



№1

Годовой отчет 2020

15 лет доверия клиентов

ОБ ОТЧЕТЕ

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2020 г. Годовой отчет ПАО «ТрансКонтейнер» за 2020 г. (далее – Годовой отчет, Отчет) включает в себя результаты деятельности ПАО «ТрансКонтейнер» и его дочерних и зависимых компаний (далее – Группа). Состав Группы и доля участия в капитале ПАО «ТрансКонтейнер» приведены в консолидированной финансовой отчетности за 2020 г. Данные в Годовом отчете за 2020 г. консолидированы в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», положением Банка России от 16 ноября 2018 г. № 66О-П «Об общих собраниях акционеров», положением Банка России от 30 декабря 2014 г. № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», рекомендациями Кодекса корпоративного

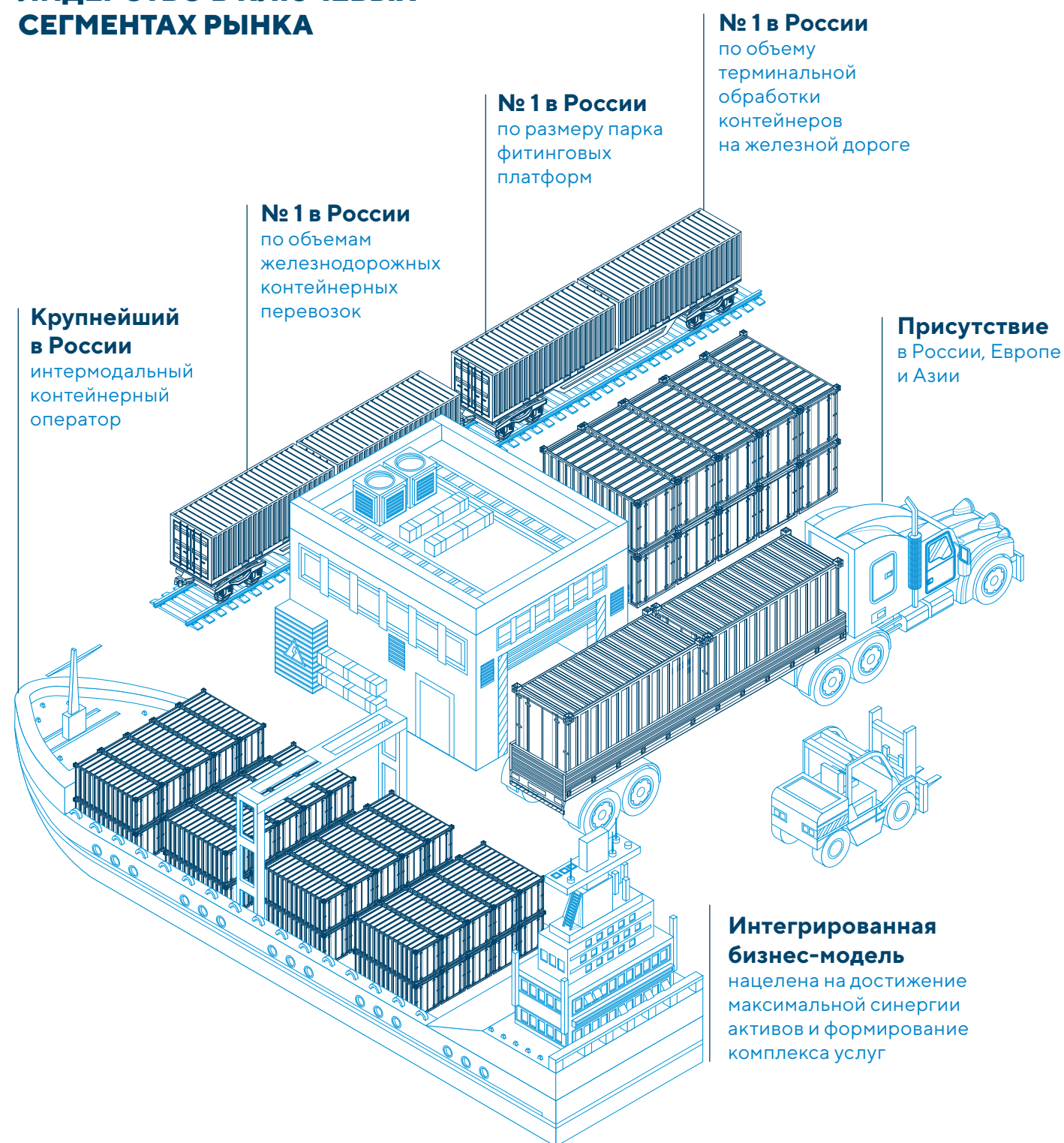
управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № О6-52/2463, Порядком предоставления информации и отчетности ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» от 24 июля 2015 г., информационным письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-О6-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards. Информация, представленная в Отчете, прошла внутренний аудит, рассмотрена Комитетом по аудиту и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (далее – ПАО «ТрансКонтейнер», Общество) и его Группам на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Настоящий Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Общества и Группы, их планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в области цен, тарифов, объемов перевозок, терминальной переработки, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов относительно отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов, а также о приобретении, закрытии, консервации или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки). Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «пр

ОБЩЕСТВО СЕГОДНЯ

ЛИДЕРСТВО В КЛЮЧЕВЫХ СЕГМЕНТАХ РЫНКА



ПОЛНЫЙ СПЕКТР УСЛУГ КОНТЕЙНЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ ДЛЯ КЛИЕНТОВ

Организация мультимодальной доставки контейнерных грузов под ключ от склада отправителя до склада получателя, в сжатые сроки, на основе собственных активов Общества и компаний Группы «Дело», а также привлеченных сервисов соисполнителей

Терминальная обработка грузов, услуги складов временного хранения, услуги последней мили, включая доставку контейнеров автотранспортом и таможенную очистку

Организация железнодорожных перевозок грузов с предоставлением вагона и контейнера Общества под погрузку с терминальной обработкой грузов и контейнеров на станциях отправления и назначения

Логистический консалтинг, трекинг контейнерных грузов, содействие в прохождении трансграничного документооборота, страховании, таможенном оформлении, другие услуги добавленной стоимости

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ДИНАМИКЕ

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка (млн руб.)

