажи совместного предприятия:

	22 мая 2020 года
Поступления от продажи	5 344
Балансовая стоимость выбывающей доли в чистых активах	(3 150)
Доля в прочем совокупном убытке совместного предприятия, перенесенная из прочего совокупного дохода в состав прибылей и убытков	(3)
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления, перенесенные из прочего совокупного дохода в состав прибылей и убытков	(841)
Дивиденды, выплаченные в рамках завершения сделки по продаже совместного предприятия	486
Прибыль от продажи	1 836

Краткая финансовая информация по совместным предприятиям за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, и по состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года приводится ниже:

	Совместное предприятие ООО «ФВК Север»		Прочие совместные предприятия		Итого совместные предприятия	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Краткосрочные активы	488	590	532	329	1 020	919
Долгосрочные активы	4 337	4 125	17	18	4 354	4 143
Краткосрочные обязательства	331	354	170	66	501	420
Долгосрочные обязательства	4 956	5 032	6	11	4 962	5 043
Чистые активы	(462)	(671)	373	270	(89)	(401)
Выручка	1 954	2 097	1 822	1 071	3 776	14 959
Прибыль	211	128	77	39	288	1 316

За 2019 год выручка АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V. составила 11 791 млн руб., прибыль – 1 149 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, Logistic System Management B.V. выплатило акционерам дивиденды в размере 649 млн руб. (50% ПАО «ТрансКонтейнер» и 50% АО «КТЖ»).

	Совместное предприятие ООО «ФВК Север»		Прочие совместные предприятия		Итого совместные предприятия	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Чистые активы	(462)	(671)	373	270	(89)	(401)
Доля владения, %	30%	30%	49%, 50%	49%, 50%	-	-
Гудвил	351	351	-	-	351	351
Инвестиции в совместные предприятия	212	149	184	134	396	283

Дополнительная финансовая информация по совместным предприятиям АО «Кедентранссервис», Logistic System Management B.V. и ООО «Фрейт Вилладж Калуга Север» за годы,

закончившиеся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, и по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года:

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «ФВК Север»	
	2020	2019	2020	2019
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	304	358
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	-	-	8	8
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и резервов)	-	-	4 655	5 032

	Совместные предприятия АО «Кедентранссервис» и Logistic System Management B.V.		Совместное предприятие ООО «ФВК Север»	
	2020	2019	2020	2019
Износ и амортизация	-	349	195	192
Процентный доход	-	6	12	34
Процентный расход	-	92	517	459
Расход по налогу на прибыль	-	303	(25)	37

ЗАПАСЫ

	2020	2019
Запасные части	537	512
Сырье и материалы	74	69
Топливо и ГСМ	16	17
Прочие запасы	54	32
Итого	681	630

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	Непогашенный остаток, всего	Оценочный резерв под кредитные убытки	Непогашенный остаток, нетто
31 декабря 2020 года			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	2 585	(29)	2 556
Прочая дебиторская задолженность	266	(136)	130
Итого краткосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, классифицируемая как финансовые активы	2 851	(165)	2 686
31 декабря 2019 года			
Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 788	(37)	1 751
Прочая дебиторская задолженность	137	(89)	48
Итого краткосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, классифицируемая как финансовые активы	1 925	(126)	1 799

В таблице ниже приведены изменения в оценочном резерве под кредитные убытки для дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности согласно упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков.

Оценочный резерв под кредитные убытки дебиторской задолженности по основной деятельности	2020	2019
Остаток на 1 января	(37)	(31)
Создание	(6)	(17)
Прочие изменения	10	3
Итого отчисления в оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе прибыли или убытка за период	4	(14)
Списание	4	8
Остаток на 31 декабря	(29)	(37)

Оценочный резерв под кредитные убытки прочей дебиторской задолженности	2020	2019
Остаток на 1 января	(89)	(93)
Создание	(48)	-
Прочие изменения	-	3
Итого отчисления в оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе прибыли или убытка за период	(48)	3
Списание	1	1
Остаток на 31 декабря	(136)	(89)

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности по основной деятельности. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность по основной деятельности была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа. Уровни ожидаемых кредитных убытков

основываются на графиках платежей по продажам за 12 месяцев до 31 декабря 2020 года и до 31 декабря 2019 года, соответственно, и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Оценочный резерв под кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже. Матрица резервов основана на системе оценки кредитного риска (Примечание 32).

	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Хороший уровень	2 589	9	1 709	10
Удовлетворительный уровень	84	11	92	13
Дефолт	178	145	124	103
Итого дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (валовая балансовая стоимость)	2 851	-	1 925	-
Оценочный резерв под кредитные убытки	-	(165)	-	(126)
Итого дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (балансовая стоимость)	2 686	-	-1 799	

АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	2020	2019
НДС к возмещению	4 954	6 252
Авансы поставщикам (за минусом резерва)	1 317	1 226
Прочие оборотные активы	197	163
Итого авансы выданные и прочие оборотные активы	6 468	7 641

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года в отношении авансов поставщикам был признан резерв на сумму 1 млн руб. и 1 млн руб., соответственно.

Снижение НДС к возмещению в 2020 году по сравнению с 2019 годом вызвано возвратом из бюджета сумм НДС в 2020 году, по крупным закупкам вагонов и контейнеров, произведенным в соответствии с инвестиционной программой в конце 2019 года.

КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ

Краткосрочные финансовые вложения

	2020	2019
Банковские депозиты в российских рублях	-	2 900
Итого краткосрочные финансовые вложения	-	2 900

Краткосрочные финансовые вложения Группы представлены вкладами в банк с первоначальным сроком погашения свыше трех месяцев.

Краткосрочные займы выданные

	2020	2019
Краткосрочные займы	4 546	-
Итого краткосрочные займы	4 546	-

В 2020 году Компания выдала краткосрочные займы связанной стороне Группы на общую сумму 2 100 млн руб. с плавающей годовой процентной ставкой (ключевая ставка ЦБ России + 2,5% годовых на даты предоставления займов) и сроком погашения не позднее 30 июня 2021 года (Примечание 29). Проценты начисляются и уплачиваются ежеквартально в последний рабочий день каждого квартала.

Также в 2020 году Компания выдала краткосрочные займы третьей стороне на общую сумму 2 400 млн руб. с годовой процентной ставкой 7,5% годовых и сроком погашения не позднее 30 июня 2021 года. Проценты начисляются ежемесячно и уплачиваются единовременно в конце срока погашения займов и составили 46 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года.

Долгосрочные займы выданные

	2020	2019
Долгосрочные займы	10 000	-
Долгосрочные займы	10 000	-

В 2020 году Компания выдала долгосрочные займы связанной стороне Группы на общую сумму 10 000 млн руб. с плавающей годовой процентной ставкой (ключевая ставка ЦБ России + 2,5% годовых по состоянию на 31 декабря 2020 года) и сроком погашения не позднее 30 июня

2025 года (Примечание 29). Проценты начисляются и уплачиваются ежеквартально в последний рабочий день каждого квартала.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	2020	2019
Банковские депозиты в российских рублях	5 936	1 529
Банковские депозиты в иностранной валюте	48	15
Денежные средства в кассе и на текущих счетах в банках в российских рублях	322	899
Денежные средства на текущих счетах в банках в иностранной валюте	2 151	1 137
Аккредитивы в иностранной валюте	135	-
Итого денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении	8 592	3 580

По состоянию на 31 декабря 2020 года десять краткосрочных банковских депозитов в российских рублях на общую сумму 5 935 млн руб. с годовыми процентными ставками 2,13% – 4,25%, один краткосрочный банковский депозит в китайских юанях на общую сумму 1,0 млн китайских юаня (11 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2020 года) с годовой процентной ставкой 2,4% и один краткосрочный банковский депозит в долларах США на общую сумму 0,5 млн долларов США (37 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2020 года) с годовой процентной ставкой 0,01% были размещены в ПАО Банк «ФК Открытие», Банк ГПБ (АО), АО «Райффайзенбанк», АО «ЮниКредит Банк», АКБ «Банк Китая» (ЭЛОС) и в Банк ВТБ (ПАО), являющемся связанной стороной Группы (Примечание 29). Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях, долларах США и китайских юанях составляет 1 млн руб. Срок погашения депозитов – январь 2021 года.

По состоянию на 31 декабря 2019 года шесть краткосрочных банковских депозитов в российских рублях на общую сумму 1 513 млн руб. с годовыми процентными ставками 1,59% – 6,6% и один краткосрочный банковский депозит в долларах США на общую сумму 0,2 млн долларов США

(15 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2019 года) с годовой процентной ставкой 0,65% были размещены в АО «Альфа-Банк», АО «ЮниКредит Банк» и в Банк ВТБ (ПАО), являющемся связанной стороной Группы (Примечание 29). Общая сумма начисленных процентов по краткосрочным банковским депозитам в российских рублях и иностранной валюте составила 16 млн руб. Срок погашения депозитов – январь 2020 года.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Компанией были выданы два безотзывных аккредитива в долларах США на общую сумму 1,8 млн долларов США (135 млн руб. по обменному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2020 года) в Банке ВТБ (ПАО), являющемся связанной стороной Группы (Примечание 29). Срок действия аккредитивов – август 2021 года.

В таблице ниже представлен анализ денежных средств по кредитному качеству на основании долгосрочного рейтинга Standard and Poor's, в случае отсутствия, эквивалент Moody's или Fitch по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года:

	2020			2019	
	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты	Аккредитивы	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты
Рейтинг от A- до A+	89	11	-	26	-
Рейтинг от BBB до A-	2 354	4 573	135	1 713	1 364
Рейтинг ниже BBB	30	1 400	-	297	180
Без рейтинга	-	-	-	-	-
Итого	2 473	5 984	135	2 036	1 544

Суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки, полученные по результатам проведенного анализа кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов на основании уровней

кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2020 года и по состоянию на 31 декабря 2019 года, являются незначительными.

КАПИТАЛ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Объявленный, выпущенный и оплаченный акционерный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года включает:

	Количество обыкновенных акций	Стоимость
Обыкновенные акции (номинальная стоимость: 1 000 руб.)	13 894 778	13 895

По состоянию на 31 декабря 2019 года ООО «Дело-Центр» являлся держателем контрольного пакета акций Компании, владея 50%+2 обыкновенных акций.

10 апреля 2020 года ООО «Дело-Центр» приобрело 13 844 902 штук обыкновенных акций Компании, таким образом, увеличив долю своего участия в уставном капитале Компании до 99,641045%.

21 августа 2020 года ООО «Дело-Центр» приобрело 49 876 штук обыкновенных акций Компании, увеличив долю своего участия в уставном капитале Компании до 100%.

По состоянию на 31 декабря 2020 года доля владения ООО «Дело-Центр» в Компании составляет 100% обыкновенных акций.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении, составило 13 894 778 акции (13 894 778 акций в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года).

Прочие резервы

Как указано в Примечании 1, Компания была образована в результате выделения из РЖД посредством взноса в уставный капитал контейнеров, железнодорожных платформ, зданий и сооружений, НДС к возмещению, относящегося к данным активам, и денежных средств в обмен на обыкновенные акции Компании.

По состоянию на 31 декабря 2020 года прочие резервы составляют 1 828 млн руб. (1 949 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года).

Разница между справедливой стоимостью переданных чистых активов и номинальной стоимостью акций, выпущенных Компанией, а также разницы, возникшие вследствие операций с акционерами, в размере 2 221 млн руб. были отражены в составе прочих резервов по состоянию на 31 декабря 2012 года.

В течение 2020 года, в связи с переводом части основных средств в инвестиционное имущество была признана переоценка инвестиционного имущества в прочем совокупном доходе в размере 118 млн руб. (275 млн руб. – в течение 2013 – 2019 годов).

Нераспределенная прибыль, дивиденды

В соответствии с российским законодательством дивиденды могут объявляться только из нераспределенной и не зачисленной в резервы накопленной прибыли Компании, отраженной в бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. В соответствии с данными бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета, по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года нераспределенная прибыль Компании составила 3 004 млн руб. и 28 949 млн руб., соответственно.

Сумма дивидендов, начисленных из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 2 083,43 руб. на акцию и по результатам 9 месяцев 2020 года в размере 782,63 руб. на акцию (на общую сумму 39 823 млн руб.) была утверждена решением единственного акционера Компании 14 декабря 2020 года. Дивиденды были выплачены акционеру в полном объеме в декабре 2020 года.

Сумма дивидендов в размере 154,57 руб. на акцию (на общую сумму 2 148 млн руб.) была утверждена на внеочередном собрании акционеров Компании 25 сентября 2019 года по результатам 1 полугодия 2019 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в октябре 2019 года.

Сумма дивидендов в размере 480,37 руб. на акцию (на общую сумму 6 674 млн руб.) была утверждена на ежегодном собрании акционеров Компании 21 мая 2019 года по результатам 2018 года. Дивиденды были выплачены акционерам в полном объеме в июне 2019 года.

Резервный фонд

В соответствии с Уставом Компания обязана создавать резервный фонд путем перечисления в него пяти процентов чистой прибыли, рассчитанной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Размер резервного фонда не должен превышать пять процентов от номинальной стоимости зарегистрированного уставного капитала Компании. Средства резервного фонда могут использоваться исключительно для компенсации убытков Компании, погашения выпущенных долговых обязательств или выкупа собственных акций у акционеров и не могут быть распределены среди акционеров. По состоянию на 31 декабря 2020 года резервный фонд Группы составил 703 млн руб. (703 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года).

КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ, ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ И КРАТКОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ

Краткосрочные кредиты

	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Кредит АО «Райффайзенбанк», транш 3	6,9%-5,15%	501	-
Кредит АО «Райффайзенбанк», транш 4	6,9%-5,15%	701	-
Кредит АО «Райффайзенбанк», транш 5	6,9%-5,15%	500	-
Кредит АО «Райффайзенбанк», транш 6	6,9%-5,15%	300	-
Кредит АО «Райффайзенбанк», транш 7	6,9%-5,15%	601	-
Кредит АО «Райффайзенбанк», транш 8	6,9%-5,15%	400	-
Итого		3 003	-

Краткосрочные кредиты Группы выражены в российских рублях.

По состоянию на 31 декабря 2020 года краткосрочные кредиты Группы представлены шестью рублевыми кредитами, полученными Компанией в марте, апреле и ноябре 2020 года в рамках договора возобновляемой кредитной линии с АО «Райффайзенбанк», номинальная стоимость которых 500 млн руб., 700 млн руб., 500 млн руб., 300 млн руб., 600 млн руб. и 400 млн руб., годовая процентная ставка – 5,15% по состоянию на 31 декабря 2020 года, срок погашения – не позднее 23 сентября 2021 года, 27 сентября 2021 года, 27 сентября 2021 года, 1 октября 2021 года, 1 октября 2021 года и 1 октября 2021 года, соответственно. Согласно договору, процентная ставка является плавающей (ключевая ставка ЦБ России + 0,9% годовых на дату предоставления кредита). Датой уплаты процентов является 25 число каждого месяца.

По состоянию на 31 декабря 2020 года общая балансовая стоимость краткосрочных кредитов составила 3 003 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), включая начисленные проценты в сумме 3 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года) и отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочных кредитов.

В соответствии с условиями договора возобновляемой кредитной линии с АО «Райффайзенбанк», Компания имеет финансовые обязательства (кованты), по поддержанию определенного уровня коэффициента долговой нагрузки и коэффициента покрытия процентных выплат. При невыполнении ковенант со стороны Компании АО «Райффайзенбанк» может прекратить выдачу кредита и/или потребовать досрочного возврата всей суммы кредита, а также уплаты причитающихся процентов и неустоек, предусмотренных договором.