103 497,0 млн руб.



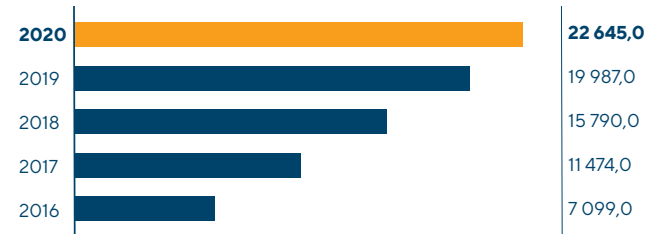
Скорректированная выручка (млн руб.)

40 776,0 млн руб.



EBITDA (млн руб.)

22 645,0 млн руб.



Чистая прибыль (млн руб.)

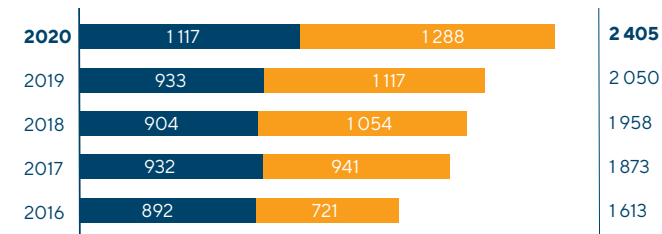
12 659,0 млн руб.



ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Объемы внутренних и международных перевозок под контролем Общества (тыс. ДФЭ)

2 405 тыс. ДФЭ



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

- Предоставление подвижного состава для перевозки клиентских грузов в собственных контейнерах Общества
- Предоставление подвижного состава для перевозки контейнеров клиентов
- Предоставление в аренду вагонов и контейнеров
- Оказание услуг по перевозке грузов в специализированных контейнерах

КОМПЛЕКСНЫЕ ЭКСПЕДИТОРСКИЕ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

- Экспедирование груза, в том числе подготовка транспортных документов, таможенная очистка и т. д.
- Отслеживание контейнерных грузов, планирование и оптимизация графика поставок
- Организация мультимодальных контейнерных поставок «от двери до двери» по «единому тарифу»

ТЕРМИНАЛЬНЫЕ И АГЕНТСКИЕ УСЛУГИ, УСЛУГИ СКЛАДОВ ВРЕМЕННОГО ХРАНЕНИЯ (СВХ)

- Погрузка, разгрузка, хранение контейнеров (в рамках агентского соглашения с ОАО «РЖД»)
- Дополнительные терминальные услуги (загрузка/выгрузка груза в/из контейнера, подготовка контейнера под погрузку и т. д.)
- Услуги СВХ

КОНТЕЙНЕРНЫЕ АВТОПЕРЕВОЗКИ

- Транспортировка контейнеров между железнодорожным терминалом и складом клиента
- Перевозка под таможенным контролем и доставка контейнеров от таможенного поста до склада клиента

2 405 тыс. ДФЭ

перевезено контейнеров подвижным составом под управлением Общества

33,9 млрд руб.

размер скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг

1 574 тыс. ДФЭ

в России переработано на собственных терминалах Общества и терминалах дочерних обществ

267 тыс. ДФЭ

перевезено, в том числе собственным автотранспортом 80 тыс. ДФЭ

34 194

фитинговые платформы

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОБШИРНАЯ СЕТЬ СПОСОБСТВУЕТ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА ОБЩЕСТВА

ПАО «ТрансКонтейнер» доставляет контейнерные грузы в любой пункт назначения России, стран СНГ, Европы и Азии, перевозит грузы по более чем 300 тыс. маршрутов в России и за ее пределами.



ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Присутствие в регионах, где берут начало контейнерные потоки в направлении Российской Федерации и СНГ

Контроль точек входа на сеть широкой железнодорожной колеи (1520)

Комбинирование встречных потоков для оптимизации порожних пробегов

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые коллеги!

Чуть больше года прошло с того дня, когда Группа компаний «Дело» неожиданно для многих приобрела 50 % акций крупнейшего контейнерного оператора ПАО «ТрансКонтейнер». В течение 2020 г. Группа стала его единственным владельцем, консолидировав 100 % акций. Сегодня я хочу подвести итоги первого полного года работы ПАО «ТрансКонтейнер» в составе Группы. Это действительно знаковый период, который позволил нам оценить рациональность и продуманность решений, связанных с этим крупнейшим активом.

Я всегда подчеркивал, что приобретение ПАО «ТрансКонтейнер» не являлось самоцелью, хотя к этому мы шли долгие годы. И сегодня можно констатировать: ожидания и интуиция не подвели нас, оно отлично вписалось и в бизнес-модель Группы, и в стратегию ее дальнейшего развития.

Приобретение Группой компаний «Дело» 100 % ПАО «ТрансКонтейнер» не только формально усилило Группу – оно подняло ее на совершенно иную качественную ступень, дав возможность претендовать в своей отрасли на роль лидера как минимум федерального уровня.

И в прежнем составе органическое сочетание активов внутри Группы давало высокое ожидание синергетического эффекта. Появление в наших рядах ПАО «ТрансКонтейнер» кратно увеличило этот потенциал. Очевидно, подобный эффект не проявился автоматически, сам по себе. Для его достижения требовалась кропотливая работа, создание новых и изменение старых организационных связей.

Если посмотреть на цифры операционных результатов нашего контейнерного оператора за 2020 г., можно с осторожным оптимизмом свидетельствовать, что эта задача была решена успешно.

ПАО «ТрансКонтейнер» показало устойчивый рост практически по всем основным направлениям операционной деятельности. Достигнут абсолютный рекорд по объему доходных перевозок: по сравнению с 2019 г. он вырос более чем на 16 % и составил почти 2 млн Д

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА

ГОД ПЕРЕМЕН

НОВЫЙ СТАТУС

В 2020 г. ПАО «ТрансКонтейнер» стало полностью частной компанией, на 100 % принадлежащей Группе компаний «Дело».

Август. ООО «Дело-Центр», дочерняя компания Группы компаний «Дело», завершило консолидацию 100 % акций ПАО «ТрансКонтейнер», выкупив 0,4 % акций, оставшихся в собственности миноритарных акционеров.