Долгосрочные кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Кредит ПАО Сбербанк	6,25%	40 000	-
Облигационный заем, серии ПБО-01	7,34%	9 975	9 974
Облигационный заем, серии БО-01	7,55%	4 494	5 992
Облигационный заем, серии БО-02	9,45%	-	2 495
Итого		54 469	18 461

Долгосрочные кредиты и займы Группы выражены в российских рублях.

Долгосрочный кредит ПАО Сбербанк

В декабре 2020 года в рамках договора невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк, являющемся связанной стороной Группы (Примечание 29), Компанией был получен рублевый кредит номинальной стоимостью 40 000 млн руб. с годовой процентной ставкой 6,25% по состоянию на 31 декабря 2020 года и сроком погашения не позднее 9 июня 2022 года.

Согласно договору процентная ставка является плавающей (ключевая ставка ЦБ России + 2% годовых на дату предоставления кредита). Проценты уплачиваются ежеквартально 20 числа последнего месяца каждого квартала.

По состоянию на 31 декабря 2020 года общая балансовая стоимость долгосрочного кредита составила 40 020 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), включая начисленные проценты в сумме 20 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), которые были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных кредитов.

В соответствии с условиями договора невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк, Компания имеет финансовые обязательства (ковенанты), по поддержанию определенного уровня коэффициента долговой нагрузки и коэффициента покрытия процентных выплат. При невыполнении ковенант со стороны Компании ПАО Сбербанк может прекратить выдачу кредита и/или потребовать досрочного возврата всей суммы кредита, а также уплаты причитающихся процентов и неустоек, предусмотренных договором.

Рублевые облигации серии ПБО-01 со сроком обращения 5 лет

23 октября 2019 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 10 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 9 974 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,3% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии ПБО-01 будут предъявлены к погашению четырьмя равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость облигаций составила 10 117 млн руб. (10 112 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), включая начисленный купонный доход в сумме 142 млн руб. (138 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Рублевые облигации серии БО-01 со сроком обращения 5 лет

25 января 2018 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 6 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением, составили 5 985 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 7,5% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-01 будут предъявлены к погашению четырем равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе долгосрочных займов на отчетную дату, за исключением первого этапа погашения основной суммы долга в июле 2021 года на сумму 1 500 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость облигаций составила 6 192 млн руб. (6 188 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), включая краткосрочную часть долгосрочного облигационного займа в сумме 1 500 млн руб. (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года) и начисленный купонный доход в сумме 198 млн руб. (196 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года). Краткосрочная часть долгосрочного облигационного займа и купонный доход были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Рублевые облигации серии БО-02 со сроком обращения 5 лет

22 сентября 2016 года Компания разместила неконвертируемые облигации на общую сумму 5 000 млн руб. с номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и сроком обращения пять лет. Поступления от выпуска облигаций после вычета расходов, связанных с размещением,

составили 4 987 млн руб. Ставка купонного дохода на пять лет составляет 9,4% в год. Купонный доход выплачивается раз в полгода.

Облигации серии БО-02 будут предъявлены к погашению четырем равными долями один раз в полгода в течение четвертого и пятого годов обращения, что обуславливает отражение этих облигаций в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов на отчетную дату.

В марте и сентябре 2020 года Компания исполнила свои обязательства в части первого и второго этапов погашения основной суммы долга на общую сумму 2 500 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость облигаций составила 2 565 млн руб. (5 128 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года), включая краткосрочную часть долгосрочного облигационного займа в сумме 2 500 млн руб. (2 500 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года) и начисленный купонный доход в сумме 65 млн руб. (133 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года). Купонный доход был отражен в консолидированном отчете о финансовом положении в составе краткосрочной части долгосрочных облигационных займов.

Справедливая стоимость облигационных займов Компании раскрыта в Примечании 32.

Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов

	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Кредит ПАО Сбербанк	6,25%	20	-
Облигационный заем, серии ПБО-01	7,34%	142	138
Облигационный заем, серии БО-01	7,55%	1 698	196
Облигационный заем, серии БО-02	9,45%	2 565	2 633
Итого		4 425	2 967

По состоянию на 31 декабря 2020 года и в течение 2020 года нарушения ограничительных условий кредитных договоров Группы отсутствовали (Примечание 31).

АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Аренда – Группа арендатор

Группа арендует железнодорожные платформы, производственные здания, офисные помещения, танк-контейнеры и грузоподъемную технику. Кроме того, Группа арендует земельные участки, на которых расположены контейнерные терминалы. Оставшийся

срок действия соответствующих договоров аренды по состоянию на 31 декабря 2020 года с учетом опционов на продление (Примечания 3, 6) составляет от 1 года до 68 лет, в том числе срок аренды железнодорожных платформ до 1 года,

производственных зданий и офисных помещений до 5 лет, танк-контейнеров до 5 лет, грузоподъемной техники до 1 года, земельных участков до 68 лет.

Ниже представлена информация о балансовой стоимости активов в форме права пользования:

	2020	2019
Земля, здания и сооружения	387	367
Контейнеры, ж/д платформы	765	504
Транспортные средства и прочее оборудование	11	2
Итого активы в форме права пользования	1 163	873

Поступление активов в форме права пользования Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, составило 866 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года 637 млн руб.).

Амортизация активов в форме прав пользования за год, закончившийся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, включенная в состав амортизации в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе составила:

	2020	2019
Земля, здания и сооружения	80	94
Контейнеры, ж/д платформы	565	70
Транспортные средства и прочее оборудование	2	1
Итого амортизация	647	165

Обязательства по аренде

Обязательства по договорам долгосрочной аренды составили:

	2020	2019
Краткосрочные обязательства по аренде	550	274
Долгосрочные обязательства по аренде	776	650
Итого обязательства по аренде	1 326	924

В приведенной ниже таблице представлены относящиеся к аренде расходы, признанные за год, закончившийся 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 года в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2020	2019
Амортизация активов в форме права пользования	647	165
Процентные расходы по обязательствам по аренде	112	51
Расход по договорам краткосрочной аренды (кроме договоров со сроком аренды не более 1 месяца)	116	122
Расход по договорам аренды с низкой стоимостью	31	13
Переменные арендные платежи, не включаемые в оценку обязательств по аренде по МСФО (IFRS) 16	13	14

Будущие недисконтированные арендные платежи к уплате по заключенным договорам долгосрочной аренды, без НДС, по срокам погашения, представлены следующим образом:

	2020	2019
В течение одного года	617	336
От одного года до трех лет	438	294
От трех до пяти лет	427	305
Свыше пяти лет	140	358
Итого	1 622	1 293

В приведенной ниже таблице представлены денежные потоки по арендным обязательствам за год, закончившихся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года.

	2020	2019
Денежные потоки по арендным обязательствам,	641	151
в том числе, выплаты по процентам	112	51

Аренда – Группа арендодатель

За год, закончившихся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, доходы от переданных в операционную аренду собственных основных средств (Примечание 7) и субаренды активов в форме права пользования, составили (Примечание 24):

	2020	2019
Доходы от переданных в операционную аренду собственных основных средств	117	175
Доходы от субаренды активов в форме права пользования	64	97
Итого доходы	181	272

В приведенной ниже таблице представлен анализ будущих недисконтированных арендных платежей к получению по срокам погашения:

	2020	2019
В течение одного года	171	231
От одного года до двух лет	115	160
От двух до трех лет	112	157
От трех до четырех лет	112	155
От четырех до пяти лет	110	155
Свыше пяти лет	9	163
Итого	629	1 021

ПЕНСИОННЫЕ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД РАБОТНИКАМИ

Сотрудники Группы участвуют в схеме государственного пенсионного обеспечения Российской Федерации. Группа обязана отчислять определенный процент от фонда заработной платы в Государственный Пенсионный Фонд в виде страховых взносов.

Группа также предоставляет дополнительные программы пенсионного обеспечения с установленными выплатами и с установленными взносами, охватывающие примерно четверть ее сотрудников, в рамках которых производятся отчисления в негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние» («Фонд Благосостояние»). Благотворительный фонд «Почет» («Фонд Почет») администрирует выплату пенсий сотрудникам Группы, вышедшим на пенсию до момента учреждения Фонда Благосостояние.

В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Благосостояние, Группа производит периодические перечисления

средств в пользу сотрудников в Фонд Благосостояние (частично фондируемый план). В отношении обязательств по пенсионным отчислениям и прочим выплатам сотрудникам в части, относящейся к Фонду Почет, периодических выплат в пользу сотрудников Группа не производит (нефондируемый план). Кроме того, система вознаграждения, установленная Группой, предусматривает предоставление сотрудникам и пенсионерам ряда иных выплат (льгот), которые включают предоставление права на ежегодный разовый бесплатный проезд в поездах дальнего следования, а также выплату единовременного пособия при выходе на пенсию в размере 1-6 месячных сумм заработной платы сотрудника (в зависимости от трудового стажа сотрудника), премию за преданность Компании и некоторые другие льготы. Обязательства Группы в отношении указанных выплат (льгот) не фондируются.

Планы с установленными взносами

Общая сумма расходов в отношении отчислений в планы с установленными взносами за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 года, включала следующее:

	2020	2019
Пенсионный Фонд Российской Федерации	827	804
Негосударственный пенсионный план с установленными взносами «Благосостояние»	23	27
Итого расходы по планам с установленными взносами	850	831

Планы с установленными выплатами

На 31 декабря 2020 года право на участие в программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами, размер которых зависит от стажа и заработка, имели 37 сотрудников (2019 год: 53 сотрудника). Кроме того, на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года 54 и 56 вышедших на пенсию сотрудника, соответственно, имели право на участие в программе пенсионного обеспечения Группы через Фонд Почет. Прочие программы предоставления сотрудникам и пенсионерам выплат (льгот) охватывают практически всех сотрудников Группы.

В отчетном периоде Группа изменила условия программы выплаты премии за преданность Компании. Соответствующее изменение приведенной стоимости обязательств учтено в составе стоимости услуг прошлых периодов.

Последняя актуарная оценка обязательств по планам с установленными выплатами была проведена независимым актуарием по состоянию на 31 декабря 2020 года. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами и соответствующая стоимость текущих и прошлых услуг отражались по методу прогнозируемой условной единицы.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе расходов на оплату труда за годы,

закончившиеся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года в отношении планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Стоимость услуг	40	38	78	141	118	179
Чистые проценты по обязательствам	38	40	10	12	48	52
Переоценка чистого обязательства	-	-	(11)	19	(11)	19
Чистые расходы, признанные в консолидированных прибылях и убытках	78	78	77	172	155	250

Чистые доходы, признанные в прочем совокупном доходе в отношении вознаграждения по окончании трудовой деятельности, составили 23 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. Чистые расходы, признанные в прочем совокупном доходе в отношении вознаграждения по окончании трудовой деятельности, составили 128 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года в отношении планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности		Прочие долгосрочные вознаграждения		Всего	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Приведенная стоимость обязательств пенсионного плана	695	732	252	311	947	1 043
Справедливая стоимость активов планов	(45)	(55)	-	-	(45)	(55)
Чистые пенсионные обязательства	650	677	252	311	902	988

Изменения в приведенной стоимости обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами:

	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Всего
Приведенная стоимость обязательств на 1 января 2019 года	681	275	956
Стоимость услуг:	38	141	179
• стоимость услуг текущего периода	27	141	168
• стоимость услуг прошлых периодов	11	-	11
Проценты по обязательствам	45	12	57
Актuarные убытки/(прибыли):	132	19	151
• от изменения демографических актуарных допущений	7	-	7
• от изменения финансовых актуарных допущений	130	7	137
прочее	(5)	12	7
Убытки в связи с переходом сотрудников ¹	2	-	2
Погашение обязательств	(166)	(136)	(302)
Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2019 года	732	311	1 043
Стоимость услуг:	40	78	118
стоимость услуг текущего периода	40	141	181
стоимость услуг прошлых периодов	-	(63)	(63)
Проценты по обязательствам	41	10	51
Актuarные убытки/(прибыли):	(21)	(12)	(33)
от изменения демографических актуарных допущений	2	-	2
от изменения финансовых актуарных допущений	(9)	1	(8)
прочее	(14)	(13)	(27)
Погашение обязательств	(97)	(135)	(232)
Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2020 года	695	252	947

Изменения в справедливой стоимости активов планов с установленными выплатами:

	2020	2019
Справедливая стоимость активов планов на 1 января	(55)	(67)
Доход на активы плана:	(2)	(1)
проценты по активам	(3)	(5)
расход по активам плана, за исключением сумм, включенных в чистую величину процентов	1	4
Взносы, произведенные Группой (фондируемые планы)	(85)	(79)
Погашение обязательств (фондируемые планы)	97	92
Справедливая стоимость активов планов на 31 декабря	(45)	(55)

¹ Убытки от перехода сотрудников возникли в результате передачи обязательств по выплатам после выхода на пенсию в связи с переходом сотрудников как из Группы ОАО «РЖД» в Группу, так и переходом сотрудников из Группы в Группу ОАО «РЖД». Чистые убытки равны разнице между убытками в связи с переходом сотрудников и активами в связи с переходом сотрудников.

Основные категории активов плана, находящихся под управлением негосударственного пенсионного Фонда Благосостояние, в процентах от справедливой стоимости активов плана на отчетную дату:

	Доля в общих активах плана	
	2020	2019
Корпоративные облигации и акции российских компаний	64%	63%
Доли в прочих закрытых инвестиционных фондах	22%	25%
Банковские депозиты	-	1%
Прочее	14%	11%
	100%	100%

Размеры большей части вознаграждений сотрудникам и пенсионерам зависят от роста заработной платы и роста потребительских цен. Кроме инфляционного риска, выплаты по окончании трудовой деятельности подвержены также демографическому риску в связи с зависимостью периода выплат от изменений продолжительности жизни пенсионеров.

Активы плана по программе дополнительного пенсионного обеспечения подвержены инвестиционным рискам. Для снижения рисков в соответствии с законодательством Фонд Благосостояние размещается активы Группы в диверсифицированный портфель с регламентированной структурой. Все риски по программе дополнительного пенсионного обеспечения с установленными выплатами с момента назначения пенсии несет Фонд Благосостояние.

Основные допущения, использованные для целей актуарных оценок:

	2020	2019
Ставка дисконтирования	6,3%	6,4%
Средний коэффициент текучести кадров	На основе средне-отраслевых показателей	На основе средне-отраслевых показателей
Прогнозируемый среднегодовой рост потребительских цен	4,0%	4,0%
Таблица ожидаемой продолжительности жизни	Россия, 2019, с коррекцией вероятностей: 80% от исходного уровня	Россия, 2018, с коррекцией вероятностей: 80% от исходного уровня

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа предполагает, что темпы роста заработной платы и фиксированных выплат будут соответствовать темпу роста потребительских цен.

Результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года:

	Изменение допущения	Изменение обязательств	
		2020	2019
Ставка дисконтирования	-1%	81	79
	+1%	(68)	(67)
Средний коэффициент текучести кадров	-1%	33	31
	+1%	(30)	(31)
Прогнозируемый средний рост потребительских цен	-1%	(74)	(74)
	+1%	87	86
Средняя продолжительность жизни с момента выхода на пенсию	-1 год	5	(5)
	+1 год	(5)	4

Средневзвешенная дюрация обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами составляет 8,8 лет (2019 год: 7,9 лет).

Профиль распределения погашения обязательств по срокам осуществления по состоянию на 31 декабря 2020 года:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	49	45	114
Прочие долгосрочные вознаграждения	96	74	103
Итого	145	119	217

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ

Обязательства по договорам по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года состоят в основном из авансов, полученных от покупателей в размере 7 565 млн руб. и 4 590 млн руб., соответственно.

Увеличение сумм авансов полученных от покупателей на 31 декабря 2020 года по сравнению

с данными на 31 декабря 2019 года в основном обусловлено увеличением в течение 2020 года объемов и стоимости услуг по перевозкам.

В текущем отчетном периоде была признана выручка в сумме 4 590 млн руб. в отношении обязательств по договорам на 31 декабря 2019 года, вся сумма из которых относилась к авансам.

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	2020	2019
Кредиторская задолженность по основной деятельности	804	762
Задолженность по приобретению основных средств	145	2 205
Задолженность по приобретению нематериальных активов	8	14
Прочие обязательства	114	152
Итого финансовые обязательства в составе задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности	1 071	3 133

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ТОРГОВОМУ ФИНАНСИРОВАНИЮ

В сентябре 2020 года Компания заключила договор об оказании услуг с АО «АЛЬФА-БАНК», согласно которому АО «АЛЬФА-БАНК» за вознаграждение осуществляет платежи в пользу контрагентов Компании. Предельный размер лимита платежей не может превышать 10 млрд руб. По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность Компании перед АО «АЛЬФА-БАНК» в рамках данного договора составила 7 183 млн руб. В том числе, задолженность в сумме 900 млн руб. со сроком ее погашения не позднее октября 2022 года отражена в составе долгосрочных обязательств по торговому финансированию, задолженность в сумме 6 250 млн руб. со сроком ее погашения не позднее декабря 2021 года

и задолженность по уплате вознаграждения в сумме 33 млн руб. со сроком ее погашения не позднее января 2021 года, отражены в составе краткосрочных обязательств по торговому финансированию.

Расчеты АО «АЛЬФА-БАНК» с контрагентами Компании для целей отражения в консолидированном отчете о движении денежных средств являются неденежными операциями, в связи с чем статья «Изменение обязательств по торговому финансированию» содержит перечисление АО «АЛЬФА-БАНК» в пользу ОАО «РЖД» и прочих контрагентов денежных средств в рамках основной (операционной) деятельности Компании в сумме 9 295 млн руб.

Итого в течение отчетного периода АО «АЛЬФА-БАНК» перечислило 10 393 млн руб. денежных средств контрагентам Компании, включая указанные выше выплаты ОАО «РЖД» по операционной деятельности, а также авансы на приобретение основных средств и займы связанным сторонам Группы, из которых Компанией было возвращено 3 243 млн руб.

В соответствии с условиями данного договора Компания имеет обязательства по выполнению ряда экономических показателей (ковенант), включая поддержание определенного уровня коэффициентов

долговой нагрузки и покрытия процентных выплат. При невыполнении данных ковенант со стороны Компании, АО «АЛЬФА-БАНК» может не осуществлять платежи до приведения значений ковенант к нормативным показателям установленным договором и/или потребовать досрочного погашения части платежей и/или расторгнуть договор в одностороннем порядке. По состоянию на 31 декабря 2020 года и в течение 2020 года нарушения ограничительных условий данного договора отсутствовали (Примечание 31).

ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	2020	2019
Страховые взносы	384	324
Налог на имущество	44	43
НДС	1	2
Налог на доходы физических лиц	37	34
Прочие налоги	8	7
Итого задолженность по налогам, за исключением налога на прибыль	474	410

ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА

Задолженность по оплате труда по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года состоит из начисленных обязательств по заработной плате и премиям в размере 1 025 млн руб.

и 1 117 млн руб., соответственно, а также резерва по неиспользованным отпускам в размере 216 млн руб. и 193 млн руб., соответственно.

ВЫРУЧКА И ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Президент Компании является руководителем, принимающим управленческие решения. Различные виды экономической деятельности Группы являются взаимозависимыми при предоставлении клиентам услуг, связанных с контейнерными перевозками и прочими логистическими услугами. Управленческая отчетность Группы, рассматриваемая

Президентом для оценки результатов деятельности и распределения ресурсов, составляется в разрезе одного отчетного сегмента.

Управленческая отчетность Группы подготавливается на тех же принципах, что и данная консолидированная финансовая отчетность.

Анализ выручки по категориям	2020	2019
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	96 665	79 895
Агентские услуги	3 480	3 217
Прочее	3 352	3 067
Итого выручка	103 497	86 179

Анализ выручки по географическому расположению заказчиков	2020	2019
Выручка от внешних покупателей		
Россия	83 440	67 669
Китай	9 062	6 567
Корея	4 617	5 923
Германия	2 346	2 292
Австрия	998	531
Казахстан	933	1 026
Прочее	2 101	2 171
Итого выручка	103 497	86 179

Обязанности к исполнению в соответствии с договорами выручки носят краткосрочный характер. Все обязательства по договорам по состоянию на 31 декабря 2019 года были признаны как выручка в 2020 году.

ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

	2020	2019
Доход от выбытия основных средств	681	705
Доход от реализации материалов и вторичного использования запасных частей	172	158
Прочие операционные доходы	371	298
Итого прочие операционные доходы	1 224	1 161

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	2020	2019
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	62 721	48 283
Услуги по перевозке и обработке грузов	7 994	6 202
Расходы на оплату труда	6 545	6 492
Материалы и затраты на ремонт	4 632	3 692
Амортизация	4 569	3 473
Налоги, за исключением налога на прибыль	688	383
Топливо	206	208
Расходы на консультационные и информационные услуги	189	304
Охрана	184	178
Приобретение лицензий и программ	171	141
Арендная плата	160	149
Изменение резерва под обесценение основных средств	-	644
Прочие расходы	1 363	1 420
Итого операционные расходы	89 422	71 569

Основные причины роста услуг сторонних организаций, относящихся к основной деятельности, связаны с увеличением объемов доходных перевозок, индексацией тарифа ОАО «РЖД» и ростом тарифов на услуги прочих соисполнителей.

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	2020	2019
Процентные расходы по рублевым облигациям	1 528	1 058
Процентные расходы по банковским займам	152	9
Процентные расходы по аренде	112	51
Расходы по торговому финансированию	64	-
Итого финансовые расходы	1 856	1 118

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2020	2019
Текущий налог на прибыль	(3 502)	(2 996)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(59)	(650)
Расходы по налогу на прибыль	(3 561)	(3 646)

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к прибыли Группы за 2020 и 2019 годы, составляет 20%.

Прибыль до налогообложения, отраженная в консолидированной финансовой отчетности, соотносится с суммой расхода по налогу на прибыль следующим образом:

	2020	2019
Прибыль до налога на прибыль	16 220	15 396
Налог на прибыль по установленной ставке 20%	(3 244)	(3 079)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли и прочие эффекты:		
Вознаграждение в неденежной форме и прочие выплаты сотрудникам, не принимаемые для целей налогообложения	(18)	(36)
Расходы на благотворительную деятельность, не учитываемые для целей налогообложения	(58)	(31)
Доля в финансовом результате совместных предприятий, не учитываемые для целей налогообложения	20	117
Эффекты непризнанных отложенных налоговых активов	(56)	(114)
Эффект от внеоборотных активов, классифицированных как предназначенные для продажи	-	(211)
Прочие эффекты, нетто	(205)	(292)
Расходы по налогу на прибыль	(3 561)	(3 646)

Налоговый эффект временных разниц между балансовой оценкой активов и обязательств для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности и налоговой базой данных активов и обязательств представлен ниже:

	1 января 2020 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2020 года
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи	211	(211)	-	-
Инвестиционное имущество	79	6	30	115
Основные средства	2 219	191	-	2 410
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(82)	20	-	(62)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(10)	(120)	-	(130)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(98)	182	-	84
Активы в форме права пользования	92	28	-	120
Обязательства по аренде	(100)	(44)	-	(144)
Начисления и прочие краткосрочные обязательства	114	(9)	-	105
Прочее	6	-	-	6
Итого отложенные налоговые обязательства, нетто	2 431	43	30	2 504

Отложенные налоговые активы	(19)	16	-	(3)
	1 января 2019 года	Отражено в прибылях и убытках	Отражено в прочем совокупном доходе	31 декабря 2019 года
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи	-	211	-	211
Инвестиционное имущество	78	1	-	79
Основные средства	2 059	160	-	2 219
Пенсионные и прочие долгосрочные обязательства перед работниками	(84)	11	(9)	(82)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(216)	206	-	(10)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(53)	(45)	-	(98)
Активы в форме права пользования	-	92	-	92
Обязательства по аренде	-	(100)	-	(100)
Начисления и прочие краткосрочные обязательства	-	114	-	114
Прочее	(2)	8	-	6
Итого отложенные налоговые обязательства, нетто	1 782	658	(9)	2 431
Отложенные налоговые активы	(11)	(8)	-	(19)

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 1 083 млн руб. (2019 год: 888 млн руб.), связанных с инвестициями в дочерние и совместные предприятия, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не намеревается возмещать их в обозримом будущем.

Руководство проанализировало политику в области дивидендов совместных предприятий Группы с точки зрения потенциальных отложенных налоговых обязательств Группы в тех случаях, когда Группа не контролирует возмещение данных временных разниц или ожидает, что возмещение произойдет в обозримом будущем. Для всех совместных предприятий руководство ожидает, что балансовая стоимость инвестиций будет возмещена в основном за счет продажи и частично за счет дивидендов. В отношении всех совместных предприятий отложенные налоги, связанные с потенциальным восстановлением налогооблагаемой временной разницы, не отражались, так как все возможные продажи будут осуществлены в юрисдикции, предоставляющей освобождение от налога.

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток.

Поэтому взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и если в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств.

ОСТАТКИ ПО ОПЕРАЦИЯМ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или если одна сторона имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль на деятельность другой стороны в процессе принятия финансовых или операционных решений. При рассмотрении каждой возможной связанной стороны особое внимание уделяется содержанию отношений, а не только их юридической форме.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не совершались бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Характер отношений между связанными сторонами, с которыми Группа заключала значительные сделки или имела значительные остатки в расчетах на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, раскрывается ниже:

Связанная сторона	Характер отношений 31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
ООО «УК Дело»	Конечная материнская организация	Конечная материнская организация
ООО «Дело-Центр»	Материнская организация	Материнская организация
АО «Атомэнергпром»	Существенный акционер	Существенный акционер
ООО «Енисей Капитал»	-	Существенный акционер
Банк ВТБ (ПАО)	Компания, контролируемая государством	Существенный акционер
ПАО Сбербанк	Компания, контролируемая государством	Компания, контролируемая государством
Банк ГПБ (АО)	Компания, контролируемая государством	-
ОАО «РЖД»	Компания, контролируемая государством	Компания, контролируемая государством
АО «Кедентранссервис»	-	Совместное предприятие Компании
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
Chinese-Russian Rail-Container International Freight Forwarding (Beijing) Co, Ltd.	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании
ООО «ФВК Север» (Примечание 9)	Совместное предприятие Компании	Совместное предприятие Компании

Связанная сторона	Характер отношений 31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АО «Вагонная ремонтная компания-1»	Компания, контролируемая государством	Компания, контролируемая государством
АО «Вагонная ремонтная компания-2»	-	Компания, контролируемая государством
АО «РЖД Логистика»	Компания, контролируемая государством	Компания, контролируемая государством
АО НПФ «Благосостояние»	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании	План пенсионного обеспечения сотрудников Компании

Стороной, обладающей конечным контролем над Группой до 12 декабря 2019 года, являлась Российская Федерация, следовательно, все компании, контролируемые Российской Федерацией, также рассматриваются как связанные стороны Группы до указанной даты.

С 13 декабря 2019 года ООО «Дело-Центр» является материнской организацией Группы. ООО «УК «Дело», его дочерние общества, ассоциированные и совместные предприятия («Группа Дело») представляют собой связанные стороны Группы. Существенным акционером Группы Дело является Группа Атомэнергопром, контролируемая Российской Федерацией, и, следовательно, все компании, контролируемые Российской Федерацией, также рассматриваются как связанные стороны Группы для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В рамках обычной деятельности Группа заключает различные сделки с компаниями, контролируруемыми государством, и государственными учреждениями, которые представлены ниже в таблицах в колонке «Прочие связанные стороны». Группа также заключает сделки с государственными предприятиями на покупку товаров и оказание услуг, таких как электроснабжение, налогообложение и почтовые услуги. Большинство операций со связанными сторонами относятся к следующим компаниям: ОАО «РЖД» и его дочерние общества («Группа РЖД»), его ассоциированные и совместные предприятия, которые представлены ниже в таблицах до 12 декабря 2019 года в колонке «Прочие компании Группы РЖД» (с 19 декабря 2019 года в колонке «Прочие связанные стороны»), и Банк ВТБ (ПАО), который также является компанией, контролируемой государством. Банк ВТБ (ПАО) производит расчетно-кассовое обслуживание счетов Группы и депозитарные операции по размещению свободных денежных средств. Операции с компаниями, контролируемыми государством, проводятся на рыночных условиях.

ОАО «РЖД», его дочерние, ассоциированные и совместные предприятия

Группа осуществляет ряд операций с ОАО «РЖД», являющимся единоличным владельцем и поставщиком услуг железнодорожной инфраструктуры и локомотивного парка России. Кроме того, Группе РЖД принадлежит основная часть мощностей по ремонту железнодорожных вагонов в России, которые используются Группой для поддержания своего подвижного состава в исправном состоянии.

В соответствии с действующими в России нормативными актами, только ОАО «РЖД» может выполнять отдельные функции, связанные с организацией процесса контейнерных перевозок. ОАО «РЖД» привлекает Компанию в качестве агента по выполнению таких функций.

Выручка Группы от таких операций с ОАО «РЖД» представлена в составе агентских услуг в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2020 года, и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	Конечная материнская организация (ООО «УК «Дело»)	Материнская организация (ООО «Дело- Центр»)	Прочие компании Группы Дело	Совмест- ные пред- приятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Активы						
Внеоборотные активы						
Активы в форме права пользования	-	-	237	-	161	398
Долгосрочные займы	10 000	-	-	-	-	10 000
Оборотные активы						
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	-	-	7 588	7 588
Дебиторская задолженность по основной деятельности	-	-	57	28	483	568
Авансы поставщикам	-	-	11	-	743	754
Краткосрочные займы	-	2 100	-	-	-	2 100
Прочие активы	-	-	-	28	22	50
Итого активы	10 000	2 100	305	56	8 997	21 458
Обязательства						
Долгосрочные обязательства						
Долгосрочные кредиты	-	-	-	-	40 000	40 000
Долгосрочные обязательства по аренде	-	-	2	-	145	147
Краткосрочные обязательства						
Обязательства по договорам	-	-	545	20	91	656
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	-	-	-	-	20	20
Краткосрочные обязательства по аренде	-	-	348	-	24	372
Прочие обязательства	-	-	83	28	81	192
Итого обязательства	-	-	978	48	40 361	41 387
Выручка						
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	-	-	5 140	586	3 108	8 834
Агентские услуги	-	-	-	-	3 410	3 410
Прочая выручка	-	-	733	4	356	1 093
Проценты, полученные по депозитам	-	-	-	-	131	131
Проценты, полученные по долгосрочному займу	277	36	-	-	-	313
Дивиденды	-	-	-	517	-	517
Прочие доходы	-	-	-	-	27	27
Итого доходы	277	36	5 873	1 107	7 032	14 325

	Конечная материнская организация (ООО «УК «Дело»)	Материнская организация (ООО «Дело-Центр»)	Прочие компании Группы Дело	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Операционные расходы						
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	-	-	325	1 611	51 030	52 966
Услуги по перевозке и обработке грузов	-	-	-	149	6 334	6 483
Затраты на ремонт	-	-	10	233	1 456	1 699
Прочие расходы	-	-	-	34	387	421
Процентные расходы по арендным обязательствам	-	-	41	-	15	56
Итого расходы	-	-	376	2 027	59 222	61 625
Приобретение основных средств	-	-	-	-	114	114
Приобретение материалов	-	-	-	-	418	418
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	-	-	-	-	77	77
Итого прочие операции	-	-	-	-	609	609

Долгосрочные и краткосрочные займы выданные связанным сторонам, а также их ключевые условия приведены в Примечании 13.