Сентябрь. 29 сентября прекращен допуск к торгам на основном рынке Лондонской биржи глобальных депозитарных расписок, представляющих обыкновенные акции ПАО «ТрансКонтейнер».

НОВАЯ КОМАНДА

В марте ПАО «ТрансКонтейнер» возглавил Александрс Исуринс. В течение года состав Правления Общества обновился почти полностью.

К команде присоединились:

- Сергей Долгов, вице-президент по внутреннему контролю и сопровождению бизнеса;
- Борис Кипкеев, вице-президент по внешним связям;
- Сергей Мухин, вице-президент по коммерческой деятельности;
- Вячеслав Тер-Хачатуров, вице-президент по безопасности;
- Павел Скачков, вице-президент по экономике и финансам;
- Вадим Трифонов, вице-президент по персоналу.

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Цифровизация и автоматизация остаются в топе глобальных тенденций последних лет. Пандемия COVID-19 придала импульс ускорения этим процессам.

Март. С 19 марта основная часть работников центрального офиса ПАО «ТрансКонтейнер» и филиала на Московской желез

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА



Уважаемые члены Совета директоров, инвесторы и партнеры!

Прежде всего я хочу поблагодарить Совет директоров за оказанное доверие и поддержку. Я возглавил Общество в марте 2020 г., осознаю возложенную на меня ответственность и приложу все силы, чтобы выполнить поставленные передо мной задачи и укрепить лидерство ПАО «ТрансКонтейнер» на рынке железнодорожных перевозок контейнеров на пространстве 1520.

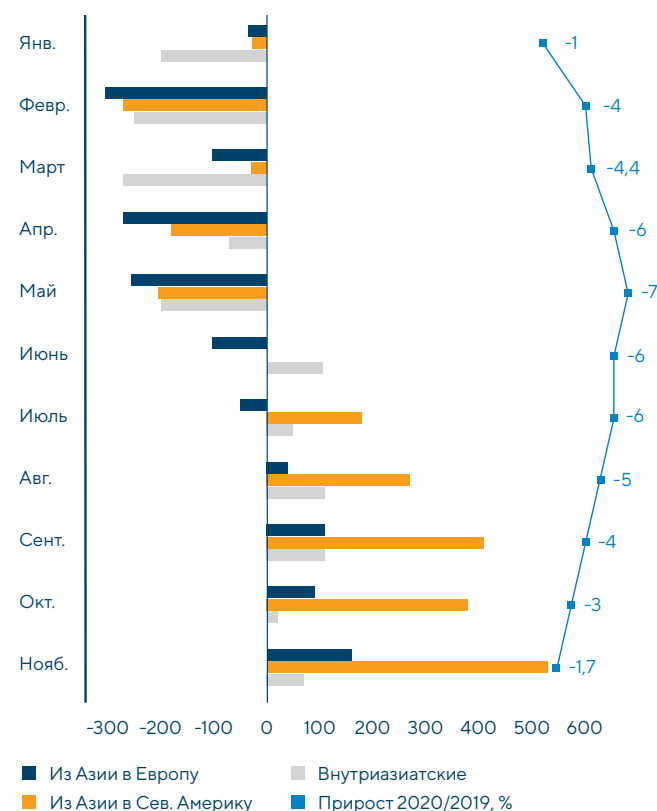
Прошедший 2020 г. был первым годом, в котором Общество работало в статусе полностью частной организации, входящей в Группу компаний «Дело». Уже в I квартале на фоне введения мер борьбы с распространением коронавирусной инфекции мы, как и весь мир, столкнулись с серьезными изменениями нашей профессиональной и частной жизни. Для обеспечения безопасности работников и членов их семей административный персонал практически полностью был переведен на дистанционный режим работы, а в отношении производственного персонала мы обеспечили дополнительные меры защиты. Благодаря развитой ИТ-инфраструктуре и онлайн-сервисам изменения не оказали влияния на операционную деятельность, наше взаимодействие с клиентами и партнерами, при этом помогли обеспечить эффективную борьбу с COVID-19.

В условиях неопределенности, перебоев в цепочках поставок и сильной макроэкономической нестабильности российский контейнерный рынок продемонстрировал устойчивость

ОБЗОР РЫНКА

МИРОВОЙ РЫНОК КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

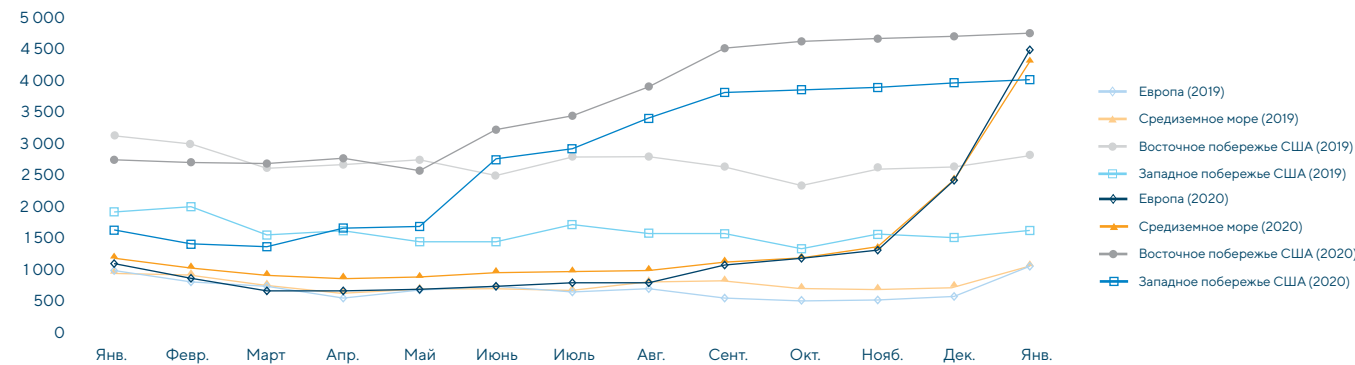
Объемы рынка контейнерных перевозок в разрезе основных географических сегментов (млн ДФЭ)



Источник: Container Trade Statistics / BIMCO

Несмотря на тревожные прогнозы в начале пандемии весной 2020 г., к концу года рынок почти полностью наверстал потери первого полугодия по объемам. По состоянию на конец ноября объемы отставали от преды

Динамика субиндексов SCFI для основных коридоров контейнерных перевозок



Источник: Шанхайская судоходная биржа

Среднее значение спотового индекса Шанхайской биржи SCFI по состоянию на 31 декабря 2020 г. превысило 2,7 тыс. пунктов, что почти в три раза превышает уровень перед началом пандемии в феврале.

Стоимость доставки 20-футового контейнера в порты Европы превысила 4 тыс. долл. США. На фоне дефицита контейнеров ставки на европейском трейде за последние три месяца года выросли в 3,5 раза.

КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК

По оценкам Drewry, к концу 2020 г. глобальный парк морского контейнерного оборудования составлял 39,9 млн ДФЭ, что на 1,1 % меньше, чем годом ранее. С учетом того, что объем рынка портовой перевалки контейнеров за прошлый год сократился на 3,3 % к уровню 2019 г., соотношение спроса и предложения не должно было ухудшиться.

Однако, несмотря на огромный спрос, из-за острой нехватки порожних контейнеров в ноябре некоторые суда отправлялись из Азии в Европу не полностью загруженными.

Между тем столь остро необходимые порожние контейнеры оказались разбросаны по складам и депо по всей Европе, особенно в Великобритании, где из-за катастрофических заторов линии были вынуждены ограничить возврат в порты порожнего оборудования.

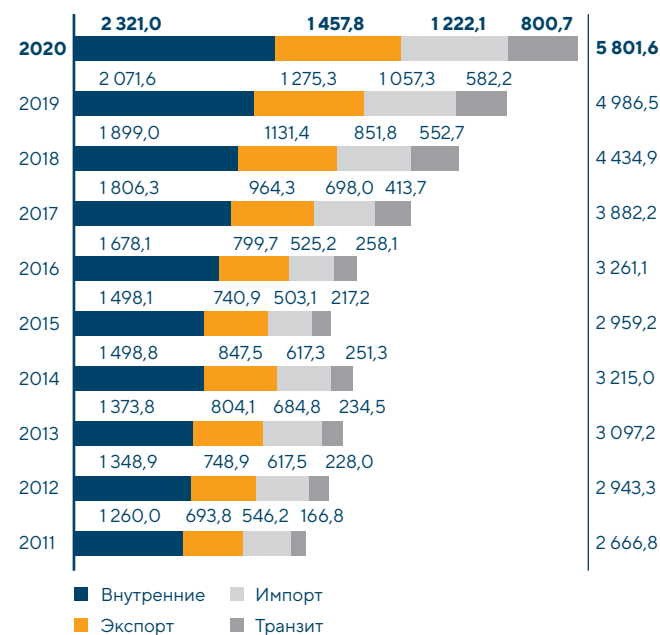
РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

ДИНАМИКА РОССИЙСКОГО РЫНКА

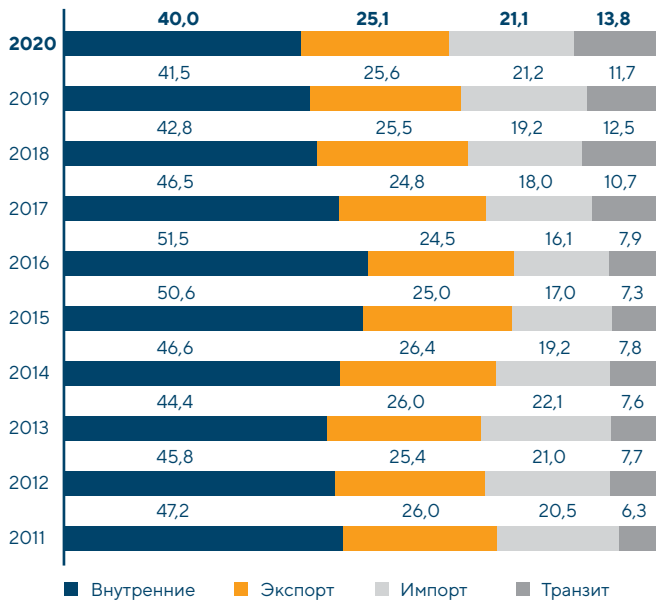
В 2020 г. российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок продолжил уверенный рост: если по итогам 2019 г. темпы роста составили 12,4 %, то в 2020 г. рынок вырос на 16,3 % и достиг нового исторического максимума в 5,8 млн ДФЭ. Темпы роста рынка превзошли первоначальные прогнозы отраслевых аналитиков, ожидавших большего негативного эффекта от пандемии.

По итогам 2020 г. ВВП России, согласно данным Министерства экономического развития Российской Федерации, уменьшился на 3,1 %, оборот розничной торговли на фоне действия карантинных ограничений сократился на 4,1 %, динамика промышленного производства снизилась на 2,6 % по отношению к предыдущему году.

Динамика российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщений (тыс. ДФЭ)



Структура российского рынка железнодорожных контейнерных перевозок по видам сообщения (%)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Доля груженых контейнеров в структуре перевозок по сети РЖД увеличилась на 1 % и составила 68,7 %. Перевозки груженых контейнеров в отчетном периоде выросли на 18,1 %, а перевозки порожних контейнеров увеличились на 12,7 % к уровню 2019 г.