Информация в отношении расчетов по невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк приведена в Примечании 16.

Информация о финансовой гарантии, выданной Компанией за совместное предприятие ООО «ФВК Север» по кредитному соглашению со связанной стороной ПАО «ГТЛК» приведена в Примечании 9.

Операции и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2019 года, и за год, закончившийся этой датой, представлены ниже:

	РЖД (до 12 декабря 2019 года конечная материнская компания)	Прочие компании Группы РЖД	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Активы					
Денежные средства и их эквиваленты	-	257	-	2 694	2 951
Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	2 900	2 900
Дебиторская задолженность по основной деятельности	402	2	(3)	-	401
Авансы поставщикам	927	46	51	4	1 028
Прочие активы	5	3	22	18	48

	РЖД (до 12 декабря 2019 года конечная материнская компания)	Прочие компании Группы РЖД	Совместные предприятия Группы	Прочие связанные стороны	Всего
Итого активы	1 334	308	70	5 616	7 328
Обязательства					
Обязательства по договорам	28	13	105	20	166
Прочие обязательства	32	93	18	16	159
Итого обязательства	60	106	123	36	325
Выручка					
Агентские услуги	3 159	-	-	-	3 159
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	-	3 465	737	151	4 353
Прочая выручка	335	93	14	1	443
Проценты, полученные по депозитам	-	4	-	197	201
Дивиденды от совместных предприятий	-	-	329	-	329
Прочие доходы	11	83	-	8	102
Итого доходы	3 505	3 645	1 080	357	8 587
Операционные расходы					
Услуги по перевозке и обработке грузов	4 953	-	275	-	5 228
Услуги сторонних организаций, относящиеся к основной деятельности	38 623	(11)	3 356	3	41 971
Затраты на ремонт	378	1 624	34	2	2 038
Прочие расходы	145	76	53	234	508
Итого расходы	44 099	1 689	3 718	239	49 745
Приобретение основных средств	-	2	-	285	287
Приобретение материалов	-	168	-	34	202
Взносы в негосударственные пенсионные фонды	-	-	-	111	111
Итого прочие операции	-	170	-	430	600

Операции с РЖД за период с 13 декабря 2019 года по 18 декабря 2019 года не являются операциями со связанными сторонами.

Операции с компаниями Группы Дело за период с 13 по 31 декабря 2019 года (с даты продажи контрольного пакета акций Компании) и остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2019 года, и за год, закончившийся этой датой, составили: дебиторская задолженность – 10 млн руб., кредиторская задолженность – 141 млн руб., выручка – 93 млн руб., расходы – 11 млн руб.

Дивиденды

14 декабря 2020 года Группа объявила дивиденды материнской организации ООО «Дело-Центр» в сумме 39 823 млн руб., которые были выплачены в декабре 2020 года.

25 сентября 2019 года Группа объявила дивиденды АО «ОТЛК», ООО «Енисей Капитал» и Банк ВТБ (ПАО) в сумме 1 074 млн руб., 531 млн руб. и 533 млн руб., соответственно, которые были выплачены в октябре 2019 года.

21 мая 2019 года Группа объявила дивиденды АО «ОТЛК», ООО «Енисей Капитал» и Банк ВТБ (ПАО) в сумме 3 337 млн руб., 1 651 млн руб. и 1 658 млн руб., соответственно, которые были выплачены в июне 2019 года.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Ключевой управленческий персонал включает членов Совета директоров Компании, Президента Компании, его заместителей (первого вице-президента, вице-президентов) и директоров центрального аппарата, находящихся в непосредственном подчинении Президента в соответствии с существующей в Компании организационной структурой в количестве 20 и 21 человек по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно.

Общая сумма вознаграждения ключевого управленческого персонала, включая страховые взносы и до удержания налога на доходы физических лиц, составила 676 млн руб. (в том числе общая сумма страховых взносов в размере 87 млн руб.) и 846 млн руб. (в том числе общая сумма

страховых взносов в размере 113 млн руб.) за годы, закончившийся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года соответственно.

Данное вознаграждение отражено в составе расходов на оплату труда в консолидированных прибылях и убытках и в основном состоит из краткосрочных выплат. Большая часть вознаграждения, выплачиваемого ключевому управленческому персоналу, как правило, является краткосрочной, за исключением будущих платежей по пенсионным планам с установленными выплатами. Платежи с установленными выплатами ключевому управленческому персоналу Группы рассчитаны на основании тех же условий, что и для других сотрудников.

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность Компании перед ключевым управленческим персоналом в части задолженности по оплате труда составила 360 млн руб., задолженность по пенсионным и прочим долгосрочным обязательствам составила 1 млн руб. (512 млн руб. и 2 млн руб. соответственно по состоянию на 31 декабря 2019 года).

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВОЗНИКШИЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	На 1 января 2020 года	Денежный поток	Реклассификация краткосрочной части долгосрочного займа	Неденежные изменения	На 31 декабря 2020 года
Долгосрочные займы	18 461	42 000	(6 000)	8	54 469
Краткосрочная часть долгосрочных займов	2 967	(4 216)	4 000	1 674	4 425
Краткосрочные займы	-	1 000	2 000	3	3 003
Обязательства по аренде	924	(529)	-	931	1 326
Дивиденды уплаченные	-	(39 823)	-	39 823	-
Итого	22 352	(1 568)	-	42 439	63 223

Денежный поток краткосрочной части долгосрочных займов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, состоит из выплаты процентов уплаченных в размере 1 716 млн руб.

	На 1 января 2019 года	Денежный поток	Реклассификация краткосрочной части долгосрочного займа	Неденежные изменения	На 31 декабря 2019 года
Долгосрочные займы	10 980	9 974	(2 500)	7	18 461
Краткосрочная часть долгосрочных займов	326	(925)	2 500	1 066	2 967
Обязательства по аренде	-	(100)	-	1 024	924
Дивиденды уплаченные	-	(8 822)	-	8 822	-
Итого	11 306	127	-	10 919	22 352

Денежный поток краткосрочной части долгосрочных займов за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, состоит из выплаты процентов уплаченных в размере 925 млн руб.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ИНВЕСТИЦИОННОГО ХАРАКТЕРА, ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года у Группы существовали следующие обязательства инвестиционного характера, включая НДС:

	2020	2019
Приобретение контейнеров и платформ	7 349	25 945
Строительство контейнерно-терминальных комплексов и модернизация существующих активов	7	6
Приобретение подъемного и прочего оборудования	146	-
Итого обязательства инвестиционного характера	7 502	25 951

Уменьшение обязательств инвестиционного характера в основном связано с исполнением договоров.

Соблюдение условий договоров (ковенант)

Компания несет обязанности по выполнению определенных условий договоров (ковенант), связанных с существующими договорами поручительства за исполнение ООО «ФВК Север» обязательств по кредитному соглашению перед ПАО «ГТЛК» (Примечание 9), возобновляемой кредитной линии с АО «Райффайзенбанк» (Примечание 16), невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк (Примечание 16) и об оказании услуг с АО «АЛЬФА-БАНК» (Примечание 21). Несоблюдение этих условий может привести к негативным последствиям для Компании, включая требования о досрочном погашении обязательств. По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года Компания соблюдала все условия договоров.

Операционная среда Группы

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

12 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила пандемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, карантин, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Эти меры, в частности,

значительно ограничили экономическую деятельность в России и уже оказали и могут еще оказать негативное влияние на бизнес, участников рынка, клиентов Группы, а также на российскую и мировую экономику в течение неопределенного периода времени.

В течение 2020 года Группа в значительной степени компенсировала влияние коронавируса на ее деятельность и ее финансовое положение, за счет диверсифицированной клиентской базы и широкой географии операций, что обеспечило стабильность в деятельности Группы.

Руководство Группы предпринимает необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и защиты здоровья работников, контрагентов и их семей от распространения COVID-19 одновременно с поддержанием непрерывности бизнеса и выполнением обязательств по обеспечению потребностей со стороны потребителей на внутреннем и международных рынках. Руководство Группы продолжает работать в тесном контакте с органами власти, а также с партнерами для сдерживания распространения коронавируса и предпринимать необходимые меры для минимизации возможных сбоев в деятельности Группы.

Руководство продолжит мониторинг потенциального влияния событий, связанных со вспышкой коронавируса на деятельность Группы, и предпримет все возможные шаги для смягчения любых последствий.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Трансфертное ценообразование

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля

для целей исполнения требований действующего российского налогового законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговое законодательство РФ не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, решение которых усложняется, в том числе, отсутствием сложившейся правоприменительной практики.

В таких случаях Группа применяет профессиональное суждение, которое в случае необходимости, будет обосновано и подтверждено.

Законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Прибыль КИК облагается налогом по ставке 20%. В результате проведенного анализа деятельности соответствующих иностранных компаний, структуры доходов, расходов, дивидендной политики, оценки статуса налогового резидентства, руководством Группы не выявлено обязательств по уплате налогов в бюджет РФ с прибыли КИК.

Ввиду неоднозначности формулировок действующего налогового законодательства РФ, Группой допускается применение положений налогового законодательства в интерпретации, отличающейся от применяемой контролирующими органами. Руководство считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако не является значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Охрана окружающей среды

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов Российской Федерации относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются

в консолидированной финансовой отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства не имеется значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде. На отчетные даты в консолидированной финансовой отчетности отсутствуют какие-либо обязательства, связанные с охраной окружающей среды.

Судебные разбирательства

В течение года Группа участвовала в ряде судебных разбирательств (в качестве истца и ответчика) в ходе своей обычной деятельности. По мнению руководства Группы, в настоящее время отсутствуют претензии или иски к Группе, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Группы, сверх уже признанных в данной консолидированной финансовой отчетности.

Оценочные и условные обязательства

3 декабря 2019 года на территории АО «Логистика-Терминал», дочерней компании Группы (Примечание 1), возник пожар, в результате которого причинен материальный ущерб третьим лицам (заказчикам), связанный с компенсацией им ущерба.

Величина оценочного обязательства по предстоящему возмещению реального ущерба, причиненного третьим лицам в результате пожара определена исходя из количества и стоимости полностью поврежденного пожаром груза и составила 353 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года (419 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года) и отражена по строке «Прочие краткосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении.

Величину оценочного обязательства по предстоящему возмещению реального ущерба, причиненного третьим лицам в отношении частично поврежденного груза на общую сумму 304 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года (0 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года) невозможно было достоверно оценить, в связи с чем, Группа отразила условное обязательство по состоянию на 31 декабря 2019 года.

Страхование

Группа проводит политику увеличения объемов добровольного страхования собственного имущества при сохранении обязательных видов страхования транспортных средств, ответственности при осуществлении производственной деятельности на опасных производственных объектах, страхования возникновения дополнительных расходов, направленных на проведение мероприятий по ликвидации и локализации чрезвычайных ситуаций. При этом в отсутствии соответствующего страхового покрытия существует риск того, что утрата или повреждение некоторых активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Риск достаточности капитала

Группа управляет своим капиталом с целью обеспечения непрерывной деятельности компаний Группы, а также с целью максимизации доходов акционеров путем оптимизации соотношения собственных и заемных средств.

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала, позволяющей минимизировать его стоимость, и обеспечение акционерам приемлемого уровня доходности, соблюдая интересы других партнеров. Для поддержания и корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2020 года (строка «Итого капитал, относимый на собственников Компании» консолидированного отчета о финансовом положении), составляла 22 509 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 48 434 млн руб.).

Капитал Группы состоит из уставного капитала, резервов и нераспределенной прибыли, информация по которым раскрыта в Примечании 15.

Руководство Группы регулярно пересматривает структуру капитала для проведения оценки его стоимости и рисков, связанных с каждой статьей капитала.

Основные категории финансовых инструментов

Финансовые активы Группы включают дебиторскую задолженность по основной деятельности и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства

и их эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения, краткосрочные и долгосрочные займы выданные и прочие внеоборотные активы. Все финансовые активы отражаются по амортизированной стоимости.

Финансовые активы	2020	2019
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)	8 592	3 580
Краткосрочные финансовые вложения (Примечание 13)	-	2 900
Краткосрочные займы (Примечание 13)	4 546	-
Долгосрочные займы (Примечание 13)	10 000	-
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	2 694	1 812
Прочие внеоборотные активы	31	23
Итого финансовые активы	25 863	8 315

Финансовые обязательства Группы, в основном, состоят из торговой и прочей кредиторской задолженности, обязательств по торговому финансированию, краткосрочных и долгосрочного кредитов и займов полученных, включающих в себя облигации, обязательств по аренде и финансовой

гарантии по инвестиции в совместное предприятие. Все финансовые обязательства, кроме финансовой гарантии по инвестиции в совместное предприятие (Примечание 3), отражаются по амортизированной стоимости.

Финансовые обязательства	2020	2019
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность (Примечание 20)	1 071	3 133
Обязательства по торговому финансированию (Примечание 21)	7 183	-
Долгосрочные кредиты и займы (Примечание 16)	54 469	18 461
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов (Примечание 16)	4 425	2 967
Краткосрочные кредиты (Примечание 16)	3 003	-
Обязательства по аренде (Примечание 17)	1 326	924
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие (Примечание 9)	133	151
Итого финансовые обязательства	71 610	25 636

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Ликвидность Группы тщательно отслеживается и контролируется казначейством. Группа использует процедуры бюджетирования и планирования движения денежных потоков, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для своевременной оплаты обязательств. Руководство Группы отслеживает текущую ликвидность на основании спрогнозированных денежных потоков и ожидаемой выручки. В долгосрочной перспективе риск ликвидности определяется посредством прогнозирования будущих денежных потоков

в момент заключения новых кредитных договоров, договоров займа или финансовой аренды, а также посредством бюджетирования.

По состоянию на 31 декабря 2020 года дефицит оборотного капитала Группы составил 2 469 млн руб. Руководство Группы считает, что с учетом ожидаемых операционных результатов и привлечения внешнего финансирования Группа сможет своевременно погасить свои обязательства и продолжит свою деятельность в обозримом будущем, в связи с чем данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности.

В марте и сентябре 2021 года Компания исполнит свои обязательства по погашению третьего и четвертого траншей по облигационному займу серии БО-02 на общую сумму 2 500 млн руб., задолженность по которому была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2020 года в составе краткосрочной части долгосрочных займов и повлияла на коэффициент текущей ликвидности Группы.

В июле 2021 года Компания исполнит свои обязательства по погашению первого транша по облигационному займу серии БО-01 на сумму 1 500 млн руб., задолженность по которому была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2020 года в составе краткосрочной части долгосрочных займов и повлияла на коэффициент текущей ликвидности Группы.

Группа имеет как процентные, так и беспроцентные финансовые обязательства. К процентным обязательствам относятся обязательства по облигациям, обязательства по аренде и обязательства по краткосрочным и долгосрочным кредитам и займам полученным. К беспроцентным обязательствам относятся кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность и прочие финансовые обязательства.