Структура перевозок по сети РЖД (тыс. ДФЭ)

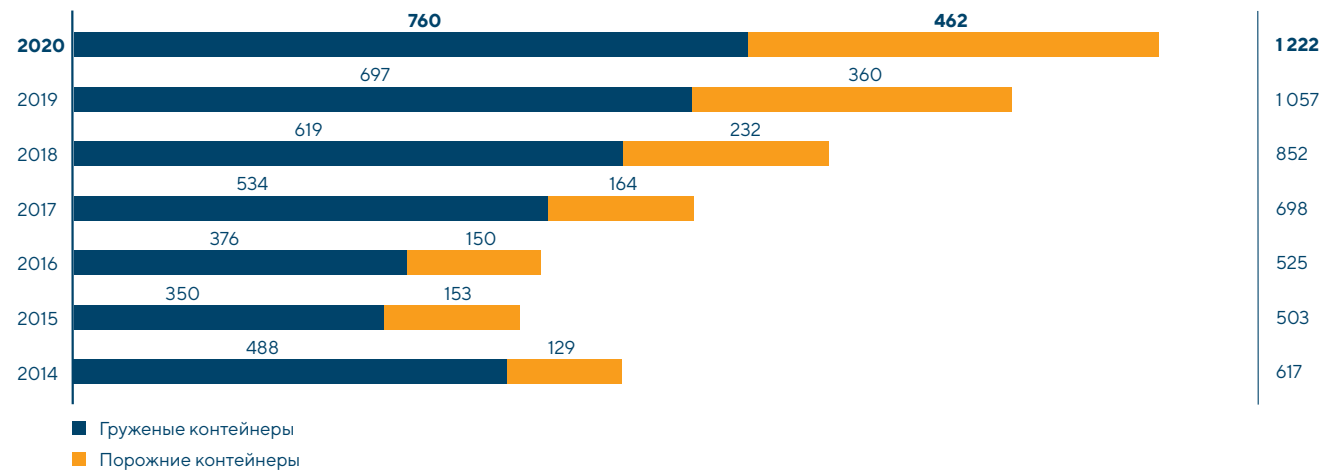


ИМПОРТНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

На фоне роста международной торговли, в том числе через онлайн-сервисы, в 2020 г. объем контейнерных железнодорожных перевозок в импортном сообщении вырос на 15,6 % и составил 1 222 тыс. ДФЭ.

В структуре железнодорожных перевозок контейнеров в импортном сообщении доля грузеных контейнеров в 2020 г. снизилась на 3,8 % и составила 62,2 % на фоне опережающего роста порожних перевозок. Перевозки порожних контейнеров выросли на 28,5 %, до 462 тыс. ДФЭ, на фоне роста грузеного экспорта. Рост грузеных перевозок составил 8,9 %.

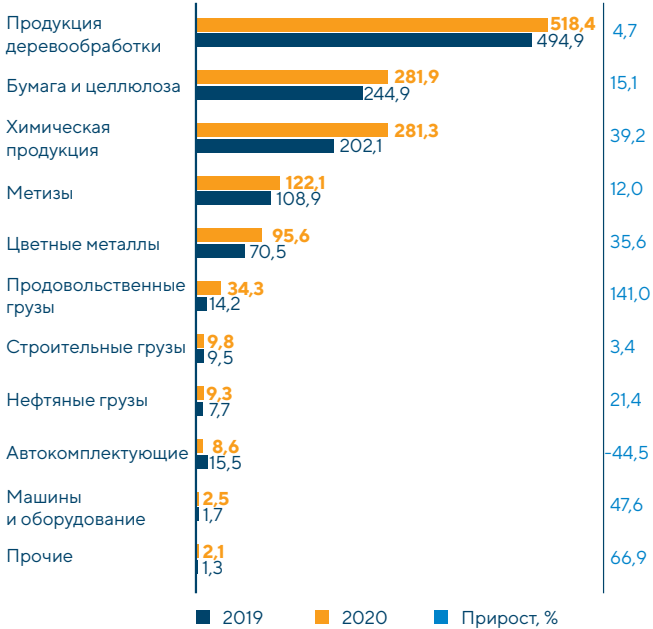
Структура перевозок контейнеров по сети РЖД в импортном сообщении (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

В структуре контейнерного грузооборота в импортном сообщении доминировали поставки машин и оборудования (26,9 %), химической продукции (17,7 %), автокомплекующих (16,1 %).

Структура контейнерных грузоперевозок по сети РЖД в экспортном сообщении по основным товарным группам (тыс. ДФЭ)



Источники: ОАО «РЖД», данные Общества

Наибольшее увеличение в 2020 г. в разрезе товарных групп продемонстрировали экспортные контейнерные перевозки продовольственных грузов (+141,0 %), прочие грузы в основном в виде легкой и полиграфической промышленности (+66,9 %), машины и оборудование (+47,6 %) и химическая продукция (+39,2 %).

Основной объем контейнерного экспорта в 2020 г. по сети РЖД перевозился в направлении государств Азиатско-Тихоокеанского региона, а также стран Восточной и Западной Европы (Германия, Швейцария, Чехия, Нидерланды, Финляндия, Словакия).

ТРАНЗИТНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Транзитные железнодорожные перевозки контейнеров в 2020 г. значительно увеличили темп роста по сравнению с 2019 г. Их объем вырос на

ОЖИДАНИЯ НА 2021 ГОД

Участники рынка ожидают, что в 2021 г. экономика Российской Федерации сумеет адаптироваться или начнет восстановление после падения в 2020 г. На этом фоне продолжится развитие процессов контейнеризации российских железнодорожных перевозок, в том числе за счет внедрения контейнерных технологий производителями промышленной продукции, использования специализированных контейнеров, географической трансформации распределительных сетей крупных розничных операторов. С учетом этого Общество ожидает сохранения положительной динамики рынка и в 2021 г.

В то же время возможно замедление темпов роста рынка в связи с ослаблением действия эффектов переключения грузовой базы в железнодорожный контейнерный сегмент с других транспортных сегментов или даже частичный обратный переток в другие сегменты по мере снятия карантинных ограничений в Российской Федерации и в мире.

Общество ожидает сохранения высоких темпов роста транзитных перевозок на фоне развития существующих и появления новых транзитных сервисов, а также роста конкурентоспособности сухопутного коридора Азиатско-Тихоокеанский регион – Европа по сравнению с маршрутом deep sea.

Динамика экспортных и импортных контейнерных перевозок будет определяться динамикой курса национальной валюты, конъюнктурой рынков российских экспортных грузов, расширением географии российского экспорта.

В числе основных факторов риска для рынка Общество видит возможный риск затягивания пандемии COVID-19, возможные решения Правительства КНР по отмене

субсидий на международные железнодорожные контейнерные перевозки, усиление геополитической напряженности, введение новых и расширение существующих экономических санкций, введение торговых барьеров, которые могут вызвать ухудшение ситуации в мировой экономике. Эти события могут оказать негативное влияние на экономику России и международную торговлю и, соответственно, на российский рынок контейнерных перевозок.