Следующая таблица отражает контрактные сроки погашения финансовых обязательств Группы. Информация представлена на основании недисконтированных денежных потоков, включая будущие проценты, необходимые для погашения финансовых обязательств Группы, в самый ранний из моментов, когда такое погашение может потребоваться или ожидается, что будет осуществлено.

	Эффективная ставка	Довостребования	Менее 1 месяца	1-3 месяца	3 месяца-1 год	1-5 лет	Более 5 лет	Итого
2020								
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность)	-	-	764	282	5	20	-	1 071
Обязательства по торговому финансированию	-	-	3 363	3 820	-	-	-	7 183
Облигации	7,34%-9,45%	-	224	1 367	3 761	16 475	-	21 827
Краткосрочные кредиты	-	-	13	25	3 079	-	-	3 117
Долгосрочные кредиты и займы	-	-	-	616	1 884	41 096	-	43 596
Обязательства по аренде	2%-11%	-	51	103	463	865	140	1 622
Финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие	-	2 204	-	-	-	-	-	2 204
Итого		2 204	4 415	6 213	9 192	58 456	140	80 620

	Эффективная ставка	Довостребования	Менее 1 месяца	1-3 месяца	3 месяца-1 год	1-5 лет	Более 5 лет	Итого
2019								
Беспроцентные обязательства (в том числе кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность)	-	-	2 894	189	44	6	-	3 133
Облигации	7,34%-9,45%	-	224	1 484	2 376	21 827	-	25 911
Обязательства по аренде	2%-11%	-	17	34	151	538	397	1 137
Финансовая гарантия по инвестициям в совместное предприятие	-	2 204	-	-	-	-	-	2 204
Итого		2 204	3 135	1 707	2 571	22 371	397	32 385

Анализ сроков погашения обязательств по аренде представлен в Примечании 17.

Риск изменения курсов валют

Риск изменения курсов валют представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа получает выручку от экспортных операций и осуществляет закупку транспортных услуг, выраженных в иностранной валюте, у третьих сторон. Часть дебиторской и кредиторской задолженности, относящаяся в основном к расчетам с покупателями, выражена в валюте, отличной от российского рубля, являющегося функциональной валютой Компании.

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года финансовые активы Группы, выраженные в иностранной валюте, превышали финансовые обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте.

По состоянию на 31 декабря 2020 года, произошло ослабление курса российского рубля по отношению к доллару США на 19% и по отношению к евро на 31% (по состоянию на 31 декабря 2019 года, произошло укрепление курса российского рубля на 11% по отношению к доллару США и на 13% по отношению к евро). Группа не использует формальных механизмов (производных финансовых инструментов) для управления валютными рисками.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, по состоянию на отчетную дату:

	Долларов США		Евро		Прочие	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Активы						
Денежные средства и их эквиваленты	1 870	912	262	193	19	32
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	344	264	152	118	451	342
Итого активы	2 214	1 176	414	311	470	374
Обязательства						
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	194	738	102	74	58	145
Итого обязательства	194	738	102	74	58	145

Ниже представлен анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала Группы к укреплению российского рубля на 30% по отношению к доллару

США и евро при прочих равных условиях. Данный анализ был применен к денежным статьям на отчетную дату, выраженным в соответствующих валютах:

	Долларов США – влияние		Евро – влияние	
	2020	2019	2020	2019
Итого	(606)	(131)	(93)	(71)

Ослабление рубля по отношению к тем же валютам и на такой же процент окажет аналогичное, но противоположное приведенному выше, влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Процентный риск

Процентный риск – это риск, вследствие которого изменение процентных ставок будет иметь негативное влияние на финансовые показатели Группы. Руководство Группы отслеживает изменения процентных ставок и принимает меры, насколько это возможно и необходимо, по уменьшению данных рисков путем выдачи и привлечения займов с фиксированной и плавающей ставками, а также с помощью поддержания оптимального баланса между собственным капиталом и заемными средствами.

По состоянию на 31 декабря 2020 года займы, выданные Группой, состоят из долгосрочных займов выданных (Примечание 13) и краткосрочных займов выданных (Примечание 13).

Компанией были выданы краткосрочные займы третьей стороне с фиксированной годовой процентной ставкой 7,5% годовых (Примечание 13). Проценты начисляются ежемесячно и уплачиваются единовременно в конце срока погашения займов. Поскольку данные займы были выданы по фиксированной процентной ставке, Группа не подвергается дополнительному процентному риску.

Компанией были выданы краткосрочные займы связанной стороне Группы с плавающей годовой процентной ставкой (ключевая ставка ЦБ России + 2,5% годовых на даты предоставления займов) (Примечание 13, 29). Проценты начисляются и уплачиваются ежеквартально в последний рабочий день каждого квартала.

Компанией были выданы долгосрочные займы связанной стороне Группы с плавающей годовой процентной ставкой (ключевая ставка ЦБ России + 2,5% годовых по состоянию на 31 декабря 2020 года) (Примечание 13, 29). Проценты начисляются и уплачиваются ежеквартально в последний рабочий день каждого квартала.

По состоянию на 31 декабря 2020 года заемные средства Группы состоят из долгосрочных кредитов и займов и краткосрочной части долгосрочных кредитов и займов (Примечание 16), краткосрочных кредитов (Примечание 16) и обязательств по аренде (Примечание 17) (из долгосрочных займов, краткосрочной части долгосрочных займов и обязательств по аренде, по состоянию на 31 декабря 2019 года).

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года все обязательства по аренде являются финансовыми инструментами с фиксированной процентной ставкой, поэтому Группа не подвергается дополнительному процентному риску.

По состоянию на 31 декабря 2020 года долгосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов представлена облигациями, долгосрочным кредитом, полученным от ПАО Сбербанк, краткосрочные кредиты представлены кредитами, полученными от АО «Райффайзенбанк».

По состоянию на 31 декабря 2019 года долгосрочные займы и краткосрочная часть долгосрочных займов представлены облигациями.

По состоянию на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года облигации предоставлены по фиксированным процентным ставкам, поэтому у Группы не возникает дополнительного процентного риска.

По рублевым облигациям серии БО-02, выпущенным 22 сентября 2016 года, годовая купонная ставка установлена в размере 9,4% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии БО-02 составляет 9,45%.

По рублевым облигациям серии БО-01, выпущенным 25 января 2018 года, годовая купонная ставка установлена в размере 7,5% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии БО-01 составляет 7,55%.

По рублевым облигациям серии ПБО-01, выпущенным 23 октября 2019 года, годовая купонная ставка установлена в размере 7,3% на весь пятилетний срок до погашения облигаций, без последующих изменений. Эффективная процентная ставка по облигациям серии ПБО-01 составляет 7,34%.

Долгосрочный кредит от ПАО Сбербанк получен Компанией по плавающей процентной ставке (ключевая ставка ЦБ России + 2% годовых на дату предоставления кредита).

Краткосрочные кредиты от АО «Райффайзенбанк» получены Компанией по плавающей процентной ставке (ключевая ставка ЦБ России + 0,9% годовых на дату предоставления кредитов).

Повышение/понижение ключевой ставки ЦБ России на 50 базисных пунктов не окажет существенного влияния на консолидированную прибыль Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства в срок, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Группа не хеджирует свои кредитные риски.

Система классификации кредитного риска. В целях оценки кредитного риска и классификации финансовых инструментов по уровню кредитного риска Группа использует два подхода: внутренняя система рейтингов на основе рисков или оценка уровней риска, оцениваемых внешними рейтинговыми агентствами (Standard & Poor's, Fitch, Moody's). Внутренние и внешние кредитные рейтинги сопоставляются по единой внутренней шкале с определенным диапазоном вероятностей наступления дефолта, как указано в таблице ниже:

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующие внутренние рейтинги	Соответствующие рейтинги внешних агентств (где это возможно)	Соответствующий интервал вероятности дефолта
Хороший уровень	Контрагенты, характеризующиеся самым низким риском невыполнения обязательств и устойчивыми возможностями исполнить свои договорные обязательства, по которым Группа имеет финансовые данные и проводит периодический анализ	AAA – B-	0% – 10%
Удовлетворительный уровень	Контрагенты, характеризующиеся умеренным риском невыполнения обязательств или допустившими просрочку от 30 до 90 дней	CCC+ – CC	10% – 20%
Требуется специальный мониторинг	Контрагенты, характеризующиеся высоким риском невыполнения обязательств и допустившими просрочку от 30 до 90 дней	C – SD	20% – 80%
Дефолт	Контрагенты, допустившие просрочку по основной сумме долга или процентам на срок более 90 дней	D	80% – 100%

Подверженность Группы кредитному риску связана в основном с дебиторской задолженностью по контейнерным перевозкам и финансовой гарантией по инвестициям в совместное предприятие.

Группа рассматривает кредитное качество клиентов на стадии исполнения контракта. Группа принимает во внимание их финансовое положение и кредитную историю. Группа осуществляет мониторинг существующей дебиторской задолженности на постоянной основе и регулярно принимает меры, чтобы обеспечить ее сбор и минимизировать убытки.

Кредитный риск контролируется путем установления кредитных ограничений для наиболее значимых контрагентов. Такие условия периодически пересматриваются и утверждаются руководством. Отсрочка платежа предоставляется только наиболее значимым клиентам Группы, имеющим подтвержденную кредитную историю. Продажи прочим клиентам осуществляются на условиях предоплаты.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечания 11), балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов (Примечание 14), балансовая стоимость краткосрочных финансовых вложений (Примечание 13), балансовая стоимость долгосрочных и краткосрочных займов выданных (Примечание 13) и финансовая часть прочих внеоборотных активов представляют собой максимальную сумму, финансовых активов, подверженных кредитному риску. Суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки, полученные по результатам проведенного

анализа кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений на основании уровней кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2020 и по состоянию на 31 декабря 2019 года, являются незначительными. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что значительного риска возникновения убытков, превышающих уже начисленные оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки, не существует.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Группы по классам активов и обязательств, представлен балансовой стоимостью финансовых активов и по финансовой гарантии в консолидированном отчете о финансовом положении, как описано ниже.

Концентрация кредитного риска Группы зависит от нескольких крупных ключевых покупателей. По состоянию на 31 декабря 2020 года 65% общей суммы (нетто) дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности приходилось на девятнадцать крупнейших контрагентов Группы (по состоянию на 31 декабря 2019 года на двенадцать крупнейших контрагентов: 77%), из них по состоянию на 31 декабря 2020 года три крупнейших контрагента приходятся на связанные стороны и составляют 20% от общей суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности (по состоянию на 31 декабря 2019 года один крупнейший контрагент приходится на связанные стороны: 23%).

Самые значительные суммы дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности, непогашенные на отчетную дату:

	Непогашенный остаток, нетто	
	2020	2019
ОАО «РЖД»	423	407
DB Cargo Logistics GmbH (DB Schenker Rail Automotive GmbH)	258	311
China Railway (CR)	198	165
SIBUR	126	222
ООО «ТРАНСПОРТ ДЕВЕЛОПМЕНТ ГРУПП»	78	-
ООО «ДМЛ»	78	-
Pantos Logistics	77	-
ООО «РЕЙЛ КАРГО ЛОГИСТИКС - РУС»	67	-
АО «РЖД Логистика»	63	21

	Непогашенный остаток, нетто	
	2020	2019
Shanghai Mairui International Freight Forwarding Co., Ltd	57	-
ООО «Рускон»	54	-
UNICO LOGISTICS	48	26
Metrans a.s.	47	-
ООО «ГК «УЛК»	40	-
AYADA LOGISTICS PET.LTD.	40	-
АО «Кузнецкие ферросплавы»	31	32
ООО «Финтранс ГЛ»	26	30
ООО «МАЭРСКО СОЛЮШНС»	21	-
АО «РТ-Логистика»	13	18
China Mobile Hong Kong	-	85
ОАО «Волжский трубный завод»	-	33
WR Logistik GmbH	-	29
Итого	1 745	1 379

Финансовые активы с хорошим уровнем кредитного риска представляют собой в первую очередь задолженность связанных сторон (Примечание 29) и задолженность прочих компаний транспортно-логистического сектора. Дебиторская задолженность связанных сторон характеризуется высокой кредитоспособностью и вероятностью взыскания. Дебиторская задолженность прочих компаний обладает схожим показателем кредитоспособности и на регулярной основе анализируется Группой на предмет надежности и вероятности взыскания.

В целях обеспечения надлежащего исполнения договорных обязательств и минимизации рисков по взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 года Группой были получены финансовые гарантии на общую сумму 2 337 млн руб. (на 31 декабря 2019 года: 2 557 млн руб.).

Руководство Группы отслеживает остатки дебиторской задолженности с уровнем дефолтного кредитного риска и предоставляет анализ их кредитного качества согласно раскрытию в Примечании 11.

Кредитный риск по высоколиквидным активам ограничен, так как они размещены только в финансовых организациях, имеющих минимальный риск дефолта. По состоянию на 31 декабря 2020 года 76% общей суммы денежных средств и их эквивалентов были размещены в одном банке, являющемся связанной стороной для Группы (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 75%) (Примечание 14, Примечание 29).

В части финансовой гарантии, выданной Компанией за ООО «ФВК Север» по кредитному соглашению перед ПАО «ГТЛК» по состоянию на 31 декабря 2020 года кредитный риск представлен максимальной суммой в размере 2,2 млрд руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 2,2 млрд руб.), которую Компании необходимо будет уплатить в случае, если совместное предприятие не выполнит свои обязательства по кредитному договору (Примечание 9).

Справедливая стоимость активов и обязательств

Руководство использует профессиональные суждения для оценки и классификации финансовых инструментов по категориям, используя иерархию оценки справедливой стоимости (Примечание 3). По состоянию на отчетную дату у Группы существуют финансовые активы и обязательства, которые относятся к 1, 2 и 3 Уровням иерархии.

В отношении финансовых активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости, но для которых она раскрывается, руководство Группы считает, что справедливая стоимость следующих активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости: денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения, краткосрочные и долгосрочные займы выданные, дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, другие финансовые активы, кредиторская задолженность по основной

деятельности и прочая кредиторская задолженность, обязательства по торговому финансированию, краткосрочные и долгосрочный кредиты полученные и финансовая гарантия по инвестиции в совместное предприятие. Указанные финансовые активы и обязательства, за исключением денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных финансовых вложений и краткосрочных и долгосрочного кредитов полученных, относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Денежные средства относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, эквиваленты денежных средств, краткосрочные финансовые

вложения и краткосрочные и долгосрочный займы полученные относятся к Уровню 2 иерархии справедливой стоимости.

Облигации Компании размещены на Московской фондовой бирже и имеют рыночные котировки, поэтому относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

Следующая таблица отражает справедливую стоимость облигационных займов Компании:

Финансовые обязательства	2020	2019
Облигации	19 183	21 204
Итого	19 183	21 204

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

Финансовые обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость облигаций основана на рыночных котировках. Справедливая стоимость прочих обязательств была определена с использованием методов оценки. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Соглашения на покупку погрузочно-разгрузочной техники

В январе - марте 2021 года Группа заключила следующие договоры на покупку погрузочно-разгрузочной техники:

- с ООО «ТопКрафт» на покупку 3 контейнерных перегружателей типа «ричстакер» на общую сумму 99 млн руб. по официальному обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки, без учета НДС. Поставка контейнерных перегружателей типа «ричстакер» завершена в полном объеме в марте 2021 года;
- с АО «Технорос» на изготовление и поставку контейнерного козлового крана, а также на выполнение работ по его монтажу и пуско-наладочным работам на общую стоимость 150 млн руб. без учета НДС. Завершение данной поставки ожидается не позднее декабря 2021 года, завершение работ по монтажу и пуско-наладочным работам ожидается не позднее марта 2022 года.