В условиях ожидаемого замедления темпов роста рынка и с учетом значительного роста парка фитинговых платформ на сети РЖД в 2018–2020 гг. Общество ожидает сохранения высокого уровня конкуренции как среди операторов железнодорожного подвижного состава, так и между железнодорожным и автомобильным сегментами российского транспортного рынка.

Факторами успешной конкуренции сегмента железнодорожных контейнерных перевозок с

ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Высокодоходные логистические решения на основе синергии собственных транспортных активов с активами Группы компаний «Дело»

НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Самый большой в России парк контейнеров, на который приходится **21 %** всех контейнерных перевозок на сети РЖД

Терминальная инфраструктура и автомобильный парк, обеспечивающие комплексность услуги в рамках предложения ПАО «ТрансКонтейнер» рынку

Современные цифровые технологии для эффективного управления бизнесом и использования преимуществ масштаба

Крупнейший парк подвижного состава – **39 %** всего парка в оперировании на сети РЖД

Филиалы и терминалы на всех 16 железных дорогах сети РЖД, представительства и дочерние компании в 10 странах мира, включая Китай, Южную Корею, Австрию, Словакию и Беларусь

Активное развитие нишевых рынков, имеющих свою специфику: перевозки нефтехимии в танк-контейнерах, сыпучих грузов в опентоп-контейнерах

Балтийский бассейн:

• Global Ports

Азовско-Черноморский бассейн:

• DeloPorts

Масштаб и лидерство

Для акционеров

- Оставаться крупнейшим контейнерным оператором в России и СНГ
- Использовать преимущество сетевого масшта

СТРАТЕГИЯ

НОВАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ

ПАО «ТрансКонтейнер» входит в крупнейший в России транспортно-логистический холдинг – Группу компаний «Дело», – объединяющий лидеров рынка портовой контейнерной перевалки компаний Delo Ports и Global Ports, экспедиторский бизнес ООО «Рускон» и крупнейшего железнодорожного оператора контейнерных перевозок на более 1520 ПАО «ТрансКонтейнер».

Стратегическая цель Группы компаний «Дело» – стать чемпионом в контейнерной логистике на евразийском пространстве.

Развитие бизнеса ПАО «ТрансКонтейнер» является одним из ключевых элементов достижения этой цели. В 2020 г. Общество начало работу по разработке новой долгосрочной стратегии, которая на начало 2021 г. находилась в стадии утверждения. Необходимость обновления стратегии развития обусловлена как вхождением в состав Группы компаний «Дело» и трансформацией в полностью частную компанию, так и масштабными изменениями в экономике и отрасли.

Цель новой долгосрочной стратегии Общества – сохранение и укрепление лидерских позиций на российском рынке контейнерных перевозок. Приоритетные направления развития: опережающий рост доли рынка и увеличение доли экспедиторских услуг в выручке.

Целевые показатели

2025

Увеличение доли экспедиторских услуг в выручке

2020 г.

3,75 %

Цель-2025

15,0 %

Рост доли рынка

2020 г.

42,5 %

Цель-2025

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Реализация основных направлений стратегического развития подвержена воздействию ряда ключевых факторов, которые могут оказать негативное влияние на достижение стратегических целей Общества и его финансово-производственных показателей.

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ПОЛИТИЧЕСКАЯ КОНЪЮНКТУРА

Фактическая динамика макроэкономических показателей зависит от ряда внешних связанных между собой факторов, среди которых можно выделить следующие:

- ограничения, введенные большинством стран в связи с пандемией COVID-19;
- колебания цен на нефть и другие сырьевые товары;
- замедление экономики Китая;
- торговая война между Китаем и США;
- торговая война между Китаем и Австралией;
- выход Великобритании из состава Евросоюза;
- геополитическая ситуация.

Указанные факторы могут приводить к снижению темпов роста или спаду мировой экономики и торговли и, как следствие, оказывать негативное влияние на динамику ВВП России, валютные курсы и объемы перевозок в международном и национальном сообщении.

Важнейшим испытанием для мировой экономики стала пандемия COVID-19¹. В конце февраля 2020 г. Всемирная организация здравоохранения подняла уровень угрозы эпидемии коронавирусной инфекции до «очень высокого» (наивысший уровень риска). По состоянию на конец 2020 г. большинство стран сохранит карантинные меры по крайней мере до конца мая 2021 г.

Начиная с 2014 г. на Россию последовательно увеличивается санкционное давление.

В 2014 г. в отношении российских физических и юридических лиц были введены индивидуальные и секторальные санкции со стороны США, стран Евросоюза и ряда других государств, предусматривающие в том числе ограничения на предоставление долгового и акционерного финансирования, а также передачу технологий. В августе 2017 г. конгрессом США был принят закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций», предусматривающий в том числе положение о том, что компании с государственным участием в сфере

СОКРАЩЕНИЕ ИЛИ ПРЕКРАЩЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТНОШЕНИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК В КИТАЕ

В Китае оказывается государственная поддержка развитию международных перевозок в железнодорожном сообщении, в том числе транзитных. По ряду направлений наличие субсидий является существенным фактором ценовой конкурентоспособности железнодорожных перевозок из Китая по сравнению с морскими перевозками. Отмена или сокращение государственной поддержки может негативно повлиять на железнодорожные контейнерные перевозки в соответствующих направлениях.

С целью минимизации последствий данного риска Общество принимает меры для повышения конкурентоспособности существующих сервисов, расширения сети маршрутов в международном сообщении и оптимизации логистики.

КОНКУРЕНЦИЯ СО СТОРОНЫ ДРУГИХ ВИДОВ ТРАНСПОРТА

Динамика рынка железнодорожных контейнерных перевозок в значительной степени зависит от динамики рынка альтернативных видов транспорта. В настоящее время ценовая конъюнктура в конкурирующих сегментах транспортной отрасли является благоприятной для развития железнодорожного контейнерного бизнеса.