Приобретение платформ

В январе - марте 2021 года по ранее заключенному договору Группа приобрела у ООО «Торговый дом РМ Рейл» 380 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 1 133 млн руб., без учета НДС.

Приобретение контейнеров

В январе – марте 2021 года по ранее заключенному договору Группа приобрела у «Taicang CIMC special logistic equipment Co.,Ltd» 1 796 контейнеров на общую сумму 471 млн руб. по официальному обменному курсу ЦБ РФ на дату покупки, без учета НДС.

Соглашение на покупку платформ

В феврале 2021 года Группа заключила договор с ООО «КТГ» на покупку 80 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 206 млн руб. без учета НДС, в рамках которого была произведена частичная поставка 45 железнодорожных вагонов-платформ на общую сумму 115 млн руб., без учета НДС. Завершение поставки вагонов-платформ ожидается не позднее апреля 2021 года.

Выдача краткосрочного займа

В феврале 2021 года Компания заключила со связанной стороной Группы договор о предоставлении краткосрочного займа на общую

сумму 2 060 млн руб. с плавающей процентной ставкой (ключевая ставка ЦБ России + 2,5% годовых) и сроком погашения не позднее декабря 2021 года.

В рамках данного договора, в феврале 2021 года Компания осуществила перечисление первого транша займа в сумме 550 млн руб.

Заключение кредитного договора

В марте 2021 года между Компанией и ПАО «Банк «Санкт-Петербург» был заключен договор об открытии возобновляемой кредитной линии с лимитом в размере 5 млрд руб., сроком действия по 07 марта 2024 года включительно и, определяемой Компанией в заявлении на кредит, фиксированной ставкой в размере не более 9% годовых или плавающей ставкой в размере не более Ключевой ставки Банка России, увеличенной на 3% годовых.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ВКЛЮЧЕННЫЙ В СОСТАВ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР» ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам		Соблюдается	
		1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания	Соблюдается	
		2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем		Соблюдается	
		1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания	Соблюдается	
		2. В сообщении о проведении собрания указаны место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение	Соблюдается	
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества	Соблюдается	

¹ Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если Общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

² Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления, в случае если Общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если Общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания	Соблюдается	
		2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров	Соблюдается	
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом		Соблюдается	
		1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равные возможности всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
1.2	Акционерам предоставлены равные и справедливые возможности участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты		Частично соблюдается	
		1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика	Соблюдается	
		2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности	Не соблюдается	<p>Дивидендная политика Общества предусматривает расчет дивидендных выплат в процентах от чистой прибыли Общества, рассчитанной в соответствии с РСБУ (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений). Дивидендная политика была разработана Обществом до публикации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и отражала общепринятую в холдинге «РЖД» практику относительно расчета дивидендных выплат.</p> <p>Целевым уровнем доли чистой прибыли Общества, подлежащей выплате в виде дивидендов, является 25 % чистой прибыли Общества по РСБУ, однако за отчетный период всего на дивиденды было направлено 78,4 % чистой прибыли Общества, заработанной в 2020 г., что составляет более 85 % чистой прибыли по МСФО</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решения о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	Не соблюдается	В связи с отсутствием фактов выявления совершенных сделок, по результатам проведенных аудиторских проверок в отношении Общества, во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. При осуществлении сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации. В настоящий момент Общество не рассматривает необходимость установления указанного механизма. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово рассмотреть вопрос об установлении такого механизма

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам		Соблюдается	
		1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделит надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля		Соблюдается	
		1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций		Соблюдается	
		1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей членов исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными Стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества		Соблюдается	
		1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов	Соблюдается	
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении Стратегии Общества	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации Стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (Бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации Стратегии и бизнес-планов Общества	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	Соблюдается	
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов	Соблюдается	
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике	Соблюдается	
		2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе	Соблюдается	
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам Общества				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами	Частично соблюдается	
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается	
			Не соблюдается	В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним	Соблюдается	
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Обществом, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	Не соблюдается	В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г. Однако анализ профессиональной квалификации, опыта, знаний и деловых качеств проводился в рамках рассмотрения вопроса о включении кандидатов, выдвинутых акционерами ПАО «ТрансКонтейнер», в список кандидатур для голосования
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров	Не соблюдается	В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав Совета директоров входят достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение	Соблюдается	
		2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в Годовом отчете в качестве независимых директоров	Соблюдается	
		3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	Не соблюдается	В 2020 г. в состав Совета директоров Общества входили четыре независимых директора. Решением единственного акционера от 25.11.2020 Совет директоров Общества был избран в новом составе, в который вошли два члена Совета директоров, соответствующих критериям независимости
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров	Частично соблюдается	В связи с отсутствием фактов совершения существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, в отчетном периоде независимые директора не проводили указанную процедуру. В случае их возникновения независимым директорам будет обеспечена возможность предварительно оценить существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставить Совету директоров. На практике независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и входе заседания Совета директоров. Кроме того, вопросы совершения существенных корпоративных действий рассматриваются на заседаниях комитетов Совета директоров, в состав которых входят независимые директора. В настоящий момент Общество не рассматривает необходимость установления указанного механизма. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово рассмотреть вопрос об установлении такого механизма

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>27.11.2020 Совет директоров признал независимыми двух директоров и определил старшего независимого директора. Количественный состав независимых директоров позволил избрать среди них старшего независимого директора. Председателем Совета директоров является представитель существенного акционера Общества</p>
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	<p>1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде</p>	<p>Не соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.</p>
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	<p>1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки	Соблюдается	
		2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов	Соблюдается	
		3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде	Частично соблюдается	В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.
		2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы 2. В Обществе существует формализованная Программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения	Соблюдается Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета	Соблюдается Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	Соблюдается Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров	Частично соблюдается	До 27.03.2020 в состав Комитета по аудиту входили три независимых директора. По состоянию на конец 2020 г. в состав Комитета по аудиту Общества входил один независимый директор. Совет директоров стремится обеспечить максимальную вовлеченность независимых директоров в работу комитетов Совета директоров. Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его пожелание работать в определенном комитете, что способствует эффективности его участия в работе Комитета по аудиту
		2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса	Соблюдается	
		3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности	Соблюдается	
		4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров	Частично соблюдается	До 27.03.2020 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входили четыре независимых директора. По состоянию на конец 2020 г. в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Общества входил один независимый директор. Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его пожелание работать в определенном комитете, что способствует эффективности его участия в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров	Не соблюдается	В период с 21.05.2020 по 27.11.2020 председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям являлся независимый директор. С 27.11.2020 председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Общества не имел статуса независимого директора. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором и не является Председателем Совета директоров. Отсутствие статуса независимости председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям не повлияло на выработку Комитетом по кадрам и вознаграждениям объективных рекомендаций Совету директоров и осуществление Комитетом по кадрам и вознаграждениям своих задач и функций
		3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса	Соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами		Частично соблюдается	
		1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами	Не соблюдается	В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, осуществляющий задачи, аналогичные задачам комитета по номинациям (см. комментарий к п. 2.8.2)
		2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса	Соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)		Не соблюдается	
		1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Не соблюдается	В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами	Частично соблюдается	В период с 21.05.2020 по 27.11.2020 председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям являлся независимый директор. До 27.03.2020 Комитет по аудиту возглавлял независимый директор. По состоянию на конец 2020 г. Комитет по стратегии и Комитет по кадрам и вознаграждениям возглавляют неисполнительные директора. Комитет по аудиту возглавляет исполнительный директор. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что при избрании председателей комитетов Совет директоров в том числе ориентируется на наличие у членов Совета директоров необходимых знаний, навыков и опыта в сфере деятельности соответствующего комитета и их желание осуществлять функции председателя в соответствующем комитете, что способствует повышению эффективности их работы в комитетах
		2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров</p>	<p>Не соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.</p> <p>В связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года оценка работы Совета директоров не проводилась. Самооценка работы Совета директоров Общества за 2020/2021 корпоративный год запланирована в 2021 г.</p>
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<p>Не соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Проведение независимой оценки качества работы Совета директоров предусмотрено внутренними документами (Положением об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер»). Оценка была запланирована на 2020 год, однако, в связи с произошедшим в отчетном году изменением структуры акционерного капитала и последовавшим за ним полным обновлением состава Совета директоров Общества перед окончанием корпоративного года, а также в связи с введением эпидемиологических ограничений в Обществе проведение оценки не состоялось</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – Положение о корпоративном секретаре	Соблюдается	
		2. На сайте Общества в сети интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров	Соблюдается Соблюдается	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Соблюдается Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью Политики Общества по вознаграждению	1. В Политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества	Соблюдается Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членам Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членам Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода	Соблюдается	Соблюдается
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Соблюдается	Соблюдается
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членами Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат		Частично соблюдается	
		1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества	Соблюдается	
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения	Соблюдается	
		3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества	Не соблюдается	Положением о премировании руководителей аппарата управления ПАО «ТрансКонтейнер» по итогам работы за год не предусмотрена процедура, обеспечивающая возврат средств, неправомерно полученных исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками, поскольку такие случаи в практике Общества отсутствуют. В Обществе установлен четкий механизм определения вознаграждений членам исполнительных органов и иным руководящим работникам, исключающий возможность осуществления необоснованных выплат. Возврат Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов (членами Правления и единоличными исполнительными органами) и иными ключевыми руководящими работниками Общества (в случае подтверждения такого факта), осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества)	Не соблюдается	В настоящее время в Обществе не проводится мероприятий по разработке программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). В перспективе Общество рассматривает возможность разработки такой программы мотивации
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества	Неприменимо	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена Политика по противодействию коррупции 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Общества	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета Общества	Соблюдается Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети интернет 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе	Частично соблюдается Соблюдается Соблюдается Не соблюдается	В отчетном периоде Общество не публиковало меморандум контролирующего акционера в связи с тем, что контролирующий акционер не доводил до сведения Общества информацию о своих планах в отношении корпоративного управления в Обществе. В случае получения Обществом от контролирующего лица каких-либо заявлений относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе Общество обязуется опубликовать такие заявления на сайте и в Годовом отчете. Описание приоритетных направлений деятельности и перспектив развития Общества, а также планируемых мероприятий по развитию корпоративного управления приводится в Годовом отчете, ежегодно утверждаемом акционерами

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных		Соблюдается	
		1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации	Соблюдается	
		2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года	Соблюдается	
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством		Соблюдается	
		1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В Годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением	Соблюдается	
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети интернет	Соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год		Соблюдается	
		1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах	Соблюдается	
		2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества	Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров	Соблюдается	Соблюдается
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий. Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Вопросы совершения существенных корпоративных действий рассматриваются на заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров, в состав которых входят независимые директора. Материалы к заседаниям Совета директоров и комитетов предоставляются в срок, позволяющий выработать позицию по вопросам повестки дня. Таким образом, независимым директорам обеспечивается возможность предварительно оценить существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставить Совету директоров
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотрено законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Соблюдается Соблюдается Соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Соблюдается Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают обязательную процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого (кроме непрофильного недвижимого имущества) или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Вместе с тем при наличии оснований для отчуждения или приобретения имущества Общество будет привлекать оценщика для определения его стоимости в соответствии законодательством Российской Федерации. В соответствии с Уставом Общества при одобрении указанных сделок Совет директоров принимает отдельное решение о цене (денежной оценке) имущества, определяя ее в том числе и исходя из рыночной стоимости. Оценщик привлекается Обществом не только в случаях, предусмотренных законом, но и в иных случаях в соответствии с Уставом Общества и/или по решению органов управления Общества. В случае, когда определение рыночной стоимости предусмотрено Законом об акционерных обществах и Уставом Общества, утверждение кандидатуры оценщика осуществляется Советом директоров. Независимая оценка при отчуждении непрофильного недвижимого имущества предусмотрена Программой отчуждения непрофильного недвижимого имущества ПАО «ТрансКонтейнер».
		2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают обязательную процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. В отчетном периоде и ранее таких случаев не было. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с Законом об акционерных обществах. В соответствии с Уставом Общества при одобрении указанных сделок Совет директоров принимает отдельное решение о цене выкупа акций, определяя ее в том числе и исходя из рыночной стоимости. Оценщик привлекается Обществом не только в случаях, предусмотренных законом, но и в иных случаях в соответствии с Уставом Общества и/или по решению органов управления Общества

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества	Не соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенного перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством Российской Федерации лица признаются заинтересованными в сделках Общества При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации. Вопрос о расширении перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством Российской Федерации лица признаются заинтересованными, может быть рассмотрен при очередной актуализации внутренних документов в 2021–2022 гг.

СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ И КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Согласно действующему порядку извещения членов органов управления о готовящейся сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, определенному в ст. 83 Федерального закона Российской Федерации от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Закон об акционерных обществах), Совет директоров Общества утвердил процедуру и форму направления Обществом (с адреса электронной почты корпоративного секретаря Общества) электронных копий извещений о таких сделках на адреса электронной почты членов Совета директоров и членов Правления, а также акционеров Общества (протокол от 17 марта 2017 г. № 10).

В 2020 г. было направлено два извещения.

Согласно п. 1 ст. 83 Закона об акционерных обществах, член Совета директоров и член Правления Общества вправе потребовать получения согласия Совета директоров или Общего собрания акционеров на совершение сделки с заинтересованностью до ее совершения. В случае такой необходимости требование направляется на адрес электронной почты корпоративного секретаря Общества.

Всего в 2020 г. Обществом заключено шесть сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Отчет о заключенных ПАО «ТрансКонтейнер» в 2020 году сделках,
в совершении которых имеется заинтересованность**

п/п	Вид сделки	Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена
1	Договор от 17.01.2020 № 3765732	ОАО «РЖД»	Агент за вознаграждение, предусмотренное договором, по поручению принципала от своего имени, но за счет принципала обязуется совершать юридические и иные действия, связанные с привлечением вагонов и контейнеров для осуществления перевозок грузов заказчиков и домашних вещей военнослужащих	Размер агентского вознаграждения составляет 0,01 % от величины платы за использование заказчиками привлеченных вагонов и контейнеров без учета НДС
2	Договор от 17.01.2020 № 3765646	ОАО «РЖД»	Агент за вознаграждение, предусмотренное договором, по поручению принципала от своего имени, но за счет принципала обязуется совершать юридические и иные действия, связанные с привлечением вагонов и контейнеров для осуществления перевозок грузов заказчиков и домашних вещей военнослужащих	Размер агентского вознаграждения составляет 0,01 % от величины платы за использование заказчиками привлеченных вагонов и контейнеров без учета НДС
3	Дополнительное соглашение от 16.01.2020 № 7 к договору на оказание транспортно-экспедиционных услуг от 09.02.2018 № ТКтз/18/02/001	ОАО «РЖД»	Изменение уровня квот на хранение порожних контейнеров ПАО «ТрансКонтейнер» на терминалах ОАО «РЖД» и стоимости терминальных услуг, оказываемых на терминалах ОАО «РЖД», в связи с индексацией	Отсутствует
4	Договор залога доли ООО «ФВК Север» между ПАО «ГТЛК» и ПАО «ТрансКонтейнер» от 17.03.2020	ПАО «ГТЛК», ООО «ФВК Север»	Залог доли в размере 30 % уставного капитала общества с ограниченной ответственностью «Фрейт Вилладж Калуга Север», принадлежащей ПАО «ТрансКонтейнер» (далее – Залогодатель) на праве собственности	Цена договора залога доли составляет номинальную стоимость доли в размере 945 984 300 руб.

Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
30.03.2021	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с подп. 1.1 п. 1 ст. 81 Закона об акционерных обществах	Старков А. К.	Член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А. К. занимал должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член правления ОАО «РЖД»)
30.03.2021	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с подп. 1.1 п. 1 ст. 81 Закона об акционерных обществах	Старков А. К.	Член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А. К. занимал должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член правления ОАО «РЖД»)
В течение срока действия договора	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с подп. 1.1 п. 1 ст. 81 Закона об акционерных обществах	Старков А. К.	Член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А. К. занимал должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член правления ОАО «РЖД»)
Договор действует до наступления более ранней из нижеперечисленных дат: дата полного исполнения обеспечиваемых обязательств; дата фактического поступления на счета залогодержателя всей причитающейся залогодержателю выручки от реализации предмета залога либо дата перехода права собственности на предмет залога к залогодержателю	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с подп. 1.1 п. 1 ст. 81 Закона об акционерных обществах. Сделка одобрена Советом директоров ПАО «ТрансКонтейнер» (протокол от 12.12.2019 № 8)	Гавриленко М. А.	Член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Гавриленко М. А. являлся членом совета директоров ООО «ФВК Север» – выгодоприобретателя по сделке

п/п	Вид сделки	Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена
5	Соглашение (об урегулировании взаимоотношений в рамках договоров от 08.05.2019 № 3437168 и 3437191) от 19.03.2020 № 3876884	ОАО «РЖД»	Приведение отношений сторон к фактически сложившимся обстоятельствам сторон при привлечении ОАО «РЖД» в 2019 г., в период по 31.12.2019, дополнительного объема специализированного подвижного состава и контейнеров, принадлежащего ПАО «ТрансКонтейнер», для осуществления перевозок в интересах силовых министерств (ведомств) Применение при расчетах за привлечение требуемого заказчиком дополнительного объема вагонов и контейнеров для осуществления воинских и специальных перевозок во внутригосударственном сообщении условий заключенных по итогам открытого аукциона в электронной форме № 1142/ОАЭ-ЦФТО/19 договоров от 08.05.2019 № 3437168 и 3437191 Определение лимита платы за привлечение дополнительного объема вагонов и контейнеров в размере, не превышающем 540 266 991,36 руб. (без учета НДС)	Лимит платы за привлечение дополнительного объема вагонов и контейнеров в размере, не превышающем 540 266 991,36 руб. (без учета НДС)
6	Договор займа от 21.07.2020 № ТКд/20/07/0 006	TransContainer Europe GmbH	Займодавец обязуется предоставить заемщику заем в размере 5 000 000 (пять миллионов) евро (далее – Заем), а заемщик обязуется возвратить займодавцу сумму Займа и уплатить проценты на сумму Займа в размере 4,0 (четыре) % годовых	Сумма Займа: 5 000 000 (пять миллионов) евро Сумма Займа с учетом процентов на сумму Займа в размере 4,0 (четыре) % годовых: 5 089 617,49 (пять миллионов восемьдесят девять тысяч шестьсот семнадцать евро сорок девять евро центов)

Срок действия	Орган управления, принявший решение	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности
30.03.2020	Извещение акционеров Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с подп. 1.1 п. 1 ст. 81 Закона об акционерных обществах	Старков А. К.	Член (Председатель) Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Старков А. К. занимал должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (член правления ОАО «РЖД»)
Заемщик обязан вернуть Заем и уплатить начисленные проценты займодавцу не позднее 31.12.2020 включительно. Обязательства займодавца по предоставлению Займа считаются исполненными с даты поступления суммы Займа на расчетный счет заемщика, указанный в договоре Займа. займодавец уведомляет заемщика в письменной форме о факте перечисления Займа заемщику	Извещение членов Совета директоров и Правления Общества о планируемой сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с подп. 1.1 п. 1 ст. 81 Закона об акционерных обществах; сделка одобрена Советом директоров ПАО «ТрансКонтейнер» (протокол от 20.07.2020 № 6)	ООО «УК «Дело» ООО «Дело-Центр» Член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Шишкарёв С. Н.	ПАО «ТрансКонтейнер» – контролирующее лицо TransContainer Europe GmbH, имеющее право распоряжаться 100 % доли TransContainer Europe GmbH и являющееся стороной в сделке ООО «Дело-Центр» – контролирующий акционер ПАО «ТрансКонтейнер», имеющий право распоряжаться более чем 50 % голосов ООО «УК «Дело» – контролирующее лицо TransContainer Europe GmbH, имеющее право косвенно (через ООО «Дело-Центр» и ПАО «ТрансКонтейнер») распоряжаться более чем 50 % доли TransContainer Europe GmbH Член Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер» Шишкарёв С. Н. является контролирующим лицом юридического лица, являющегося стороной в сделке (осуществляет косвенный контроль через ООО «Дело-Центр» и ПАО «ТрансКонтейнер»)

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Основным признаком крупной сделки является ее выход за пределы обычной хозяйственной деятельности общества независимо от того, совершались ли такие сделки данным обществом ранее, если такие сделки могут привести к прекращению деятельности общества или изменению ее вида либо существенному изменению ее масштабов.

В 2020 г. Обществом совершена одна крупная сделка:

Вид сделки	Наименование контрагента	Предмет и иные существенные условия	Цена сделки	Цена сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки
Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии от 25.12.2020 № 7567	ПАО Сбербанк	Кредитор (ПАО Сбербанк) обязуется открыть заемщику (ПАО «ТрансКонтейнер») невозобновляемую кредитную линию на срок по 09.06.2022 (включительно). Сумма лимита – 40 000 000 000 (сорок миллиардов) руб. Заемщик обязуется вернуть кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях договора	Максимальная цена договора складывается из предельного размера кредита 40 000 000 000,00 (сорок миллиардов) руб. и процентов за пользование кредитом исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России плюс 2 (два) % годовых. Максимальная сумма договора составляет 43 616 382 214,24 (сорок три миллиарда шестьсот шестнадцать миллионов триста восемьдесят две тысячи двести четырнадцать) руб. 24 коп.	Максимальная цена договора – 43 616 382 214,24 (сорок три миллиарда шестьсот шестнадцать миллионов триста восемьдесят две тысячи двести четырнадцать) руб. 24 коп. В процентах от стоимости активов ПАО «ТрансКонтейнер» на последнюю отчетную дату составляет 48,7 %

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки (руб.)	Срок действия	Орган управления, принявший решение	Лицо (лица), являющееся (являющиеся) стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке
89 630 662 000	По 09.06.2022 (включительно)	Решение о согласии на совершение крупной сделки принято на заседании Совета директоров ПАО «ТрансКонтейнер», состоявшемся 22.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 19)	ПАО Сбербанк – кредитор и ПАО «ТрансКонтейнер» – заемщик

КОРПОРАТИВНАЯ КАРТА РИСКОВ

Область риска (процесс)	Область риска (подпроцесс)	Номер риска	Наименование риска	Причины риска	Последствия риска
С.01. Корпоративное управление	01.1. Модель корпоративного управления	01.1.1	Нарушение требований корпоративного законодательства	Несоответствие уровня корпоративного управления требованиям организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке Несоответствие порядка принятия решений органами управления Общества законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества Нарушение сроков предоставления акционерам Общества материалов в ходе подготовки к Общему собранию акционеров Нарушение сроков предоставления акционерам Общества документов и информации, предоставление которых является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации Нарушение порядка и сроков оформления решения органов управления Общества Нарушение Обществом обязательств перед акционерами в отношении порядка и сроков выплаты дивидендов Несвоевременное/неполное раскрытие информации о деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательств Российской Федерации и Великобритании Недостаточная формализация процесса раскрытия информации	Падение котировок ценных бумаг Общества (снижение ликвидности и увеличение стоимости фондирования) Исключение ценных бумаг Общества из котировальных списков, приостановка операций с ценными бумагами Признание решений органов управления (Совет директоров, Общее собрание акционеров) нелегитимными, а сделок недействительными Штрафы регулятора Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества Иски акционеров к Обществу и членам Совета директоров
	01.2. Отношения с акционерами	01.2.1	Снижение капитализации Общества	Рыночная конъюнктура Снижение качества корпоративного управления Низкая доля акций в свободном обращении Ухудшение финансового положения Общества	Снижение финансового результата акционеров Репутационные потери
		01.2.2	Конфликт акционеров	Разногласия или споры между органом Общества и его акционерами, а также между акционерами Общества, которые затрагивают интересы Общества Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов	Блокирование процесса принятия решений Иски о возмещении ущерба акционеров Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества Падение котировок акций

Мероприятия	Уровень критичности	Метод управления	Процесс ПАО «ТрансКонтейнер» верхнего уровня
<p>Мониторинг корпоративного законодательства, требований организаторов торгов, Положения об информационной политике Общества и лучшей практики в сфере раскрытия информации, приведение практики корпоративного управления в Обществе в соответствие с указанными требованиями (на постоянной основе)</p> <p>Контроль за соблюдением корпоративного законодательства и требований организаторов торгов, необходимых для поддержания ценных бумаг Общества в соответствующем котировальном списке (на постоянной основе)</p> <p>Контроль за соблюдением порядка и сроков раскрытия информации, предусмотренных Федеральным законом Российской Федерации от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом Банка России от 30.12.2014 № 454-П (на постоянной основе)</p> <p>Повышение квалификации / обучение работников в области раскрытия информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации (на постоянной основе)</p>	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	У.6. Корпоративное управление
<p>Соблюдение требований листинга на Московской бирже (на постоянной основе)</p> <p>Поддержание стандартов раскрытия информации (на постоянной основе)</p> <p>Проведение мероприятий по повышению ликвидности акции на Московской бирже (на постоянной основе)</p>	Незначительный риск	Контроль и предупреждение	У2. Взаимодействие с фондовым рынком и работа с инвесторами
<p>Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе)</p> <p>Контроль за соблюдением корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе)</p>	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	У.6. Корпоративное управление

Область риска (процесс)	Область риска (подпроцесс)	Номер риска	Наименование риска	Причины риска	Последствия риска
	01.2. Отношения с акционерами	01.2.3	Иски акционеров	Разногласие или спор между органом Общества и его акционером, а также между акционерами Общества, если это затрагивает интересы Общества Недостаток механизмов выявления, предотвращения и разрешения корпоративных конфликтов	Блокирование процесса принятия решений Решения суда о возмещении Обществом и/или членами Совета директоров Общества убытков акционеров Ухудшение репутации Общества в глазах инвестиционного сообщества Падение котировок акций
		01.2.4	Уход менеджмента (более одного из ключевых руководителей)	Смена контролирующего акционера Неконкурентные условия вознаграждения топ-менеджеров	Задержка принятия управленческих решений Падение котировок ценных бумаг Общества Снижение конкурентоспособности Общества Снижение эффективности деятельности Общества и управляемости бизнеса Ухудшение производственных показателей Ухудшение финансовых показателей
	01.3. Управление дочерними и зависимыми обществами и филиалами	01.3.1	Увеличение сроков окупаемости инвестиций / обесценение вложений в дочерние и ассоциированные общества / недостижение целей проекта	Изменение условий на рынке Ошибки прогнозирования в бизнес-плане в дочерних и зависимых обществах Неполнота due diligence Неэффективное управление дочерними и зависимыми обществами Конфликт интересов с другими участниками дочерних и зависимых обществ	Неэффективное расходование инвестиций Снижение показателей ROE и ROIC Дополнительная нагрузка на ликвидность Общества из-за реализации поручительства по проектам Ухудшение финансового состояния Общества
	01.4. Организационная структура и разделение полномочий	01.4.1	Несоответствие организационно-функциональной модели целям Общества	Нарушение принципов распределения полномочий и ответственности Несоответствие организационной структуры Общества изменениям внешней и внутренней среды (ландшафт бизнес-процессов)	Снижение результативности и эффективности работы структурных подразделений и рост расходов (дублирование функций) Ухудшение рабочей атмосферы в Обществе и возникновение внутренних конфликтов

Мероприятия	Уровень критичности	Метод управления	Процесс ПАО «ТрансКонтейнер» верхнего уровня
Своевременное выявление и предотвращение корпоративных конфликтов (на постоянной основе) Контроль за соблюдением корпоративных процедур в Обществе (на постоянной основе)	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	У.6. Корпоративное управление
Мониторинг и развитие действующей в ПАО «ТрансКонтейнер» системы вознаграждения Президента и менеджмента Общества (в соответствии с планом работы Комитета по кадрам и вознаграждениям) (по мере необходимости) Согласование Советом директоров Общества по представлению Президента Общества принятия решений о единовременном премировании лиц, занимающих должности аппарата управления Общества, согласование кандидатур на которые осуществляется Советом директоров (по мере необходимости)	Критический риск	Контроль и предупреждение	У.9. Управление системой ключевых показателей эффективности
Мониторинг исполнения бизнес-планов Общества и анализ причин отклонений (ежеквартально) Контроль за соблюдением корпоративных процедур в дочерних и ассоциированных обществах (на постоянной основе) Вовлечение профильных менеджеров Общества в деятельность дочерних и ассоциированных обществ (по мере необходимости)	Критический риск	Контроль и предупреждение	У.7. Управление компаниями группы ПАО «ТрансКонтейнер»
Ежегодный аудит процессов в соответствии с утвержденным графиком аудита (на постоянной основе) Поддержание в актуальном состоянии приказа о распределении обязанностей в ПАО «ТрансКонтейнер» между Генеральным директором, заместителями Генерального директора, директорами, главным инженером, главным бухгалтером и первым заместителем финансового директора (внесение изменений в приказ) (по мере необходимости)	Незначительный риск	Контроль и предупреждение	Р.5. Управление организационным развитием

Область риска (процесс)	Область риска (подпроцесс)	Номер риска	Наименование риска	Причины риска	Последствия риска
С.02. Стратегия	02.1. Стратегическое планирование	02.1.1	Недостижение стратегических целей Общества	<p>Недостаточные или некачественные маркетинговые исследования</p> <p>Непредсказуемые изменения во внешней среде</p> <p>Недостаточная оценка влияния контрагентов</p> <p>Неполный или некорректный анализ существующих или потенциальных рынков сбыта услуг</p> <p>Недостаточная оценка влияния государственных и регулирующих органов</p> <p>Некорректная или неполная оценка внутреннего состояния или потребностей Общества</p> <p>Отсутствие или недостаточно разработанная стратегия управления человеческими ресурсами</p>	<p>Снижение выручки</p> <p>Снижение эффективности ведения бизнеса (маркетинговая и тарифная политика, управление активами, качество сервиса и т. д.)</p> <p>Недостижение стратегических целей</p> <p>Недостаточная оценка влияния контрагентов</p> <p>Неполный или некорректный анализ существующих или потенциальных рынков сбыта услуг</p> <p>Принятие неправильных стратегических решений</p> <p>Недостижение целевых показателей</p>
С.03. Управление инвестиционными проектами	03.1. Управление проектами	03.1.1	Недостижение ожидаемых результатов инвестиционных проектов в части качества выполненных работ	<p>Ошибки в оценке сметной стоимости</p> <p>Некорректное планирование последовательности проектных задач и календарных сроков их реализации</p> <p>Ужесточение требований к инвестиционному проекту (экология, промышленная безопасность и т. д.) со стороны контролирующих органов</p> <p>Несоответствие объема работ проектно-сметной документации</p> <p>Нарушение обязательств со стороны подрядных организаций</p> <p>Несвоевременное финансирование</p> <p>Консервация объекта по экономическим соображениям</p>	<p>Дополнительные непредусмотренные расходы на финансирование проектов</p> <p>Невыполнение инвестиционной программы</p> <p>Штрафы, пени, санкции, судебные претензии от контрагентов по заключенным договорам, связанным с поставкой продукции и оказанием услуг для проекта строительства</p> <p>Неверные приоритеты</p>
С.04. Слияния, поглощения и отделение активов	04.1. Отделение активов	04.1.1	Недружественное поглощение ДО, в том числе рейдерство	<p>Неэффективность системы корпоративного контроля над ДО как со стороны ПАО «ТрансКонтейнер» как акционера, так и со стороны менеджмента ДО</p> <p>Неконтролируемое отделение активов со стороны менеджмента ДО</p>	<p>Потеря контроля над ДО</p> <p>Изменение структуры акционерного капитала</p> <p>Ухудшение репутации Общества</p> <p>Снижение эффективности бизнеса</p>