Обобщенный шанхайский контейнерный индекс (индекс SCFI) с января по декабрь 2020 г. вырос с отметки почти в 1 000 – до 2 783 пунктов на 31 декабря 2020 г. Такой беспрецедентный рост ставок привел к требованиям экспедиторов, грузоотправителей к антимонопольным регуляторам в Европе, США вмешаться в ситуацию. В сентябре 2020 г. Министерство транспорта Китайской Народной Республики настоятельно рекомендовало

представителям морских линий не повышать спотовые ставки на маршрутах из Китая в США. Это привело к немедленному сдерживанию роста ставок. В дальнейшем при существенном падении морских ставок привлекательность железнодорожных перевозок будет снижаться.

С целью минимизации последствий данного риска Общество принимает меры для повышения конкурентоспособности существующих сервисов, расширения сети маршрутов в международном сообщении, развития сети продаж в Китае и Европе на базе дочерних обществ и за счет оптимизации логистики.

РОСТ КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

УСЛУГИ

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

В 2020 г. Общество развивало свой основной бизнес в соответствии со стратегическими приоритетами, наращивая масштаб деятельности и ее эффективность.

Рост объемов контейнерных перевозок достигается Обществом за счет наращивания размера и оптимизации структуры вагонного и контейнерного парка, разработки новых востребованных сервисов, в том числе в кооперации с другими компаниями Группы компаний «Дело», а также активного развития операций на растущих рыночных сегментах, повышения качества клиентского сервиса и конкурентного ценообразования. Также на рост объемов перевозок Общества повлияло улучшение показателей операционной эффективности: оборот вагона снизился до 11,9 суток (–3,9 % к 2019 г.), а использование вместимости платформ увеличилось до 89,1 % (+0,2 п. п. к 2019 г.).

Объем железнодорожных контейнерных перевозок вагонным парком под управлением Общества был увеличен до 2 405 тыс. ДФЭ, что на 17,3 % выше уровня 2019 г.

Рост объемов произошел в основном за счет активного развития операций в международном сообщении, объем которых вырос на 22,6 % год к году и составил 1 370 тыс. ДФЭ, в том числе в сообщении с Китаем и странами Азиатско-Тихоокеанского региона через пограничный переход Забайкальск 321,1

СТРУКТУРА ОПЕРАТОРСКИХ УСЛУГ

В 2020 г. Общество, оперативно реагируя на изменения конъюнктуры контейнерного рынка, продолжало оказывать транспортно-логистические

услуги клиентам как с использованием своего подвижного состава, так и с привлечением подвижного состава и контейнеров третьих лиц. Общество публикует операционную статистику с учетом указанных операций.

Контейнерные перевозки подвижным составом под управлением Общества (тыс. ДФЭ)

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Всего	1 613,3	1 872,6	1 958,4	2 049,9	2 405,1
Клиентские контейнеры на подвижном составе Общества ²	618,2	810,9	891,8	938,0	1 026,0
Порожние контейнеры Общества ¹ на подвижном составе Общества ²	304,9	309,9	314,5	354,3	432,2
Груженные контейнеры Общества ¹ на подвижном составе Общества ¹	502,7	544,3	599,4	661,1	817,9

ТЕРМИНАЛЬНАЯ ПЕРЕРАБОТКА КОНТЕЙНЕРОВ

Общество оказывает услуги по переработке контейнеров на собственных железнодорожных терминалах, включая выгрузку/погрузку с/на железнодорожный транспорт, сортировку, хранение контейнеров, выгрузку/погрузку с/на автомобильный транспорт, а также предоставляет дополнительные услуги, связанные с терминальным обслуживанием контейнеров и контейнерных грузов (в том числе подготовка контейнеров под погрузку, выгрузка/погрузка груза в контейнеры, пломбирование контейнеров, обслуживание специализированных контейнеров и т. п.).

Объем переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации в 2020 г. вырос на 7,8 % и составил 1 423,3 тыс. ДФЭ, основной объем пришелся на переработку КТК. Наиболее интенсивный рост объемов переработки произошел на терминалах на ст. Забайкальск – на 31,4 тыс. ДФЭ (+19,7 % год к году), Клещиха – на 27,3 тыс. ДФЭ (+13,6 % год к году), Екатеринбург-Товарный – на 21,1 тыс. ДФЭ (+19,1 % год к году). Ряд терминалов показал снижение объемов в связи с изменениями в географии перевозок на рынке, а именно Чита – на 12,2 тыс. ДФЭ (–20,9 % год к году), Хабаровск – на 7,1 тыс. ДФЭ (–8,2 % год к году), Калининград-Сортировочный – на 2,7 тыс. ДФЭ (–16,3 % год к году).

Помимо собственных терминалов, ПАО «ТрансКонтейнер» использует терминалы дочерних и зависимых обществ в качестве опорных региональных терминалов для развития своих контейнерных сервисов: терминал на ст. Шушары в Ленинградской области (владелец – ЗАО «Логистика Терминал») и термина

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-экспедиторских услуг (КТЭУ) по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

Как показывает опыт, спрос на КТЭУ со стороны клиентов стабильно растет.

Этот вид услуг обеспечивает:

- высокое качество (Общество отвечает за конечный результат доставки груза);
- простоту (единая цена за весь комплекс услуг);
- надежность (Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера).

В то же время КТЭУ подразумевает более высокую степень ответственности Общества перед клиентами и более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от КТЭУ в 2020 г. составил 33 944 млн руб., что на 7,4 % выше уровня 2019 г. Доля скорректированной выручки от КТЭУ в общем объеме доходов Общества в 2020 г. составила 83,2 %, оставшись на уровне 2019 г. (83,4 %).

Динамика скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг (млрд руб.)

Динамика коэффициента порожнего пробега контейнеров и фитинговых платформ Общества (%)

Коэффициент порожнего пробега	2016	2017	2018	2019	2020
Контейнеры	21,5	19,2	17,6	17,2	17,0
Платформы	2,7	3,9	3,0	4,2	3,4

Показатель порожнего пробега контейнеров в 2020 г. снизился с 17,2 до 17,0 %, показатель порожнего пробега платформ снизился с 4,2 до 3,4 % благодаря повышению точности планирования операций,

применению гибкой тарифной политики, активной работе сети продаж Общества, а также оптимизации регулировочных схем в коридоре восток – запад.