Мероприятия	Уровень критичности	Метод управления	Процесс ПАО «ТрансКонтейнер» верхнего уровня
Выполнение Регламента процесса «Стратегическое управление», определяющего порядок разработки, актуализации и контроля за выполнением Стратегии ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе) Инициирование и реализация проектов стратегического развития в соответствии с решениями акционеров Общества (на постоянной основе)	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	У.1. Стратегическое управление
Диверсификация поставщиков (проведение конкурсных процедур при сумме платежей по закупке товара/работы/услуги, превышающих 1 000 000 руб. с учетом НДС, согласно Положению о закупках ПАО «ТрансКонтейнер», утвержденному Советом директоров 30.04.2020. При сумме платежей на закупку до 1 000 000 руб. с учетом НДС инициатор проводит маркетинговое исследование рынка) (по мере необходимости) Прогнозирование динамики цен на ресурсы (осуществляется инициатором) (по мере необходимости) Приобретение дополнительной информации по выбору организации для инвестиционного проекта (по мере необходимости) Соблюдение регламентов подготовки расчетно-сметной документации (на постоянной основе) Проведение конкурсных процедур на право заключения договоров в порядке и сроки, установленные внутренними нормативными документами ПАО «ТрансКонтейнер» (на постоянной основе) Предусмотрение в бюджете расходов на инвестиционные проекты (на постоянной основе) Проверка подрядчиков на этапе заключения договоров (на постоянной основе) Проведение строительного контроля и авторского надзора по мере реализации инвестиционных проектов (по мере необходимости). Предоставление банковской гарантии, обеспечивающей обязательства подрядной организации по устранению недостатков работ в течение гарантийного периода (по мере необходимости)	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	Р.2. Управление научно-техническим развитием
Успешное отстаивание интересов Общества в работе с государственными органами и в судах (на постоянной основе) Обучение по вопросам противодействия недружественному поглощению (по мере необходимости)	Незначительный риск	Контроль и предупреждение	У.7. Управление компаниями группы ПАО «ТрансКонтейнер»

Область риска (процесс)	Область риска (подпроцесс)	Номер риска	Наименование риска	Причины риска	Последствия риска
С.05. Макроэкономическая среда	05.1. Политические факторы	05.1.1	Ухудшение или негативное изменения политической конъюнктуры	Политическая ситуация в Российской Федерации или в иностранных юрисдикциях, влияющая на деятельность Общества, включая изменения законодательства	Потеря активов Общества Проблемы в реализации инвестиционных проектов Нарушение обязательств Штрафы Претензии антимонопольных органов 6. Недостижение стратегических целей Увеличение стоимости инвестиционных проектов
	05.2. Отраслевые факторы	05.2.1	Ухудшение рыночной конъюнктуры	Снижение потребительского спроса Инфляция Снижение темпов роста ВВП Экономический кризис Переключение на альтернативные виды транспорта, альтернативные маршруты перевозок, альтернативные виды подвижного состава	Снижение объемов перевозок Падение цен Снижение финансовых результатов
		05.2.2	Изменение цен на прочие материалы и основные средства (кроме ремонта подвижного состава)	Высокая зависимость от поставщиков – монополистов рынка Рост цен на энергоносители Наличие восходящего ценового тренда на комплектующие	Повышение расходов на закупку Снижение рентабельности Упущенная выгода
		05.2.3	Зависимость от цены и условий исполнителей	Изменение стоимости услуг исполнителей Изменение конъюнктуры рынка Изменение географии перевозок Индексация тарифов ОАО «РЖД» Недостаточность развитости инфраструктуры и смежных видов деятельности (транспорт: порты, терминалы и т. д.)	Снижение конкурентоспособности Общества Сокращение объемов перевозок Снижение доходности перевозок
		05.2.4	Инфраструктурные ограничения	Наличие единственного провайдера услуг (на любом из плеч: ж. д., терминал/порт/депо, море, авто) Ненадлежащее исполнение исполнителем своих функций Несоответствие ж.-д. инфраструктуры объему спроса рынка Сверхнормативный простой вагонов Недостаточный учет факторов и условий перевозки Задержки в оформлении транспортных документов	Сокращение объемов Нарушение сроков доставки грузов Снижение оборачиваемости парка подвижного состава Снижение уровня удовлетворенности клиентов Ухудшение репутации Штрафы, неустойки от покупателей, не перевыставляемые перевозчику Рост затрат на транспортировку при фиксированных суммах поступлений от заказчиков Порча грузов на терминалах или в процессе перемещения Сверхнормативный простой вагонов

Мероприятия	Уровень критичности	Метод управления	Процесс ПАО «ТрансКонтейнер» верхнего уровня
Мониторинг политической ситуации в Российской Федерации и странах присутствия ПАО «ТрансКонтейнер», изменений законодательства, в том числе таможенного и налогового (на постоянной основе) Участие в профильных ассоциациях, в том числе международных (на постоянной основе) Уведомление менеджмента ПАО «ТрансКонтейнер» об ухудшении политической ситуации и влияющих факторах (по мере поступления информации о данных событиях)	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение/принятие	У.1. Стратегическое управление
Мониторинг рыночной среды и анализ рыночной ситуации (на постоянной основе) Ежедневный контроль за исполнением заказов в части обеспечения подвижным составом и контейнерным парком (на постоянной основе)	Критический риск	Принятие	О.2. Маркетинг
Мониторинг цен на энергоносители в субъектах Российской Федерации (на постоянной основе) Прогнозирование отраслевой динамики цен (на постоянной основе) Активный целенаправленный маркетинг (на постоянной основе)	Незначительный риск	Контроль и предупреждение	Б.7. Приобретение, техническое обслуживание и ремонт оборудования Б.15. Управление строительством и эксплуатацией зданий и сооружений
Постоянный мониторинг и прогнозирование рынка контейнерных перевозок (на постоянной основе) Расширение присутствия на ключевых рынках за счет развития агентской сети (на постоянной основе) При заключении договоров филиалами предусматривать возможность индексации ставок с уведомлением не менее чем за два месяца (на постоянной основе) Проведение закупки услуг на базе тендера и конкурса Заключение договоров с соисполнителями с фиксированной ставкой на длительный период (на постоянной основе) Формирование ставок с определенной риск-составляющей	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	О.6. Разработка и поддержание транспортных решений и расчет их стоимости
Применение новых логистических схем перевозок (на постоянной основе) Тщательное планирование согласования плеч перевозок с соисполнителями и поставщиками услуг. (на постоянной основе) Внесение предложений по поиску новых соисполнителей на плече в случае возникновения форс-мажорных ситуаций или неприемлемых ограничений (по мере необходимости) Разработка плана реагирования (по мере необходимости) Управление оборудованием (вагонами и контейнерами) на основе ресурсных планов (заявок) Центра логистики / блока продаж (по мере необходимости) Обработка заявок с учетом обеспечения подвижным составом, проверка наличия особых условий перевозок, работы станций погрузки, выгрузки и их технических возможностей, наличия конвенционных запретов, сезонности перевозок, пропускной способности пограничных переходов, портов (на постоянной основе) Своевременное предоставление необходимой информации и сведений для согласования заявок, контроль за прохождением этапов согласования заявок (на постоянной основе) Своевременная передача приказов, распоряжений по организации перевозок (на постоянной основе)	Приемлемый риск	Контроль и предупреждение	О.4. Управление контейнерным и вагонным парком О.5. Исполнение заказа О.7. Управление автотранспортом О.8. Управление терминальными ресурсами

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Код	Показатель GRI	Комментарий	Раздел ГО
GRI 102	Общая информация (General Disclosures 2016)		
1	Профиль организации		
102-1	Название организации		Об отчете
102-2	Виды деятельности, бренды, продукция и услуги организации		Компания сегодня, Бизнес-модель
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации		Общие сведения о ПАО «ТрансКонтейнер»
102-4	География осуществления деятельности		География деятельности
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма		Об отчете
102-6	Рынки, на которых работает организация		География деятельности
102-7	Масштаб организации		Развитие персонала
102-8	Информация о персонале и других работниках		Развитие персонала
102-9	Цепочка поставок		Закупочная деятельность
102-10	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации		Ключевые события 2029 года Права акционеров Акционерный капитал и ценные бумаги
102-11	Применение принципа предосторожности		Риск-менеджмент
102-13	Членство в ассоциациях	Общество является членом РСПП с 2019 года	
2	Стратегия		
102-14	Заявление самого старшего должностного лица, принимающего решения		Обращение председателя совета директоров Обращение Президента
102-15	Основные воздействия, риски и возможности		Риск-менеджмент
3	Этика и добросовестность		
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения		Развитие персонала
102-17	Механизмы обратной связи по вопросам этики		Развитие персонала
4	Управление		
102-18	Структура корпоративного управления		Система корпоративного управления
102-22	Состав высшего органа корпоративного управления (СД) и его комитетов		Совет директоров
102-23	Председатель высшего органа корпоративного управления (СД)		Совет директоров
102-24	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления (СД) и его комитетов		Совет директоров
102-25	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления (СД) для предотвращения конфликтов интересов и управления ими		Система контроля
102-28	Процедура оценки деятельности высшего органа корпоративного управления (СД)		Совет директоров
102-35	Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления (СД) и исполнительных руководителей высшего ранга		Отчет о вознаграждениях

Код	Показатель GRI	Комментарий	Раздел ГО
5	Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
102-40	Список групп заинтересованных сторон		Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективный договор		Развитие персонала
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия		Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами		Взаимодействие с заинтересованными сторонами
6	Практика отчетности		
102-45	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность		Об отчете
102-46	Определение содержания Отчета и границ тем		Об отчете
102-48	Переформулировки показателей, опубликованной в предыдущих отчетах	Без изменений	
102-49	Изменения в отчетности в области устойчивого развития /Существенные изменения в перечне существенных тем	Без изменений	
102-50	Отчетный период		
102-51	Дата публикации предыдущего отчета		
102-52	Цикл отчетности	Годовой	
102-53	Контактная информация для вопросов, касающихся данного отчета		Об отчете, Общие сведения о ПАО «ТрансКонтейнер»
102-54	Заявления о соответствии отчета стандартам GRI	С учетом рекомендаций стандартов	
102-55	Указатель содержания	Данный документ	
102-56	Внешнее заверение	Заверение полноты раскрытия показателей GRI внешними сторонами не проводится	
201	Экономическая результативность (Economic Performance 2016)		
201-3	Установленные обязательства по пенсионному плану и прочие обязательства в связи с выходом на пенсию		Развитие персонала
204	Практика закупок (Procurement Practices 2016)		
204-1	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах деятельности		Закупочная деятельность
205	Противодействие коррупции 2016		
205-2	Коммуникация и обучение по вопросам антикоррупционной политики и процедур		Система контроля
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры		Система контроля
302	Энергия (Energy 2016)		
302-1	Потребление энергии внутри организации		Охрана окружающей среды
302-4	Сокращение энергопотребления		Охрана окружающей среды
GRI 306	Сбросы и отходы (Affluents and Waste 2016)		
306-2	Общая масса отходов с разбивкой по типам и способам обращения		Охрана окружающей среды
GRI 307	Соблюдение законов по охране окружающей среды (Environmental Compliance 2016)		
307-1	Несоблюдение нормативных актов в сфере охраны окружающей среды		Охрана окружающей среды

Код	Показатель GRI	Комментарий	Раздел ГО
GRI 401	Занятость (Employment 2016)		
401-1	Вновь нанятые работники и текучесть кадров		Развитие персонала
401-3	Отпуск по уходу за ребенком		Развитие персонала
GRI 403	Охрана и безопасность труда (Occupational Health and Safety 2018)		
403-1	Система управления вопросами охраны труда и промышленной безопасностью		Охрана труда и безопасность
403-3	Службы охраны труда		Охрана труда и безопасность
403-5	Обучение работников, связанное с вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте		Охрана труда и безопасность
403-6	Профилактика здоровья работников		Охрана труда и безопасность
403-9	Производственные травмы		Охрана труда и безопасность
GRI 404	Обучение и развитие (Training and Education 2016)		
404-1	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год		Развитие персонала
404-2	Программы повышения квалификации и программы адаптации при смене должности		Развитие персонала
GRI 405	Разнообразие и равные возможности (Diversity and Equal Opportunity 2016)		
405-1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия		Развитие персонала Совет директоров

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

Полное фирменное наименование Общества на русском языке:

Публичное акционерное общество «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер»

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке:

ПАО «ТрансКонтейнер»

Полное фирменное наименование Общества на английском языке:

Public Joint Stock Company «Center for cargo container traffic «TransContainer»

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:

PJSC «TransContainer»

Место нахождения Общества:

Московская область, г. Химки

Почтовый адрес Общества:

125047, г. Москва, Оружейный пер., д. 19

Дата государственной регистрации Общества:

4 марта 2006 г. (ОГРН 1067746341024)

Адрес страницы в интернете:

www.trcont.com

e-mail: trcont@trcont.com

Многоканальная линия:

+7 (495) 788 17 17

+7 (499) 262 77 00

Приемная Президента:

+7 (495) 788 17 17

Контакты для СМИ:

e-mail: PR@trcont.ru

Кобзева Мария Валерьевна

директор по связям с общественностью

Телефон: +7 (495) 788 17 17 доб. 1049

Взаимодействие с акционерами и инвесторами:

e-mail: IR@trcont.ru

Бобонин Андрей Александрович

корпоративный секретарь

Телефон: +7 (495) 788 17 17, доб. 1380

Продажи и взаимодействие с клиентами:

e-mail: Sales@trcont.ru

Горячая линия для клиентов:

8 800 100 22 20 (круглосуточно)

Номер работает только на территории

Российской Федерации

Регистратор Общества

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»,

Место нахождения: 109052, Москва, ул.

Новохохловская, д. 23, стр. 1, здание Бизнес-центра

«Ринг парк»

Телефон/факс: +7 (495) 974 83 50, 974 83 45

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Лицензия № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г.

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия

по рынку ценных бумаг. Срок действия лицензии:

без ограничения срока

действия. Дата, с которой АО «СТАТУС» осуществляет

деятельность по ведению реестра именных ценных

бумаг: 20 июня 1997 г.

Аудитор Общества

Акционерное общество

«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Место нахождения: 125047, Россия, г. Москва, ул.

Бутырский Вал, д. 10

ОГРН 1027700148431

ИНН 7705051102

Телефон/факс: +7 (495) 967 60 00, 967 60 01

Адрес страницы в сети интернет:

<http://www.pwc.ru>.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России», являющегося саморегулируемой организацией аудиторов ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10201003683