Динамика объема перевозок Общества в составе контейнерных поездов (тыс. ДФЭ)

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (всего)	699,9	931,0	1 067,7	1 161,9	1 430,5
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (груженые)	575,1	774,			

- Систематическое обновление крановой техники на контейнерных терминалах: так, в 2021 г. будут введены два крана, поставка которых началась в 2020 г., и будут заключены договоры на поставку еще трех в 2022 г. Приобретаемые краны обладают большей грузоподъемностью и производительностью.

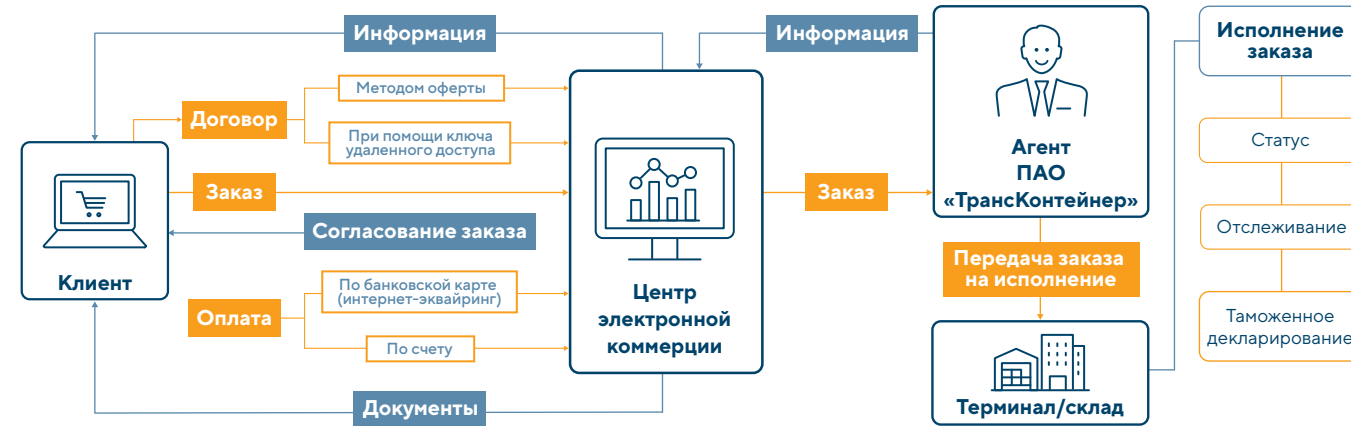
ОПТИМИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Согласно Методическим рекомендациям по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, Советом директоров Общества (протокол от 18 октября 2017 г. № 3) принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер». Ежегодно утверждается

план мероприятий по реализации непрофильных активов и реестр непрофильных активов Общества. Информация о непрофильных активах размещена на интернет-сайте Общества, на сайте Avito.ru, интернет-сайте ОАО «РЖД» в разделе «Сделки с недвижимостью» (property.rzd.ru). В целях сокращения расходов на содержание недвижимого имущества, признанного непрофильными активами, недвижимое имущество сдается в аренду по соответствующим договорам.

В связи со сменой акционеров и выходом Общества из холдинга «РЖД» часть положений нормативных документов по вовлечению непрофильного недвижимого имущества в гражданско-правовой оборот утратила свою актуальность. Ведется работа по изменению нормативных документов, предусматривающая расширение критериев и перечня недвижимого имущества Общества, которое можно отнести к непрофильному.

Технология работы



Функционал онлайн-сервиса позволяет любому клиенту, даже не имеющему специальных знаний в сфере транспортно-логистического бизнеса, самостоятельно:

- рассчитывать стоимость услуг;
- оформлять заказы, не выходя из дома или офиса;
- оплачивать заказанные услуги (в том числе банковской картой);
- отслеживать статусы исполнения

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2020 г. в условиях неопределенности и сильной макроэкономической нестабильности Общество продемонстрировало рост операционных и финансовых результатов, укрепило положение в отрасли, продолжило расширять сеть маршрутов и повышать качество клиентского сервиса¹.

Полученные финансовые результаты основываются:

- на успешной работе Общества по обеспечению бизнеса базой производственных активов: средний вагонный парк увеличен на 14,6 % к 2019 г., оборот вагона ускорился до 11,9 суток (–3,9 % к 2019 г.), реализована технология работы обменным парком вагонов с компаниями-партнерами, а также использования контейнеров сторонних собственников, привлеченных на рейс, в объемах до 8 % от контейнеров Общества по итогам 2020 г.;
- развитии операций в ряде рыночных сегментов: наращивание объемов перевозок во взаимодействии с портом Восточный, возвращение Общества на рынок транзита через Казахстан впервые после выхода ПАО «ТрансКонтейнер» из АО «ОТЛК» и продажи АО «Кедентранссервис»;
- наращивании управленческой и операционной эффективности: достигнут рекордный уровень производительности труда по перевозкам (745 ДФЭ/человеко-год, +19,9 % к 2019 г.) и по скорректированной выручке (1 024 тыс. руб. / челове

Скорректированная выручка (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Выручка	103 497	86 179	17 318	20,1
Расходы на услуги сторонних организаций по основной деятельности	-62 721	-48 283	-14 438	29,9
Скорректированная выручка¹	40 776	37 896	2 880	7,6

Корректировка выручки от интегрированных экспедиторских и логистических услуг (млн руб.)

Показатель	2020	2019	Изменение год к году	
			млн руб.	%
Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	96 665	79 895	16 770	21,0
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	-62 721	-48 283	-14 438	29,9
Скорректированная выручка, относящаяся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	33 9			

Распределение работников по образованию (человек)

Уровень образования	Количество работников
Высшее профессиональное образование, в том числе у работников следующих категорий, всего:	2 368
рабочие	170
специалисты, служащие и технические исполнители	1 534
руководители	664
Два высших образования, в том числе у работников следующих категорий, всего:	180
рабочие	4
специалисты, служащие и технические исполнители	95
руководители	82
ученая степень	14
Среднее профессиональное образование, начальное профессиональное образование, в том числе у работников следующих категорий, всего:	610
рабочие	323
специалисты, служащие и технические исполнители	251
руководители	36
Среднее (полное) общее образование, основное общее образование (неполное среднее), всего:	478
Списочная численность на 31.12.2020	3 456

Численность персонала по типам занятости и трудовым договорам¹ (человек) GRI 102-8



